

Budget 2024

Bind 1

November 2023



Hjørring Kommune

INDHOLDSFORTEGNELSE:

Indledning

Læsevejledning

Generelle budgetforudsætninger

Budgetaftale

Endelig budgetopgørelse

Ændringsoversigt

Investeringsoversigt

Generelle bemærkninger ØKU

Generelle bemærkninger AEU

Generelle bemærkninger SÆH

Generelle bemærkninger TMU

Generelle bemærkninger BFU

Horisont og Handlekraft



Budget 2024 og Horisont og Handlekraft

Horisont og Handlekraft, der er Hjørring Kommunes Plan- og Udviklingsstrategi, sætter den overordnede ramme for hvordan Hjørring Byråd vil arbejde for en positiv udvikling i kommunen og er sammen med budgettet omdrejningspunktet for den politiske styring i Hjørring Kommune.

Horisont og Handlekraft og de årlige budgetprioriteringer er derfor samlet i denne publikation for at vise sammenhængene mellem Byrådets overordnede strategi og de økonomiske prioriteringer.

Byrådet i Hjørring Kommune har med Horisont og Handlekraft valgt at fastholde nøgleordene: Samarbejde, tilpasning, omstilling og investering, som de ledetråde, der skal bringe kommunen styrket igennem de udfordringer, der opleves med store forskydninger i befolkningsudviklingen og deraf følgende økonomiske udfordringer.

Med Horisont og Handlekraft er det klare signal, at Byrådet vil gå fremtiden proaktivt i møde med fokus på et tæt samspil med omverdenen - både lokalt, regionalt og nationalt.

Det er centralt i Horisont og Handlekraft, at vi som kommune hele tiden skal tilpasse os virkeligheden og nye vilkår. Derfor er det vigtigt at fokusere og prioritere de kommunale indsatser og holde et vedvarende blik på, hvordan der kan effektiviseres og opnås synergier i driften.

Samtidig er det også væsentligt i Horisont og Handlekraft at holde fast i udsyn og det lange sigte for at finde fremtidens løsninger for hele kommunen.

Koblingen mellem Horisont og Handlekraft og budgettet er en fælles ramme om en dynamisk styring, der skal sikre en effektiv opgaveløsning i høj kvalitet til glæde for borgere, brugere og samarbejdspartnere.





Læsevejledning

Hjørring Kommunes Forslag til Budget 2024-2027 består af to bind:

- Budgetbind 1 – Det overordnede budgetmateriale
- Budgetbind 2 – Budgetforudsætninger og detailbudgetter

Budgetbind 1's første afsnit indeholder de generelle bemærkninger, der rummer en beskrivelse af de overordnede forudsætninger og en økonomisk budgetopgørelse med afsæt i disse forudsætninger samt Økonomiudvalgets rammeudmelding.

Byrådets mål for de forskellige målområder er beskrevet i afsnittet med fagudvalgenes generelle budgetbemærkninger. Afsnittet indeholder visioner, mål og beskrivelser af service og aktiviteter for områderne, sammen med den økonomiske ramme for hvert af de pågældende områder.

Sidste afsnit indeholder Hjørring Kommunes Plan- og Udviklingsstrategi – Horisont og Handlekraft.

Budgetbind 2 er det mere detailorienterede bind.

Her fremgår de mere specifikke budgetforudsætninger såsom befolkningsprognose, udvikling i priser, økonomiaftalen og andre overordnede økonomiske og planlægningsmæssige forudsætninger, ledsaget af forskellige nøgletal.

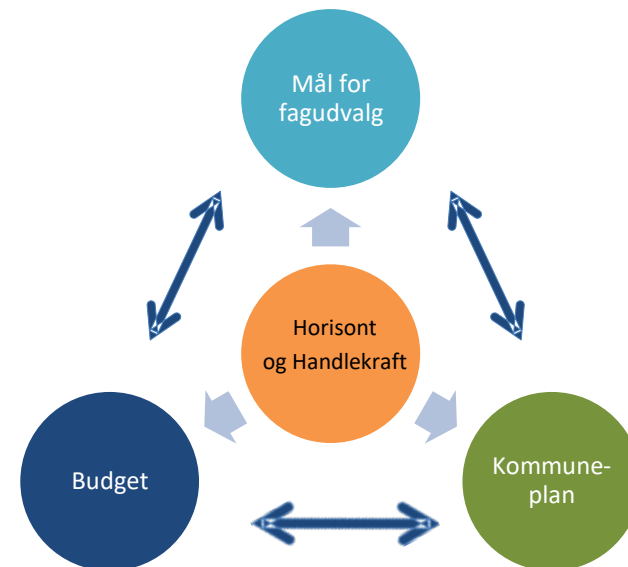
- Fagudvalgenes specifikke bemærkninger, der mere dybdegående beskriver sammensætningen af økonomien i det enkelte udvalg
- Hjørring Kommunes samlede investeringsoversigt og de tilhørende anlægsmærkninger
- Takster
- Bevillingsoversigt
- Fagudvalgenes budgetprioriteringer

Lovkrav til Planstrategien

Byrådet skal i første halvdel af deres valgperiode offentliggøre en strategi for kommuneplanlægningen. Strategien skal indeholde Byrådets vurdering og strategi for udviklingen i kommunen samt en beslutning om, hvordan kommuneplanen skal revideres.

Lovkrav til Budget

Byrådet skal vedtage budgettet senest 15. oktober hvert år. Budgettet indeholder en samlet prioritering af, og fastlæggelse af rammer for kommunens økonomi for det kommende år, samt finansieringen af ressourceforbruget. Endvidere skal budgettet indeholde en økonomisk ramme og prioritering for den efterfølgende 3-årige periode.





Overordnede vilkår eller forudsætninger for budgetlægningen for 2024-2027 for Hjørring Kommune

1) Statsgaranti

I det foreliggende budgetmateriale er der valgt det statsgaranterede udskrivningsgrundlag for 2024, således de af staten udmeldte forudsætninger for udskrivningsgrundlag og befolkning for 2024 er lagt til grund i det udarbejdede budgetmateriale. Budgettet i overslagsårene følger KL's tilskudsmodel.

2) Skattesatser

Under forudsætning af uændrede skattesatser i 2024 budgetterer Hjørring Kommune med følgende skattesatser:

- 26,21 % i udskrivningsprocent
- 16,5 promille i grundskyldspromille
- 1,19 % i kirkeskatteprocent

For overslagsårene er der budgetteret med samme forudsætninger.

Grundskyldspromillen er som en del af den nye ejendomskattelov sænket fra 34 promille til et grundskyldspromilleloft på 16,5 promille. Grundskyldspromilleloftet er ved lov fastsat i 2024-2028, og promillen er fastsat ud fra at provenuet skal være uændret i forhold til 2023.

I 2024 vil Hjørring Kommunes skatteprovenu fordele sig således:

Skatter (mio. kr.)	-3.556,812
<i>Heraf</i>	
- Indkomstskat	-3.139,565
- Selskabsskat mv.	-101,963
- Grundskyld	-313,044
- Andre skatter	-2,240

3) Oversigt over generelle tilskud 2024

Udmøntningen af Økonomiaftalen for 2024 giver Hjørring Kommune 855,156 mio. kr. i bloktilskud. Derudover udlignes Hjørring Kommunes udgiftsniveau samt beskatningsniveau i det kommunale udligningssystem med 515,064 mio. kr. Indenrigs- og Boligministeriet har meddelt Hjørring Kommune tilsagn om 30 mio. kr. i 2024 efter §16 om vanskeligt stillede kommuner. Hertil tillægges der tilskud og udligningsbeløb, som fremgår af tabellen nedenfor.

Generelle tilskud mv (mio. kr.)	-1.637,075
<i>Heraf</i>	
- Bloktilskud (inkl. betinget)	-855,156
- Kommunal udligning	-515,064
- Tilskud til kommuner med vanskelige vilkår	-25,824
- Tilskud til særligt vanskeligt stillede kommuner § 16	-30,000
- Tilskud til udsatte yder- og ø kommuner	-89,976
- Andre udligningsordninger	-18,140
- Andre reguleringer	0,500
- Andre tilskudsordninger	-103,415



4) Lånoptagelse

Der er budgetteret med en låneadgang som følger udviklingen i anlægsprogrammet, tildelte lånedispensationer og den tidsmæssige forskydning i lånoptagelsen.

Der er budgetteret med en låneadgang på 36,6 mio. kr. i 2024, 31,5 mio. kr. i 2025, 2026 og 2027.

5) Bufferpulje

Hjørring Kommune har for 2024 til 2027 budgetteret med en bufferpulje på 25,0 mio. kr. under Økonomiudvalget.

Bufferpuljen er i budget 2024-2027 afsat til balancering af servicerammen.

6) Befolkningsforudsætninger

Der er for Hjørring Kommune og hele landet forudsat følgende befolkningstal for årene 2024 - 2027:

	2024	2025	2026	2027
Hjørring Kommune	63.798	63.383	63.169	62.988
Hele landet	5.958.486	5.941.373	5.957.285	5.975.326

Folketallet danner grundlag for en stor del af kommunens indtægter. Der i 2024 anvendt det statsgaranterede udgangspunkt for folketallet. Overslagsårene fra 2025-2027 er et estimat fra Danmarks Statistik.

7) Demografireguleringer på udvalgsniveau

Driftsbudgetterne inden for Undervisnings-, Dagtilbuds- samt Sundheds- og Ældreområdet er tilpasset den demografiske udvikling efter gældende praksis.

De demografiske tilpasninger fremgår af nedenstående tabel:

Demografiregulering på udvalgsniveau				
(Mio kr.)	2024	2025	2026	2027
Sundheds-, Ældre-, og Handicapudvalget	-0,610	0,010	0,290	7,730
Børne-, Fritids-, og Undervisningsudvalget - Dagtilbud	-11,499	-14,244	-16,557	-16,164
Børne-, Fritids-, og Undervisningsudvalget - Undervisning	3,513	3,891	3,889	1,680
Total	-8,596	-10,343	-12,378	-6,754

Budgetforlig 2024-27

Der er mellem Venstre, Radikale Venstre, Socialdemokratiet, Socialistisk Folkeparti, Enhedslisten og Konservative indgået budgetforlig for 2024-27.

Budgetforliget er en videreførelse og politisk ajourføring af budgetforliget for 2023-26. Den samlede forligskreds står på mål for grundpræmisserne i dette ajourførte budget, herunder det vedtagne skatteniveau, besparelser og udmøntning af strategier frem mod 2027.

Det flerårige budgetforlig er en fremtidssikring af en fortsat udvikling af potentialerne og helheden i Hjørring Kommune, hvor forligskredsens fokus er, at Hjørring Kommune fortsat skal være et attraktivt sted at bo, besøge og arbejde og fortsat skal kunne løse de kommunale opgaver med kvalitet.

Den grundlæggende økonomiske udfordring handler om at skabe balance mellem indtægter og udgifter i en kommune med nedgang i befolkningstallet og vigende indtægter fra bloktilskud og skatter.

I denne byrådsperiode er der som konsekvens af den økonomiske udfordring besluttet driftsmæssige reduktioner på knap 70 mio. kr. årligt. Derudover er der besluttet en tværgående forebyggelsesstrategi, som skal bidrage til at nedbringe udgiftspresset på det specialiserede socialområde og forsørgelsesområdet med 50 mio. kr. årligt, hvilket beskrives nærmere nedenfor.

Med forliget bygger forligskredsen videre på den lange tradition Hjørring kommune har for at arbejde med 4-årige budgetter, som er baseret på grundig trykprøvning af budgetforudsætningerne og den udgiftsudvikling, som følger af den demografiske udvikling.

I budgettet for 2024-27 er grundbudgetterne for kommunens ældrecentre således blevet opjusteret markant med baggrund i udviklingen i beboernes behov.

Med budget 2024-27 sker der en markant prioritering af indsatsen for at fastholde og rekruttere medarbejdere til Hjørring Kommunes ældrepleje. Der investeres i konkrete indsatser til at fastholde seniorer, til at rekruttere integrationsborgere og til at rekruttere og fastholde yngre medarbejdere i job og uddannelse på ældreområdet.

Flerårsbudgettet for handicapområdet vil fra 2024 og frem ikke blive automatisk fremskrevet ud fra forventet tilgang, men vil årligt blive trykprøvet med afsæt i effekterne af implementeringen af den nye forebyggelsesstrategi.

Budgetterne for dagtilbud og skoler er tilpasset til det faldende børne- og elevtal i overensstemmelse med de gældende budget- og normeringsmodeller.

Med budgetforliget sikres en større robusthed i den kommunale økonomi med gennemsnitlig likviditet på minimum 190 mio. kr. (svarende til 3.000 kr. pr. indbygger) over budgetperioden.

Drift

Den ekstra finansiering som Hjørring kommune får tilført med Regeringens forslag til Finanslov for 2024 kan finansiere investering i almenområdet i folkeskolen, Hjørring kommunes nye indsatser for rekruttering og fastholdelse samt enkelte lempelser af de vedtagne reduktioner i budgettet for 2023-26.

Parterne er således enige om ændringsforslag til både drifts- og anlægsbudgettet jvf. bilag 1, herunder:

- A. Styrkelse af almenområdet i folkeskolen
- B. Vrå Kunstbygning – sikring af tilskud til fortsat drift
- C. Vendelbohus – støtte til Vendelbohus som kultur- og samlingssted
- D. Blå Kors Café – sikring af tilskud til fortsat drift
- E. Opretholdelse af RAV (Rådgivnings- og aktivitetstilbud Vendsyssel)

Anlæg

Parterne er enige om ændringsforslag til investeringsoversigten jvf. bilag 2, herunder:

- F. DM i Skills i 2026
- G. Indgangen til Vendsyssels Historie – medfinansiering til fornyelser på Vendsyssel Historiske Museum.
- H. Der afsættes midler til implementering af cykelstiplanen ud fra de nuværende kriterier i cykelstiplanen. Udførelse besluttet via TMU og Byråd.

- I. Fortov Industrivej i Løkken.
- J. Der afsættes midler til mindskelse af efterslæb på vedligeholdelse af bygværker og broer.
- K. Rundkørsel Vellingshøjvej/Ringvejen.
- L. Tilbygning af fællesareal på Ældrecenter Bålhøj i Tårs.
- M. Investering i velfærdsteknologi for at imødegå rekrutteringsproblemer på ældre- og handicapområdet.
- N. Der afsættes midler til samling af beskyttet beskæftigelse (§103) og eventuelt nyt hjælpemiddeldepot.
- O. Renovering af Lundergaard Undervisningssted.
- P. Renovering på Hjørring UngdomsCenter.

Sidste års bestillinger vedrørende strategier, struktur og analyser

Forligskredsen er enige om, at nedenstående strategier og analyser fra sidste års budgetforlig er grundlag for den videre udvikling af driften.

1. Forebyggelsesstrategi på det specialiserede socialområde

Forebyggelsesstrategien udmøntes i 3 hovedspor

- 1) Udgiftsdæmpende tiltag i form af
 - a. Satsning på botilbud og bostøtte til egne borgere indenfor Hjørring kommunes geografi.
 - b. Driftsoptimering, serviceniveautilpasning og strukturændringer indenfor voksenhandicapområdet, hvilket bl.a. skal ses i sammenhæng med investering i mere optimale fysiske rammer.
- 2) Færre unge på passiv forsørgelse og lavere tilgang til førtidspension som konsekvens af Ungegarantien og Hjørring-modellen.
- 3) Tværgående indsatser der skal understøtte selvhjulpethed og selvforsørgelse for særligt udfordrede børn og unge i et livsperspektiv.

De 3 hovedspor er nærmere beskrevet i budgetbemærkningerne og for hovedpartens vedkommende er der tale om tiltag og investering i indsatser, som skal udvikles og

implementeres hen over budgetperioden. De økonomiske effekter er udtryk for en kombination af konkrete beregninger, forudsætninger og skøn.

Der vil således være behov for opfølgning og ajourføring ved budgetprocesserne i de kommende år.

2. Konkrete målsætninger for Ungegarantien

Forligskredsen tager til efterretning, at der med dette års budgetvedtagelse er indarbejdet langsigtede, konkrete mål for Ungegarantiens job- og uddannelsesmæssige effekter og opfølgning på målene sker i forbindelse med årlig afrapportering på Ungegarantien.

3. Strukturoplæg vedrørende dagtilbud, skole, specialundervisning og ledelse

BFU-udvalget har det seneste år arbejdet med dagtilbudsstruktur, skolestruktur, ledelsesstruktur på skole og dagtilbud samt takster og styringsmodel på specialundervisningsområdet. Målet fra sidste års budget forlig var, at der skulle realiseres et økonomisk provenu på 4,3 mio. kr. årligt ved fuld indfasning med virkning fra 1. august 2024.

Oplæg til udmøntning fremlægges til politisk godkendelse i 4. kvartal 2023 og indeholder ikke forslag til ændring af skolestruktur eller ledelsesstruktur på undervisningsområdet. Oplægget vil ud fra status i september 2023 blandt andet være fokuseret på ændring i skoledagens længde på Hjørring Skolen. Derudover vil oplægget indeholde forslag om at lægge dagplejen ind under de nuværende to dagtilbudsområder.

4. Bygningsanalyse og oplæg til fælles ejendomsdrift

I budgetaftalen for budget 2023-2026 blev der bestilt en bygningsanalyse og bestillingen blev i april 2023 suppleret med, at der skal arbejdes med oplæg til fælles ejendomsdrift. Målet med effektivisering af bygningsdriften er, at der skal realiseres mindre udgifter på 0,850 mio. kr. i 2024, stigende til 1,350 mio. kr. i 2025 og 1,850 mio. kr. i 2026 og frem.

Status på bygningsanalysen og oplæg til fælles ejendomsdrift er, at der udarbejdes beslutningsoplæg til politisk behandling i 4. kvartal 2023 i fbm. økonomirapport 2.

Oplægget fokuserer dels på samling af økonomi til bygningsdrift og vedligeholdelse for at opnå bedre mulighed for styring og prioritering af midler til bygningsdrift og dels på en formaliseret samarbejdsmodel, der giver øget fleksibilitet i anvendelse af personaleressourcer og kompetencer på tværs af forvaltningsområder samtidig med at nuværende organisatorisk tilknytning fastholdes.

5. Analyse af plejeboligbehov - kapacitet og struktur

Der er som besluttet med budget 2023 igangsat opdatering af den eksisterende plejeboligplan, som skal opdateres og beskrive behovet for plejeboliger og tilhørende driftsudgifter frem til 2035. Den nye plejeboligplan forventes fremlagt til byrådets godkendelse i 2. kvartal 2024, hvorved analyserne vil kunne indgå i budgetlægningen for 2025-28.

Hensigtserklæringer og aftaler om nye strategier og analyser

- i. Med inspiration fra "The Promise" bruges BFUs og AEUs studietur til Skotland til at udarbejde et konkret oplæg til indsatser for nuværende og tidligere anbragte børn og unge i det videre arbejde med Ungegarantien og Forebyggelsesstrategien. Oplægget fremlægges til beslutning i fm budgetprocessen for 2025-28.
- ii. Forligskredsen vil have en folkeskole, hvor flere elever kan være en del af klassefællesskabet. Det er afgørende, at der er mere personale og kompetencer til at støtte børns trivsel, deltagelsesmuligheder og udvikling i klassefællesskabet. På baggrund af investeringen på op mod 10 mio. kr. i folkeskolen skal der udarbejdes en model, hvor flere børn kan blive i klassefællesskabet og inklusionsgraden øges hen over budgetperioden og med det mål, at flest mulige ressourcer bliver på almenområdet.
Realisering forankres i BFU og med løbende status til Byrådet.
- iii. I forlængelse af erfaringerne fra Ungegarantien og samarbejdet med erhvervslivet skal der udarbejdes oplæg til Hirtshals skolecenter som fyrtårn for praksisnær undervisning. Oplægget skal omfatte belysninger af muligheder for at udvikle Hirtshals Skolecenter til at være profilskole med fokus på praksisfaglighed og samarbejde med erhvervslivet, der også kan bruges som inspiration bredt i skolevæsenet.
Udarbejdelse af oplæg og tilrettelæggelse af processen forankres i BFU og med første status til Byrådet i 1. kvartal 2024.
- iv. "Styrk Arbejdsstyrken!" og værtskab for "DM i Skills" i 2026.
Den igangværende proces omkring udformningen af en ny erhvervspolitik har afdækket, at det grundlæggende udfordringsbillede handler om tilvejebringelsen af en tilstrækkelig og fagligt kvalificeret arbejdsstyrke.

"Styrk arbejdsstyrken!" er missionen for et gensidigt forpligtende samarbejde mellem virksomheder, uddannelsesinstitutioner, arbejdsmarkedets parter og kommunen med det formål at sikre, at de lokale virksomheder og arbejdspladser

også i fremtiden kan ansætte de medarbejdere, de har brug for. Advisory Board for Ungegarantien skal gentænkes.

Dette vil kunne give afsæt for udvikling af Ungegarantien 2.0 med fokus på erhvervskompetencegivende uddannelse og job.

Forberedelse og gennemførelse af værtskab for 'DM i Skills' i 2026 vil kunne være en katalysator for dette bredere og stærkere gensidigt forpligtende samarbejde og en vigtig platform for profilering af attraktive job- og uddannelsesmuligheder i Hjørring Kommune og Vendsyssel.

Budgetmæssigt afsættes der derfor dels et rådighedsbeløb på 5 mio. kr. til medfinansiering af "DM i Skills" i 2026, og dels en mindre driftsbevilling til forberedelse og facilitering af det gensidigt forpligtende samarbejde.

- v. Med fokus på nuværende og kommende virksomheder er det vigtigt for forligskredsen, at der skal arbejdes proaktivt og strategisk med udvikling af arealer til erhverv og arealkrævende infrastruktur. Dette gælder også i forhold til det kommunale udbud af erhvervsjord, der kan understøtte nye virksomheder og samtidig give plads til at mindre lokale håndværks- og industrivirksomheder fortsat skal have mulighed for at udvikle sig i kommunen.
- vi. Som en del af Hjørring Kommunes arbejde med at være en attraktiv arbejdsplads skal der ud fra perspektiver omkring fleksibel arbejdstilrettelæggelse, rekruttering og fastholdelse laves en belysning af muligheder og perspektiver ved indførelse af 4-dages arbejdsuge indenfor det nuværende serviceniveau. Belysningen skal laves i samspil med MED-organisationen og med inddragelse af erfaring fra andre kommuner og udlandet.
- vii. Tilskudsmodellen til selvejende haller har eksisteret i en del år, og der har i de senere år været henvendelser fra nogle af de selvejende haller om en revision af modellen. Samtidig er der i løbet af 2023 kommet ansøgninger ind fra de selvejende haller, der betyder, at den nuværende model og den økonomiske ramme til tilskud til selvejende haller er udfordret. Der skal derfor gennemføres analyse af kapacitet og økonomi på halområdet samlet set, så afrapporteringen kan indgå i oplæg til næste års budget.

Øvrige ændringsforslag

Parterne er enige om ikke at fremsætte andre ændringsforslag til 2. behandlingen og i øvrigt ikke stemme for andre politiske ændringsforslag ved 2. behandlingen.

Administrationen bemyndiges til at udarbejde tekniske ændringsforslag til fremlæggelse ved 2. behandling.

Bilag

1. Budgetopgørelse 2024 til 2027 med tilhørende ændringsoversigt
2. Investeringsoversigt 2024 til 2027 (beløbsmæssig)

Underskrifter:

Hjørring, den 21. september 2023



Søren Smalbro, Borgmester (V)



Jørgen Christensen (V)



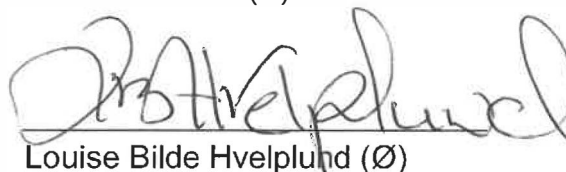
Gry Bruun Nielsen (B)



Mai-Britt Beith (A)



Jørgen Bing (F)



Louise Bilde Hvelplund (Ø)



Per Møller (C)

BILAG 1

Budgetopgørelse 2024-2027

Budgetforlig

I mio. kr.	Budget 2023 *	Budget 2024	Overslag 2025	Overslag 2026	Overslag 2027	SUM
A. DET SKATTEFINANSIEREDE OMRÅDE						
Indtægter						
Skatter	-3.356,7	-3.556,8	-3.643,1	-3.749,0	-3.887,1	
Generelle tilskud m.v., heraf	-1.501,3	-1.637,1	-1.732,3	-1.867,4	-1.973,2	
- Tilskud særligt vanskeligt stillede kommuner §16	-30,0	-30,0	-30,0	-30,0	-30,0	
- Forventet løft ved kommende økonomiaftaler			-5,0	-10,0	-15,0	
Indtægter i alt	-4.858,0	-5.193,9	-5.375,4	-5.616,4	-5.860,3	
Driftsudgifter						
Økonomiudvalget, heraf	610,7	640,5	637,6	637,3	636,9	
- Bufferpulje på 25 mio. kr. til sikring af servicebalance		25,0	25,0	25,0	25,0	
Arbejdsmarkeds-, Erhvervs- og Uddannelsesudvalget	1.228,2	1.324,4	1.330,1	1.341,7	1.341,7	
Sundheds-, Ældre- og Handicapudvalget	1.631,5	1.723,0	1.718,0	1.713,7	1.720,3	
Teknik- og Miljøudvalget	152,6	161,2	161,1	161,0	161,0	
Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget, heraf	1.134,4	1.201,0	1.183,8	1.172,3	1.167,3	
Løn- og prisreserver		0,0	223,9	457,3	701,4	
Driftsudgifter i alt	4.757,4	5.050,0	5.254,6	5.483,3	5.728,6	
Driftsresultat før finansiering	-100,6	-143,8	-120,9	-133,0	-131,7	
Renter mv.	3,0	4,2	9,6	10,8	11,6	
Resultat af ordinær driftsvirksomhed	-97,6	-139,6	-111,2	-122,2	-120,1	
** Driftsmæssig råderum (= positivt råderum)	-26,8	-70,5	-43,1	-52,5	-48,8	
Anlægsudgifter						
Anlægsramme, heraf	96,9	117,6	81,3	81,5	81,2	
- Frie anlægsmidler		0,0	2,5	0,0	13,6	16,2
Anlægsudgifter i alt	96,9	117,6	81,3	81,5	81,2	
Resultat af det skattefinans. område	-0,7	-22,0	-29,9	-40,8	-38,9	
B. FORSYNINGSVIRKSOMHEDER						
Resultat af forsyningsvirksomheder	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
C. RESULTAT I ALT (A+B)						
FINANSIERINGSOVERSIGT	-0,7	-22,0	-29,9	-40,8	-38,9	
Ændring af likvide midler						
Resultat i alt	-0,7	-22,0	-29,9	-40,8	-38,9	
*** Øvrige finansforskydninger	6,5	20,3	-1,5	-4,4	-4,4	
Afdrag på lån (langfristet gæld)	95,8	95,7	99,5	101,1	102,7	
Optagne lån (langfristet gæld)	-66,5	-36,6	-31,5	-31,5	-31,5	Sum
Ændring af likvide midler (+ = kasseforbrug)	35,1	57,4	36,6	24,4	27,9	146,3
Forventet yderligere kasseforbrug i 2023 inkl. udlodning af midtvejsregulering, herunder forventet forbrug af drifts- og anlægsoverførsler	64,5	10,0	5,0	0,0	0,0	
Positiv midtvejsregulering af indtægtsiden i 2023	-83,6					
Forventet likviditetstab afregningsmodel ejendomsskat efter lånefinansiering		0,0				
Der forventes ikke forbrug af bufferpuljen over budgetperioden		-25,0	-25,0	-25,0	-25,0	
Likviditetsmæssig bundlinje (+ = kasseforbrug)		42,4	16,6	-0,6	2,9	61,3
**** Estimat udvikling gennemsnitlig likviditet (=negativ likviditet)	230,0	228,6	199,1	191,1	190,0	3.016 kr. pr. indbygger
Serviceamme i mio. kr. lig sigtepunkt inkl. løft af serviceamme via finansloven			3.521,3		24,7	Rest op til sigtepunkt i 2024
Skatteforudsætninger:						
Udskrivningsprocent	26,21	26,21	26,21	26,21	26,21	
Grundskyldspromille - øvrige ejendomme	34,00	16,50	16,50	16,50	16,50	
Grundskyldspromille - produktionsjord	7,20	7,20	7,20	7,20	7,20	
Kirkeskat	1,19	1,19	1,19	1,19	1,19	
Befolkningsforudsætning		63.798	63.383	63.169	62.988	

Notes:

* Budget 2023 er i 2023-prisniveau, hvor øvrige budgetår er i 2024-prisniveau. Dette forklarer en væsentlig del af stigningerne fra 2023 til 2024.

** Det driftsmæssige råderum viser balancen i driften efter betaling af afdragsbyrden på den langfristede gæld. Råderummet anvendes sammen med årets låneudgang til finansiering af anlægsaktiviteten.

*** I budget 2024 er der afsat 19,4 mio. kr. til indfrielse af gamle lån vedrørende Smedegården og Vendelbocentret.

**** Likviditeten ved årets udgang i 2023 er fastlagt ud fra en lineær fremskrivning af den aktuelle kurve korrigeret for den forventede udvikling i anlægsforbruget og regulering af indtægtsgrundlag til staten. Byrådets målsætning for den gennemsnitlige likviditet anbefales forhøjet til 190 mio. kr.

Bevillingsmæssig ændringsoversigt - Budgetoppgørelse, budgetforlig					
(i mio. kr.)	Budget 2024	Overslag 2025	Overslag 2026	Overslag 2027	Sum
Ændring i likvide aktiver - 1. behandlingsforslag ("+" = kasseforbrug)	53,4	36,1	23,7	27,8	141,0
Driftsændringer i alt	0,0	0,5	0,4	0,0	1,0
A - Styrkelse af almenområdet i folkeskolen	1,2	2,7	2,7	2,7	9,4
B - Vrå Kunstbygning - sikring af tilskud til fortsat drift	0,2	0,4	0,4	0,4	1,2
C - Vendelbohus - støtte til Vendelbohus som kultur- og samlingssted	0,2	0,2	0,2	0,2	0,6
D - Blå Kors Cafe - sikring af tilskud til fortsat drift	0,4	0,4	0,4	0,4	1,6
E - Opretholdelse af RAV (Rådgivnings- og aktivitetstilbud Vendsyssel)	0,4	0,4	0,4	0,4	1,6
Øvrige tilpasninger:					
Cafeteriet Hallen Park Vendia jf. byrådsbeslutning den 20. september 2023	0,3	0,3	0,3	0,3	1,2
"Styrk arbejdsstyrken!" (budget til facilitering)	0,1	0,3	0,3	0,3	1,0
STU (Ungdomsuddannelse for unge med særlige behov), ændret aktivitets- og serviceniveau med afsæt i analyse af fjødekæden	0,0	-1,5	-1,5	-1,5	-4,5
Neutralisering af forhandlingsreserven efter tilvalgte driftsmæssige prioriteringer	-2,7	-2,7	-2,7	-3,1	-11,2
Anlægsændringer i alt	4,0	0,0	0,2	0,0	4,2
F - DM i Skills i 2026	0,0	0,0	5,0	0,0	5,0
G - Indgangen til Vendsyssels Historie - medfinansiering til fornyelser på Vendsyssel Historiske Museum	0,0	0,0	2,0	2,0	4,0
H - Midler til implementering af cykelstiplanen	2,0	3,0	3,0	3,0	11,0
I - Fortov på Industrivej i Løkken	0,0	1,0	0,0	0,0	1,0
J - Bygværker og broer, midler til mindskelse af efterslæb på vedligeholdelse	3,0	4,0	4,0	4,0	15,0
K - Rundkørsel Vellingshøjvej / Ringvejen	4,6	0,0	0,0	0,0	4,6
L - Tilbygning af fællesareal på Ældrecenter Bålhøj i Tårs	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
M - Investering i velfærdsteknologi for at imødegå rekrutteringsproblemer på ældre- og handicapområdet	1,0	1,0	1,0	0,0	3,0
N - Midler til samling af beskyttet beskæftigelse (§103) og eventuelt nyt hjælpemiddeldepot	0,0	5,0	7,0	14,7	26,7
O - Renovering af Lundergaard Undervisningssted	5,8	0,0	0,0	0,0	5,8
P - Renovering af Hjørring Ungdomscenter.	5,4	0,0	0,0	0,0	5,4
Øvrige tilvalg og tilpasninger:					
Green Port North	0,0	0,0	0,8	1,5	2,3
Nye træningsmaskiner til Træningsenheden	0,5	0,0	0,0	0,0	0,5
Områdefornyelse i Tversted	0,0	0,5	0,5	0,5	1,5
Pulje til løsning af mindre trafikale udfordringer tilbagerulles	-3,0	0,0	-3,0	0,0	-6,0
Neutralisering frie anlægsmidler efter tilvalgte anlægønsker	-15,3	-14,5	-20,0	-25,7	-75,5
Ændring i pris- og lønfremskrivning - løbende priser	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Ændringer i alt	4,0	0,5	0,7	0,0	5,3
Ændring i likvide aktiver - Budgetforlig ("+" = kasseforbrug)	57,4	36,6	24,4	27,9	146,3

BILAG 2

Investeringsoversigt for årene 2024 - 2027

Budgetforlig

(i mio. kr.)		Tidligere år	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Samlet sum
Anlægsramme			117,589	81,323	81,455	81,229	361,596
- heraf frie anlægsmidler inkl. pris- og lønfremskrivning			0,000	2,528	0,000	13,649	16,177
Økonomiudvalget			11,790	14,318	20,250	26,899	
Nr.	Projekter:		1,500	1,500	8,500	3,500	Samlet projektsum
1.19	Bidrag til udviklingselskabet Green Port North	3,750	1,500	1,500	0,750	0,000	7,500
NYT	- Videreførelse af midler jf. budgetforlig				0,750	1,500	2,250
NYT	DM i Skills i 2026				5,000		5,000
NYT	Indgangen til Vendsyssels Historie (VHM)				2,000	2,000	4,000
Puljer:			10,290	12,818	11,750	23,399	
1.70	Frie anlægsmidler til kommende budgetlægninger inkl. PL		0,000	2,528		13,649	16,177
1.71	Jordforsyning		-2,000	-2,000	-2,000	-2,000	
	<i>Jordforsyning - budgetteret salgsindtægt</i>		-7,000	-7,000	-7,000	-7,000	
	<i>Jordforsyning - udgifter til byggemodning mv.</i>		5,000	5,000	5,000	5,000	
1.72	Slotvedgård (udløber i 2025)		0,540	0,540	0,000	0,000	
1.73	Rammebeløb vedligehold kultur-bygninger		0,500	0,500	0,500	0,500	
1.74	Områdefornyelser/Turismefremme		1,000	1,000	1,000	1,000	
1.75	Energibesparende foranstaltninger		8,500	8,500	8,500	8,500	
1.76	Vedligeholdelse administrationsbygninger		0,750	0,750	0,750	0,750	
1.77	Medfinansiering vestkystudviklingsplan		1,000	1,000	1,000	1,000	
1.78	Udviklingsaktiviteter uden for Hjørring By		0,000	0,000	2,000	0,000	
Sundheds-, Ældre- og Handicapudvalget			41,650	17,550	23,250	26,250	
	Projekter:		30,130	6,000	11,700	14,700	Samlet projektsum
3.07	Soldalhus	68,700	25,600				94,300
	- Boliger		2,960				
	- Serviceareal og Aktivitetscenter mm.		26,480				
	* Servicearealtilskud på 96 boliger a' 40.000 kr.		-3,840				
3.15	Ombygning af Smedegården		3,030				3,030
3.16	Ældrecenteret Havgården - nyt tag (SÆH andel)				3,700		3,700
NYT	Tilbygning af fællesboligareal på Ældrecenter Bålhøj i Tårs		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
NYT	Nye træningsmaskiner til Træningsenheden		0,500	0,000	0,000	0,000	0,500
NYT	Investering i velfærdsteknologi		1,000	1,000	1,000	0,000	3,000
NYT	Samling af beskyttet beskæftigelse (§103) og eventuelt nyt hjælpemiddeldepot		0,000	5,000	7,000	14,700	26,700
Puljer:			11,520	11,550	11,550	11,550	
3.70	Vedligeholdelsesramme Ældreområdet		3,900	3,900	3,900	3,900	
3.71	Vedligeholdelsesramme Sundhed/Handicap		2,700	2,700	2,700	2,700	
3.73	Tandplejen - reinvestering i udstyr		0,370	0,370	0,370	0,370	
3.74	Træningsområdet - reinvestering i udstyr		0,380	0,380	0,380	0,380	
3.75	Køkkenområdet - reinvestering i køkkenudstyr		1,700	1,700	1,700	1,700	
3.76	Investeringsramme IT		1,000	1,000	1,000	1,000	
3.77	Omlægninger på det specialiserede socialområde		1,470	1,500	1,500	1,500	
Teknik- og Miljøudvalget			27,550	20,250	18,750	19,250	
	Projekter:		27,550	20,250	18,750	19,250	Samlet projektsum
5.15	Kystbeskyttelse		1,500	1,500	1,500	1,500	6,000
5.19	Vejprojekter/Infrastruktur	6,000	15,800	6,000	5,500	6,000	39,300
	<i>Bygværker og broer</i>		1,000	1,000	1,000	1,000	
NYT	- øget budget til bygværker og broer jf. budgetforlig		3,000	4,000	4,000	4,000	
	<i>Udvidelse af vejanlæg</i>		0,000	0,500	0,000	0,500	
	<i>Frivillighed</i>		0,500	0,500	0,500	0,500	
	<i>Forlængelse af Tørholmsvej</i>		6,700	0,000	0,000	0,000	
NYT	<i>Rundkørsel Vellingshøjvej / Ringvejen</i>		4,600	0,000	0,000	0,000	
5.20	Belysning/signalanlæg		0,350	0,350	0,350	0,350	1,400
5.21	Buffer til ekstraordinære klimaforans.		4,500	4,500	4,500	4,500	18,000
5.22	Sti- / cykelstiprojekter		0,500	0,500	0,500	0,500	2,000
5.30	Områdefornyelser/Turismefremme (Offentlige toiletter i turistområder)		1,000	1,000	1,000	1,000	4,000
5.31	Byforskønnelse - nedrivningspulje		1,900	1,900	1,900	1,900	7,600
NYT	Implementering af cykelstiplanen		2,000	3,000	3,000	3,000	11,000
NYT	Fortov på Industrivej i Løkken		0,000	1,000	0,000	0,000	1,000
NYT	Områdefornyelse i Tversted		0,000	0,500	0,500	0,500	1,500

Investeringsoversigt for årene 2024 - 2027

Budgetforlig

(i mio. kr.)	Tidligere år	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Samlet sum
Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget		36,599	29,205	19,205	8,830	
Projekter:		27,769	20,375	10,375	0,000	Samlet projektsum
7.02 Sydøstskolen - Facaderenovering ved Muldbjerg Undervisningssted	4,000	4,086	0,000	0,000	0,000	8,086
7.09 Musisk Skole	14,780	12,470	10,000	0,000	0,000	37,250
7.12 Idrætscenter Vendsyssel - tilskud til svømmehal		0,000	10,375	10,375	0,000	20,750
NYT Renovering af Lundergaard Undervisningssted		5,819	0,000	0,000	0,000	5,819
NYT Renovering af Hjørring UngdomsCenter		5,394	0,000	0,000	0,000	5,394
Puljer:		8,830	8,830	8,830	8,830	
7.70 Fællespulje, skoler		4,700	4,700	4,700	4,700	
7.71 Fællespulje, dagtilbud		2,500	2,500	2,500	2,500	
7.72 Fællespulje, Hjørring Hallerne		1,130	1,130	1,130	1,130	
7.73 Medfinansieringspulje		0,500	0,500	0,500	0,500	



Økonomiudvalget

Med et budget på 643,2 mio. kr. udgør Økonomiudvalgets område 12,7 % af Hjørring Kommunes samlede driftsbudget. Udvalget skal sikre, at den administrative driftsvirksomhed er i overensstemmelse med den til enhver tid gældende lovgivning blandt andet Indenrigs- og Boligministeriets Budget - og regnskabssystem samt Hjørring Kommunes Principper for Økonomistyring. Økonomiudvalgets område omfatter udgiftsområderne Administrativ organisation, Politisk organisation, Erhverv, Turisme og Profilering samt Kultur.

Politisk organisation

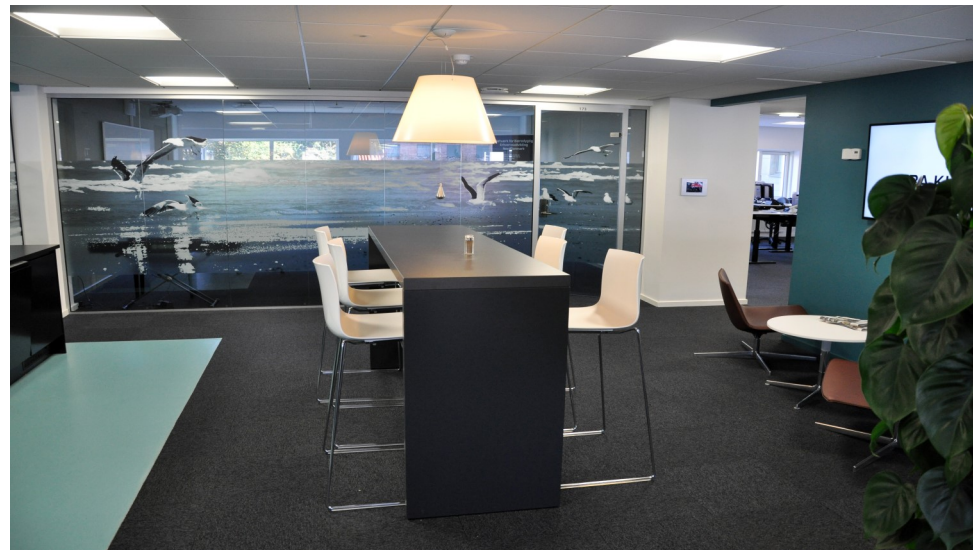
Forandringer er en fast bestanddel af hverdagen i Hjørring Kommune og derfor er omstilling og samarbejde ledetrådene for Byrådets arbejde. Byrådet i Hjørring Kommune vil prioritere at investere i de områder, hvor der er muligheder for vækst og udvikling, for på den måde at styrke kommunen som helhed, bl.a. gennem de initiativer, der fremgår af plan- og udviklingsstrategien Horisont og Handlekraft

Den politiske organisation er rent økonomisk forankret under Økonomiudvalget og området afholder udgifter forbundet med drift af den politiske organisation, nævn og råd og diverse valg.

Administrativ organisation

Den centrale administration, der primært har til huse på Rådhuset og Jobcenteret, har til formål at sikre den overordnede styring af den kommunale driftsvirksomhed m.m. på baggrund af de politiske beslutninger.

Administrationens kerneopgave er at varetage borgerrettede myndigheds- og serviceopgaver samt understøtte den politiske beslutningsproces. I den sammenhæng skal den administrative organisation kunne sikre, at planlægnings- og udviklingsopgaver løbende udarbejdes og tilpasses, så de kan rumme de politiske beslutninger og herved sikre en fortsat udvikling af Hjør-



ring Kommune som en attraktiv og udviklingsorienteret erhvervs- og bosætningskommune.

For at understøtte administrationens kerneopgave blev det med budgetvedtagelsen for 2023 besluttet, at den administrative organisation skulle analyseres med fokus på en sikring af,

- Mere helhed i opgaveløsningen
- Mere fælles tværgående opgaveløsning
- Samling af stabsfunktioner i større og mere specialiserede funktioner

Målet med analysen var dermed at skabe en mere helhedsorienteret, robust og fremtidssikret organisation, der kan skabe grundlag for den fremtidige udvikling.

Med baggrund i analysen blev det besluttet, at de store driftsområder samles i 3 forvaltninger vedr. Kultur, Teknik og Miljøforvaltningen, Sundheds-, Ældre- og Handicapforvaltningen samt Børne-, og Arbejdsmarkedsforvaltningen.



Derudover er en række tværgående stabsfunktioner vedr. HR og Digitalisering, Økonomi og Finans samt Direktionsbetjening etableret, hvor fokus er på understøttende opgaver i forhold til den politiske ledelse og på tværs i hele kommunens organisation.

I det følgende beskrives de enkelte forvaltninger nærmere.

Kultur, Teknik og Miljøforvaltningen varetager kommunens opgaver på det plan- og miljømæssige område, lige fra fysisk planlægning af infrastruktur til livet i vandløbene og miljøet, der omgiver os. Dette gøres ved at understøtte den grønne omstilling af hele samfundet, f.eks. etablering af fremtidens vil-laveje med flere græsarealer, etablering af cykelstier så det bliver sikrere og nemmere at gå og cykle, optimering af bygningsdrift, affaldssortering som bidrager til genbrug og gennemførelse af vandplaner, som giver bedre og renere vandløb. Derudover bidrager forvaltningen til at understøtte kulturlivet i kommunen i form af museer, teatre samt andre kulturelle aktiviteter.

Sundheds-, Ældre- og Handicapforvaltningen varetager overordnet opgaver inden for ældrepleje, forebyggelse og træning samt hjælp og støtte til borgere med nedsat psykisk eller fysisk funktionsniveau eller misbrug. Derudover håndterer forvaltningen opgaver inden for bl.a. frivilligt socialt arbejde, tværsektorielt samarbejde, pension og tillæg, servicering af Ældre- og Handicapråd, ligesom Socialtilsyn Nord organisatorisk hører under forvaltningen. Hele Sundheds- Ældre og Handicapområdet arbejder ud fra et mål om at understøtte borgerens selvhjulpethed og selvbestemmelse.

Børne-, og Arbejdsmarkedsforvaltningen består af de tidligere forvaltninger for Børn, Fritid og Undervisning, Arbejdsmarked samt Borgerservice. Med sammenlægning i en ny Børne- og Arbejdsmarkedsforvaltning er fokus at understøtte en helhedsorienteret tilgang til borgerne og kerneopgaven. Med samlingen af de tre enheder skabes endnu bedre mulighed for at sikre et koordineret og tæt samarbejde til gavn for borgerne bl.a. med fokus på det tværgående arbejde med Ungegarantien.



Konkret varetager Børne-, og Arbejdsmarkedsforvaltningen de opgaver, der er knyttet til pasning af de mindste børn, skole- og uddannelsesstilbud samt samarbejdet med de frivillige folkeoplysende foreninger samt selvejende og kommunale haller via fritidsområdet. Derudover arbejdes der også med udsatte børn og unge samt børn og unge med handicap.

I forhold til arbejdsmarkedsområdet har forvaltningen fokus på beskæftigelsesindsatsen for alle voksne herunder integrationsborgere og unge i Hjørring Kommune. Derudover er Ungdommens Uddannelsesvejledning og den særligt tilrettelagte ungdomsuddannelse (STU) forankret her.

Endeligt er der i Borgerservice fokus på borgerrettede myndighedsopgaver relateret til bl.a. udstedelse og udlevering af pas, udstedelse af kørekort samt hjælp til borgerne i forhold til offentlige digitale løsninger.

I det følgende beskrives de enkelte indsatsområder, der konkret er rettet mod Økonomiudvalgets driftsområde.



Digitalisering

Digitalisering handler typisk om at blive bedre, billigere og hurtigere til at løse de opgaver, som understøtter vores kerneopgaver. Samtidig er begrebet "Digital transformation" kommet på dagsordenen. Digital transformation handler om at gentænke kerneopgaven og ændre den værdi, vi leverer til borgeren. Digitale teknologier giver nogle helt nye muligheder, og disse muligheder skal tænkes ind i definitionen af kerneopgaverne. Digital transformation er med andre ord ikke en avanceret måde at digitalisere på, men en anden måde at levere værdi på. Digitalisering og digital transformation kan godt forløbe samtidig. Digital transformation kræver dog, at vores digitalisering har nået et vist niveau. Derfor vælger vi i Hjørring Kommune i første omgang at fokusere på digitalisering.

Digitalisering og arbejdet med digital transformation er derfor en investeringsstrategi, som handler om at investere ressourcer i at udvikle processer og værktøjer for derigennem at realisere gevinster, herunder løfte kvalitet og reducere ressourceforbrug samt skabe råderum.

Nationale krav om anvendelse af fællesoffentlig og fælleskommunal IT-arkitektur og IT-infrastruktur, Cyber- og informationssikkerhed, sammenhængende løsninger og gode tilgængelige data stiller ligeledes øgede krav til IT-området for at undgå opbygning af teknisk gæld på sigt.

Borgerservice med fokus på myndighedsopgaver

Opgaverne i Borgerservice har ændret karakter. I takt med den øgede digitalisering er der fokus på, at Borgerservice er gode til at løse de borgerrettede myndighedsopgaver og gode til at beskytte borgernes data. Myndighedsopgaverne vedrører f.eks. udstedelse af pas og udlevering af pas, udstedelse af kørekort, MitID og udstedelse af Digitale Fuldmagter.

De mange myndighedsopgaver stiller store krav til medarbejdernes kompetencer og opgaverne kan kræve særlige certificeringer.

Tidligere henvendte borgerne sig i Borgerservice for at få generel vejledning i forhold til opståede livssituationer og hjælp til at udfylde skemaer. Nu op søger borgerne denne viden på internettet og betjener sig selv på selvbetjeningsløsninger uafhængigt af tid og sted.

Borgerne efterspørger digitale løsninger, der kan lette kommunikationen med kommunen. Vi imødekommer ofte borgernes behov ved selv at udvikle små digitale løsninger, for teknologien hertil er blevet forenklet og tilgængelig.

På hjemmesiden mødes borgene af den digitale medarbejder, chatbotten Muni. Muni besvarer generelle spørgsmål om en række kommunale emner og viderestiller borgerne til tidsbestilling i Borgerservice, hvis det er relevant. Allerede nu kan vi se, at borgernes chat med Muni erstatter mange personlige opkald til Borgerservice.

Hjørring Kommune er fortsat med i det fælleskommunale samarbejde DDH, Den Digitale Hotline, hvor borgerne kan ringe ind 60 timer om ugen og få



svar på generelle spørgsmål om kommunale emner og få hjælp til selvbetjeningsløsninger.

Der er fortsat et potentiale for at forbedre borgerbetjeningen og den interne service. Borgerne skal have bedre adgang til egne data og deres sager i kommunen. På Borger.dk har borgerne allerede adgang til at se, hvilke ydelser kommunen udbetaler og sager indenfor beskæftigelsesområdet. I de kommende år vil borgerne også få adgang til at se udvalgte sager indenfor ældreområdet, og det vil blive muligt at se, hvor mange penge man eventuelt skylder, hvis man har gæld til kommunen.

Indadtil har Borgerservice til stadighed fokus på at effektivisere. Indgået digital post, mails og scannet dokumentation fra borgerne fordeles i høj grad automatisk til medarbejdere og postkasser i forvaltningerne, og i forlængelse heraf oprettes mange sager automatisk i ESDH-systemet. Masseforsendelse og automatiseret journalisering af breve til borgerne er blevet en del af dagligdagen. Robotteknologi vinder indpas, og overtager det rutineprægede arbejde, minimere fejl og sikrer mere tid til at løse de komplicerede opgaver.

Selvom de fleste borgere er digitale, er der også borgere, som er udfordret i den digitale kommunikation med det offentlige. Disse borgere har behov for hjælp til at blive inkluderet i det digitale fællesskab. Borgerservicemedarbejderne skal formå at afkode livssituation og digital kompetence for at finde den rette løsning for den enkelte borger.

Administrationsbygninger

Området omfatter udgifter til de fysiske rammer for den politiske og administrative organisation, herunder også fysiske rammer for flere af driftsområdernes administrative funktioner. Heri er det vigtigt at sikre optimale handicapvenlige adgangsforhold for borgere og velfungerende fysiske rammer for personalet.

Hjørring Kommune arbejder løbende med at optimere driften og udnyttelsen af den samlede bygningsmasse. Et vigtigt element heri er bl.a. at sikre at bygningsmassen er energirenoveret samt at bygninger, der ikke længere driftes, enten sælges eller nedrives.

I den sammenhæng blev det med budget 2023 igangsat en bygningsanalyse på tværs af forvaltningsområderne i Hjørring Kommune, med henblik på minimering af den bygningsmasse, der skal driftes og vedligeholdes for kommunale midler.





Erhverv, Turisme og Profilering

Vi har internationalt udsyn og har fokus på at udnytte vores geografiske placering til øget udvikling og vækst. Adgang til kvalificeret arbejdskraft er en forudsætning for, at vi kan bevare og videreudvikle vores erhvervsmæssige styrker. Vi har fokus på den grønne omstilling både ift. strategisk udvikling og som behov for nye kompetencer hos vores erhverv. Vi arbejder derfor for at styrke uddannelserne, skabe rammer for kontinuerlig opkvalificering af arbejdskraften og gode udviklingsrammer for vores virksomheder.

Business Hjørring har siden 1. januar 2022 udmøntet Hjørring Kommunes erhvervsservice og den virksomhedsrettede del af beskæftigelsesindsatsen i ”den samtænkte indsats”

I løbet af 2023 har Business Hjørring været tovholder på udarbejdelse af Hjørring Kommunes nye erhvervspolitik - en proces som har involveret lokale virksomheder, erhvervets organisationer og de berørte politiske udvalg. På nuværende tidspunkt er der bred konsensus om, at erhvervspolitik-



ken skal bygge ovenpå den række lokale styrkepositioner:

- Grøn innovation
- Porten til Nordatlanten
- Uddannelses- og administrationscenter
- Handel og Turisme
- Ungegarantien

I et tæt samspil med det lokale erhvervsliv kan styrkepositionerne omsættes til nye initiativer, som kan afhjælpe nogle af de brændende platforme, som f.eks. den faldende arbejdsstyrke, lav produktivitet og bæredygtighed.

I forhold til turisme er Hjørring Kommune blandt Danmarks 10 største turismedestinationer med 1,7 mio. overnatninger (2022), en turismeomsætning på 2,7 mia. kr. og 2.969 turismeskabte jobs.

I samarbejde med vores destinationsselskab Visit Nordvestkysten og lokale foreninger arbejdes der med at skabe en turismeudvikling, der bygger på kvalitet, attraktivitet og miljømæssig- og økonomisk bæredygtighed.

Hjørring Kommune er en del af Vestkystpartnerskabet og Udviklingsplan for Vestkysten giver retningslinjer for arbejdet med turismefremme, både for Visit Nordvestkysten og Hjørring Kommune. Det er visionen at skabe en af Nordeuropas stærkeste kystdestinationer. Med den baggrund er der fokus på Vestkysten som et samlet brand, på udvikling og styrkelse af de stærke feriesteder, naturen som hovedattraktion og kvalitetsløft af overnatningsproduktet.

Hos Hjørring Kommune er det ambitionen, at borgere, erhverv og kommune sammen skaber en turisme, som vi kan leve af og leve med hele året rundt.



Kultur

Hjørring Kommune byder på et alsidigt kulturliv, der strækker sig fra regionale attraktioner til lokale fællesskaber og rummer både scene-kunst, gastronomi, dannelse, museale oplevelser, et bredt foreningsliv og meget andet. Derfor er det kun nærliggende, at kulturens værdier er et gennemgående tema i den nye plan- og udviklingsstrategi, hvor By-rådet i 2022 satte kursen for kommunens fremadrettede udvikling. Kul-turen spiller en væsentlig rolle i forhold til at opbygge vores relationer til og vores stærke fællesskaber med hinanden, sikre sammenhængskraft og udvikling på tværs samt understøtte muligheden for et godt hver-dagsliv.

Museerne er aktive medspillere i forhold til at skabe vækst og udvikling i kommunen. Hjørring Kommunes støtte til de statsanerkendte museer er reguleret gennem driftsaftaler og Hjørring Kommune giver driftstil-skud til følgende statsanerkendte museer og zoologiske anlæg:

- Vendsyssel Historiske Museum
- Vendsyssel Kunst Museum
- Nordsøen Oceanarium

I samarbejdet mellem kommunen og museerne lægges der i særlig grad vægt på, at museerne udnytter det potentiale, der ligger i et øget samarbejde med omverdenen, eksempelvis igennem: Inddragelse af frivillige, samarbejde med skoler, daginstitutioner og foreninger for børn og unge samt samarbejde med andre kulturinstitutioner i og uden for kommunen. Både kunstnerisk og som ramme om mangfoldige kulturelle aktiviteter har Vendsyssel Teater en særlig rolle som professionel aktør med scenekunst på højt niveau og byens levende dagligstue med møder på tværs af generationer.



Foto: Vendsyssel Kunstmuseum



Foto: Tao Lytzen/Vendsyssel Teater



Biblioteker

Hjørring Bibliotekerne byder, alene med deres forskellige indretninger, indenfor med klar lokal tilknytning til de byer som afdelingerne ligger i. Det gælder variationer i biblioteket i Metropol og i hver af afdelingerne, hvor der er fokus på udviklingen af bibliotekerne som kultur- og samlingssteder med tilgængelige og brugervenlige funktioner i tæt samspil med skole, arkiver m.fl.

Et væsentligt element i dette er de "åbne biblioteker" i lokalområderne, der fungerer - og fortsat skal udvikles - som formelle og uformelle mødesteder.

Hjørring Bibliotekerne samarbejder med mange forskellige aktører, som f.eks. skoler, daginstitutioner, uddannelsesinstitutioner, kulturinstitutioner og foreninger omkring udvikling af fælles løsninger i lokalområderne.



Foto: Hirtshals Bibliotek i Det gamle Rådhus

Regionalt kultursamarbejde

Kulturlivet går på tværs af kommune- og landegrænser. Derfor er samarbejde og koordinering af nye initiativer og projekter afgørende for at sikre en maksimal udnyttelse af de kommunale ressourcer. Konkret satser Hjørring Kommune på samarbejde med de øvrige kommuner i Region Nordjylland gennem KulturKANten og gennem KulturAlliancen mellem Frederikshavn og Hjørring Kommune.





Oversigt budget 2024-2027 på Økonomiudvalgets område

Økonomiudvalget (mio. kr.)	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027
Administrativ organisation	531,832	524,727	524,979	524,615
Central administration	439,776	433,389	433,393	433,029
IT og Digitalisering	43,899	43,720	44,507	44,507
Administrationsbygninger	29,605	29,066	28,527	28,527
Redningsberedskabet	18,552	18,552	18,552	18,552
Politisk organisation	12,963	12,963	12,963	12,963
Byråd, råd og nævn	11,859	11,859	11,859	11,859
Valg	1,104	1,104	1,104	1,104
Erhverv, Turisme og profilering	12,344	12,344	12,344	12,344
Turisme	5,249	5,249	5,249	5,249
Profilering	3,397	3,397	3,397	3,397
Erhverv	3,697	3,697	3,697	3,697
Kultur	59,051	58,980	58,980	58,980
Bygninger	0,514	0,514	0,514	0,514
Biblioteker	35,621	35,621	35,621	35,621
Museer og Teatre	19,777	19,706	19,706	19,706
Andre Kulturelle forhold	3,140	3,140	3,140	3,140
Budgetpuljer	27,014	25,514	24,918	24,918
Udvalget i alt	643,203	634,528	634,184	633,820



Arbejdsmarkeds-, Erhvervs- og Uddannelsesudvalget

Arbejdsmarkeds-, Erhvervs- og Uddannelsesudvalgets område omfatter:

- Beskæftigelsesindsatsen i Jobcentret og på Helhedstilbuddet
- Business Hjørring
- Integrationsindsatsen
- Den koordinerede Ungeindsats
- Ungdommens Uddannelsesvejledning
- Forberedende Grunduddannelse
- Særligt tilrettelagt ungdomsuddannelse

Værdigrundlag - ”I samarbejde med det lokale erhvervsliv udvikler vi mennesker”

Arbejdsmarkeds-, Erhvervs- og Uddannelsesudvalget har i sit værdigrundlag formuleret nedenstående mission, vision og arbejdsmarkedspolitiske værdier.

Mission

Arbejdsmarkeds-, Erhvervs- og Uddannelsesudvalgets mission er at hjælpe ledige borgere effektivt og hurtigt i job hos lokale virksomheder.

Vision

Visionen for Arbejdsmarkedsområdet i Hjørring Kommune er at yde kompetent service over for borgere og virksomheder. Vi skal fortsætte den linje, som er lagt i Hjørringmodellen og Ungegarantien, med fokus på udvikling af mennesker. Vi skal investere i den enkelte borger, for at kunne investere i vores lokale erhvervsliv.

Arbejdsmarkedsområdets værdier

Sundhed: Vi vil styrke den ledige borgers sundhed. Gennem et tættere samarbejde mellem beskæftigelses- og sundhedsområdet kan vi forebygge, at sundhedsmæssige problemer kommer til at stå i vejen for job og uddannelse.

Erhverv: Business Hjørring vil fortsat være virksomhedernes vigtigste samarbejdspartner i Hjørring Kommunes erhvervsindsats. Samarbejdet skal bygge på en fælles forståelse og give mening for begge parter.

Bosætning: Vi vil vise de mange kvaliteter, der findes i Hjørring Kommune, så flere får lyst til at bo her. På den måde er vi også i fremtiden med til at sikre kvalificeret arbejdskraft til lokale virksomheder.

Uddannelse: Vi vil vejlede hver enkelt borger individuelt om det valg af uddannelse, som fører til at de kan komme i job hurtigst muligt. Vejledningen skal ske under hensyn til både borgernes og virksomhedernes behov.

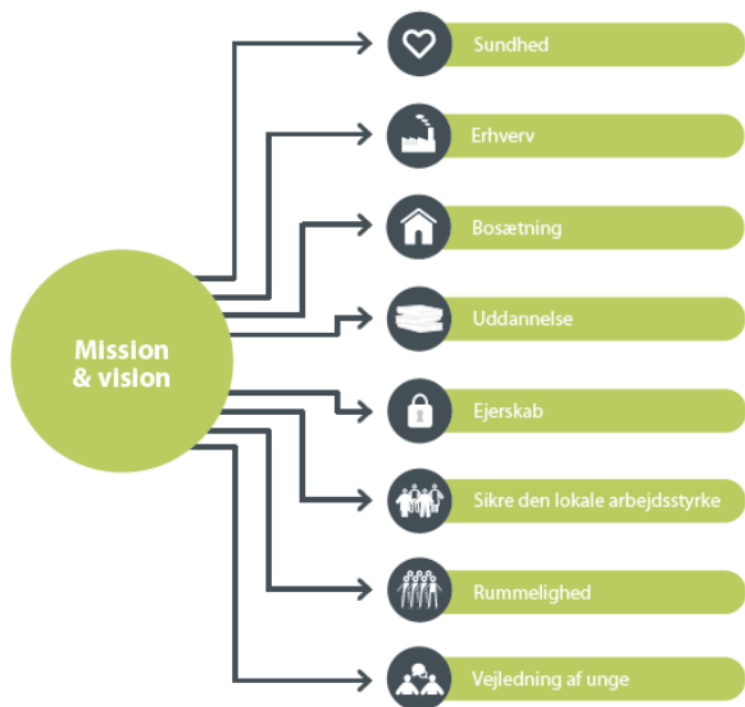
Ejerskab: Borgerne skal mødes med respekt, tillid og åbenhed, men de skal også deltage aktivt i sagsbehandlingen. Vi forventer, at alle ledige også selv tager ansvar for at komme i job og uddannelse.

Sikre den lokale arbejdsstyrke: Arbejdsmarkedsområdet vil kontinuerligt arbejde med, og bidrage til, at virksomhederne kan få den nødvendige arbejdskraft.

Rummelighed: Arbejdsmarkedsområdet skal sørge for, at alle ledige får lige gode muligheder for at komme i job og uddannelse. Det betyder, at ledige med nedsat funktionsevne skal hjælpes med nødvendige hjælpemidler og udviklende forløb. Vi skal også sørge for, at alle lokale virksomheder får viden om de mange muligheder, der er for støtte på området.



Vejledning af unge: Vejledningen skal sætte gode tanker i gang hos alle unge, og gøre de unge i stand til at se sine egne styrker og muligheder. På den måde bliver de unge bedre til at vælge den uddannelse og det job, der passer til dem og samtidig matcher de lokale virksomheders behov.





Fokusområder 2024

Arbejdsmarkeds-, Erhvervs- og Uddannelsesudvalgets beskæftigelsespolitiske målsætninger for det kommende år blev tidligere beskrevet i Byrådets Beskæftigelsesplan. Fra og med 2023 er kravet om at skulle udarbejde en beskæftigelsesplan bortfaldet. I stedet vil udvalgets beskæftigelsespolitiske målsætninger indgå i budgetprocessen.

For 2024 er udvalgets målsætninger i store træk en videreførelse af målsætningerne for 2023, det vil sige

- Alle ledige skal have en værdig sagsbehandling
- Sikring af kvalificeret arbejdskraft og færre langtidsledige
- Fortsat implementering af sporene i Ungestrategien
- Flere flygtninge og familiesammenførte kvinder i job og uddannelse
- Færre borgere på førtidspension

Hver af målsætningerne er foldet yderligere ud herunder.

Værdighed i indsatsen

Jobcenter Hjørring lægger i sin indsats vægt på en god kontakt med borgerne og virksomhederne, så samarbejdet om at borgeren får en varig plads på arbejdsmarkedet fremmes. Jobcentrets forståelse af den gode borgerkontakt tager udgangspunkt i borgerens oplevelse af processen omkring sagsbehandlingen ved et forløb i Jobcentret.

Den ledige er med til at tilrettelægge sin egen indsats i tæt samarbejde med sin sagsbehandler, og derved øges den lediges motivation til at tage ansvar og ejerskab for sin egen situation, ligesom chancerne for at opnå beskæftigelse øges.

Sikring af kvalificeret arbejdskraft og færre langtidsledige

I løbet af 2023 er ledigheden fortsat på et lavt niveau og der er mangel på arbejdskraft i visse brancher. Samtidig er langtidsledigheden faldet til et meget lavt niveau efter stigningen i denne som følge af covid-19.

Arbejdsmarkeds-, Erhvervs- og Uddannelsesudvalget vil derfor sikre at indsatsen i jobcentret kan medvirke til at sikre en jobrettet opkvalificering og jobmatch således, at virksomhederne sikres kvalificeret arbejdskraft samt at sikre en fortsat lav langtidsledighed.

Der vil herunder være et særligt fokus på at opkvalificere ufaglærte til faglærte. Det kan blandt andet ske ved:

- jobrettet opkvalificering
- hurtigere og mere målrettet jobmatch
- uddannelsesløft, herunder forstærket fokus på at flytte ledige fra ufaglært til faglært

For udvalget er det vigtigt, at uddannelses- og opkvalificeringsindsatsen sker i tæt samarbejde med virksomheder og uddannelsesinstitutioner.

Ungegarantien

Hjørring Byråd godkendte i 2019 Hjørring Kommunes nye Ungegaranti. Ungegarantien skal sikre, at hver enkelt ung får en drøm om 'mit gode liv'. I garantiens termer: den unge skal have en 'positiv destination'.

Ungegarantien har tre strategiske mål:

Udsyn: Den enkelte unge skal have udsyn og impulser udefra, der fremmer refleksion, inspiration og drømmen om "mit gode liv"

Indsigt: Den enkelte unge skal opnå indsigt i egne kompetencer og mulige



veje, der fører til realiseringen af drømmen om "mit gode liv"

Kompetencer: Den enkelte unge skal ud fra egne forudsætninger opdage og udvikle sine potentialer og opnå de nødvendige kompetencer for at kunne realisere drømmen om "mit gode liv".

Kvantitative målsætninger

Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget og Arbejdsmarkeds-, Erhvervs- og Uddannelsesudvalget har i fællesskab opstillet en række konkrete målsætninger for Ungegarantiens effekter, der skal være opnået i 2025 og 2030. Disse målsætninger er:

- ♦ Andelen af 18-29-årige, der har en erhvervskompetencegivende uddannelse fra og med 2030 skal mindst være 39,0 pct.
- ♦ Andelen af 18-29-årige, der indgår i NEET-gruppen skal fra og med 2030 højst udgøre 15,0 pct.
- ♦ Antallet af 18-29-årige, der årligt tilkendes førtidspension skal fra og med 2025 højst udgøre 28 personer

NEET-gruppen under målsætning 2, er defineret som unge, der på opgørelsestidspunktet ikke er i hverken job, i uddannelse eller deltager i beskæftigelsesrettede aktiviteter.

Flere flygtninge og familiesammenførte kvinder i job og uddannelse

De senere år er det lykkedes at hæve andelen af integrationsborgere, som er i job eller uddannelse, herunder at få flere kvinder i beskæftigelse. Dette er ikke mindst opnået via målrettede indsatser i samarbejde med uddannelsesinstitutionerne.

Samtidig er det via skræddersyede indsatser på eks. rengøringsområdet, lykket, at få en ganske høj andel af fordrevne fra Ukraine i beskæftigelse. Disse positive resultater skal fortsættes i 2024.

Arbejdet med repatriering i Hjørring kommune

I henhold til Repatrieringslovens § 6b skal kommunalbestyrelsen hvert år udarbejde en beskrivelse af hvordan kommunen arbejder med rådgivning og information om repatriering for det kommende år.

Den systematiske vejledning og information om repatriering, samt det eventuelle efterfølgende repatrieringsforløb varetages i Hjørring Kommune af Jobcenteret. I alle afdelinger sker den systematiske vejledning og information i forbindelse med kontaktforløbssamtalerne for borgere, der har været under 5 år i Danmark. Borgeren orienteres om, at vedkommende er i målgruppen for repatrieringsloven og om muligheden for at få yderligere vejledning og rådgivning hos Dansk Flygtningehjælp, bl.a. gennem Dansk Flygtningehjælps hjemmeside.

For borgere i målgruppen over 5 år i Danmark er der krav om dedikerede samtaler om repatriering hvert 2. år, når borgeren har modtaget en kontanthjælpslignende ydelse i mere end 18 ud af de sidste 36 måneder. Disse samtaler foretages af repatrieringsmedarbejdere fra Integrationsteamet. Hvis en udlænding efter vejledning hos Dansk Flygtningehjælp ønsker at vende tilbage til hjemlandet, varetages den videre rådgivning og sagsbehandling i forbindelse med repatrieringen i Jobcenteret, efter at Dansk Flygtningehjælp har informeret om borgerens ønsker og muligheder. Alle borgere kan tillige hente information om repatriering på kommunens hjemmeside.



Færre borgere på førtidspension

Antallet af borgere på førtidspension steg gennem 2021 og den første del af 2022 markant og udviklingen medførte en mærkbar opdrift i udgifterne til området. Dette berørte ikke blot udgifterne i 2022, men også i de forventede udgifter i årene fremover. I anden halvdel af 2022 lykkes det at dæmpe tilgangen til førtidspension og dermed i nogen udstrækning imødegå de stigende udgifter nu og i budgetoverslagsårene.

En højere andel af aktivitetsparate borgere er i stedet overgået til eks. fleksjob på et timetal, der modsvarer deres arbejdsevne og flere borgere har fået ordinære arbejdstimer i deres ressourceforløb. Denne positive udvikling skal fastholdes i 2024.

Styrk Arbejdsstyrken! og DM i Skills

Med budgetaftalen sættes der fokus på arbejdsstyrken under overskriften "Styrk Arbejdsstyrken!". "Styrk Arbejdsstyrken!" skal ses som en ramme for et forpligtende samarbejde mellem virksomheder, uddannelsesinstitutioner, arbejdsmarkedets parter og kommunen.

Forberedelse og gennemførelse af DM i Skills ses som en katalysator dette brede og forpligtende samarbejde og Hjørring kommune vil derfor ansøge om værtskabet til DM i Skills i 2026. Med budgetaftalen afsættes der således et rådighedsbeløb på 5 mio. kr. til medfinansiering af DM i Skills i 2026.

Den demografiske udfordring

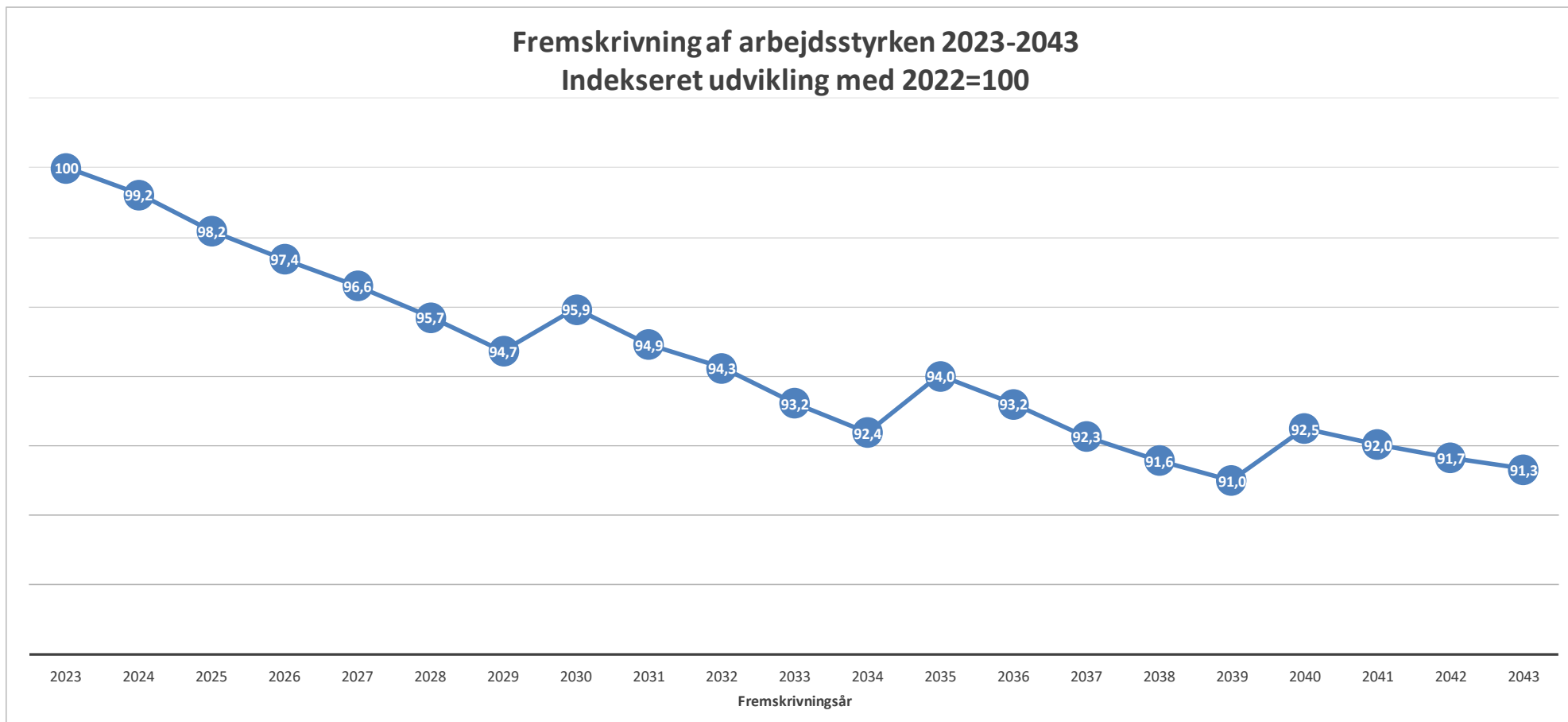
Arbejdsmarkeds-, Erhvervs- og Uddannelsesudvalget er særligt opmærksom på denne demografiske udfordring, idet udviklingen betyder, at det for det lokale erhvervsliv er helt afgørende, at så mange som muligt i den erhvervsaktive alder bidrager til arbejdsstyrken.

På næste side kan ses den demografiske udvikling for Hjørring Kommune i form af udviklingen i den forventede arbejdsstyrke fra 2023-2043. Figuren er vist ved indeks, hvor 2023=100. Figuren viser, at der i perioden frem mod 2043 vil være en nedgang i arbejdsstyrken på knapt 10 pct. trods at den forventede pensionsalder samtidig vil stige i perioden.

Indsatsen med at øge andelen af befolkningen i arbejdsstyrken handler dels om fortsat at arbejde efter Hjørringmodellen for de borgere, som allerede aldersmæssigt befinder sig i den erhvervsaktive alder. Og derudover handler det om gennem indsatserne i Ungestrategien at hjælpe både nuværende og kommende unge med at finde en positiv destination.



Fremskrivning af arbejdsstyrken 2023-2043





Arbejdsmarkeds-, Erhvervs- og Uddannelsesudvalgets budget 2024-2027

Beløb i mio. kr.	2024	2025	2026	2027
Forsørgelsesydelse	1.194,138	1.202,077	1.213,766	1.213,766
Kontanthjælp	28,828	28,827	28,827	28,827
Uddannelseshjælp	19,686	18,378	17,302	17,302
Revalidering	15,950	15,588	15,225	15,225
Fleksjob og ledighedsydelse	224,502	231,389	238,379	238,379
Førtidspension	493,032	495,780	496,789	496,789
Sygedagpenge	147,303	141,300	141,300	141,300
A-dagpenge	117,790	117,790	117,790	117,790
Ressourceforløb	42,996	42,996	42,996	42,996
Tilskudsordninger	8,925	8,925	8,925	8,925
SH-ydelse	11,357	10,324	10,324	10,324
Seniorpension	83,769	90,779	95,907	95,907
Job- og Ungeindsats	115,456	119,117	119,039	118,960
Job og afklaring	55,159	65,649	65,649	65,649
Tilbud til udlændinge	-0,060	-0,060	-0,060	-0,060
Forberedende grunduddannelse	17,784	17,784	17,784	17,784
Særligt tilrettelagt ungdomsuddannelse	21,302	19,723	19,645	19,566
Ungeindsats	21,269	16,019	16,019	16,019
Specialundervisning for voksne	10,173	9,580	9,580	9,580
CKU Vendsyssel	7,705	7,112	7,112	7,112
Eksterne specialundervisningsydelse	2,468	2,468	2,468	2,468
Udvalget i alt	1.319,766	1.330,773	1.342,385	1.342,306



Sundheds-, Ældre- og Handicapudvalget

Retten til det gode liv — mestring og deltagelse i fællesskab

I Hjørring Kommune tror vi på, at alle borgere har et grundlæggende ønske om at kunne klare sig selv mest og længst muligt.

Det er Sundheds-, Ældre- og Handicapudvalgets ambition, at borgere, som af den ene eller den anden grund har brug for kommunens støtte eller hjælp i en kortere eller længere periode, opnår højst mulig grad af selvhjulpethed og mestringsevne.

Udgangspunktet for de tilbud og ydelser som kommunen leverer, er, at borgeren understøttes på en måde, så borgerens egne ressourcer bringes i spil så vidt muligt, og at sigtet vedvarende er rettet mod hjælp til selvhjælp.

Investering i selvhjulpethed og mestringsevne

At understøtte hjælp til selvhjælp forudsætter investeringer. For at sikre de nødvendige ressourcer til investering i sundhed, selvhjulpethed og mestringsevne er det afgørende, at den samlede drift på Sundheds-, Ældre- og Handicapområdet er så effektiv som muligt. Det er blandt andet gennem en effektiv drift, at der kan frigøres midler til den fortsatte investering i selvhjulpethed og mestringsevne.

Samtidig med fokus på effektiv drift, er det en del af Sundheds-, Ældre- og Handicapudvalgets overordnede strategi at imødegå nogle af de mere langsigtede udfordringer med forebyggelse og sundhedsfremme.

Man kan læse om tilbud og aktiviteter på Sundheds-, Ældre- og Handicapudvalgets område på kommunens hjemmeside eller på disse undersider:

[Sundhed og sygdom](#)

[Hjørring Sundhedscenter](#)

[Ældre](#)

[Ældreboliger](#)

[Handicap og psykiatri](#)

Antallet af ældre er stigende. Alt andet lige vil det indebære en øget efterspørgsel efter tilbud og ydelser på SÆH-udvalgets område, og derfor er indsatser og aktiviteter, som virker forebyggende og sundhedsfremmende, en høj prioritet for Sundheds-, Ældre- og Handicapudvalget.

På de centrale velfærdsområder i SÆH er der generelt rekrutteringsudfordringer. Der arbejdes derfor aktivt med dels at rekruttere og sikre fortsat ansættelse af personale og dels at drøfte muligheder og perspektiver i forhold til udvikling af kerneopgaven, når der bliver flere ældre og fortsat tilgang af borgere med handicap og færre erhvervsaktive.

Dette er et centralt område, der arbejdes med både administrativt og politisk under overskriften 'Kerneopgaven under forandring'.

Særlige budgettemaer Budget 2024—2027

På Sundheds-, Ældre- og Handicapudvalgets område har budgetlægningen for 2024—2027 været præget af 2 hovedtemaer:

- 1) Forebyggelsesstrategi på det specialiserede socialområde
- 2) Imødekommelse af rekrutteringsudfordringer på ældreområdet.

Forebyggelsesstrategien på det specialiserede socialområde er en bredt defineret opgave, som flere forvaltninger samarbejder om. Den handler om at forebygge behovet for tilbud og ydelser på det specialiserede socialområde, samtidig med at det aktuelle service- og kvalitetsniveau gennemgås med henblik på en yderligere skærpelse af egenmestring, hjælp til selvhjælp og mindsteindgrebsprincippet.

Imødekommelse af rekrutteringsudfordringer på ældreområdet er udtryk for en strategi om at investere i tiltag, som på den lidt længere bane kan reducere de rekrutteringsudfordringer, som (især) ældreområdet har været præget af de senere år.



Sundhed for borgere i Hjørring Kommune

Digitalisering og velfærd

Sundheds-, Ældre- og Handicapudvalgets ramme for Velfærdsteknologiteamet er beskrevet i "Årsrapport 2022 for Velfærdsteknologi". Rammen for velfærdsteknologi tager højde for eksisterende strategier og politikker på lokalt og nationalt niveau, f.eks. Hjørring Kommunes Sundhedspolitik, Den Fælles-offentlige Digitaliseringsstrategi fra Digitaliseringsstyrelsen og På Forkant med Fremtidens Velfærd fra KL.

Aktuelt, og i det kommende år, arbejdes der bl.a. med automatisering og robotteknologi, digital rehabilitering og skærpet fokus på projekter, der skaber værdi tæt på borgerne og medarbejderne.

Digitalisering og Velfærdsteknologi arbejder ud fra kerneopgaven "tryghed og selvstændighed for den enkelte borger".

Den overordnede sundhedspolitiske ambition er, at vi i Hjørring Kommune er fælles om at skabe et godt liv – hele livet. Det betyder, at sundhed er et fælles fokus på tværs af forvaltningsområder, og der indbydes til samarbejde om sundheden med aktører fra erhvervslivet og det civile samfund.

Arbejdet for øget sundhed tager udgangspunkt i en bred forståelse af sundhedsbegrebet, hvor sundhed ikke alene ses som et mål i sig selv, men også som et middel til at nå et godt liv med trivsel og glæde.

Sundheds-, Ældre- og Handicapudvalget har sammen med Det Politiske Koordinationsudvalg for Sundhed en særlig rolle i forhold til at igangsætte og følge op på de andre fagudvalgs udarbejdelse af sundhedspolitiske handleplaner.

Derudover har Sundheds-, Ældre- og Handicapudvalget et naturligt fokus på rehabilitering og sundhedsfremme i forhold til ældre og borgere med handicap, der i forvejen hører til områdets målgrupper, samt de borgere i Hjørring Kommune, der har behov for en specifik indsats jævnfør sundhedsaftalerne med Region Nordjylland.

Endelig hører kommunens medfinansiering af det regionale sundhedsvæsen til Sundheds-, Ældre- og Handicapudvalgets ansvarsområde. Tankegangen er, at forebyggelse og sundhedsfremme så vidt muligt skal mindske kommunens borgeres behov for behandling på sygehuse og hos praktiserende læger.

Hjørring Sundhedscenter

Rehabilitering, sundhedsfremme og forebyggelse er et perspektiv og en sigtelinje på alle områder af Sundheds-, Ældre- og Handicapudvalgets virkefelt. I Hjørring Sundhedscenter er der samlet en række medarbejdere med særlig erfaring og viden om sundhedsfremme og forebyggelse med henblik på at kvalificere sundhedsindsatserne.

Hjørring Sundhedscenter udgør desuden den fysiske ramme for kommunal fysioterapi, ergoterapi, genoptræning, rehabiliteringsforløb og forebyggelse.

Der er også etableret en tværsektoriel funktion mellem Hjørring Kommunes Sundhedspleje og Regionshospital Nordjyllands Jordemodercenter i sundhedscenteret. Funktionen består af flere forskellige forebyggende og behandlende tilbud i forhold til en tidlig indsats til gravide familier og familier med spæd- og småbørn.

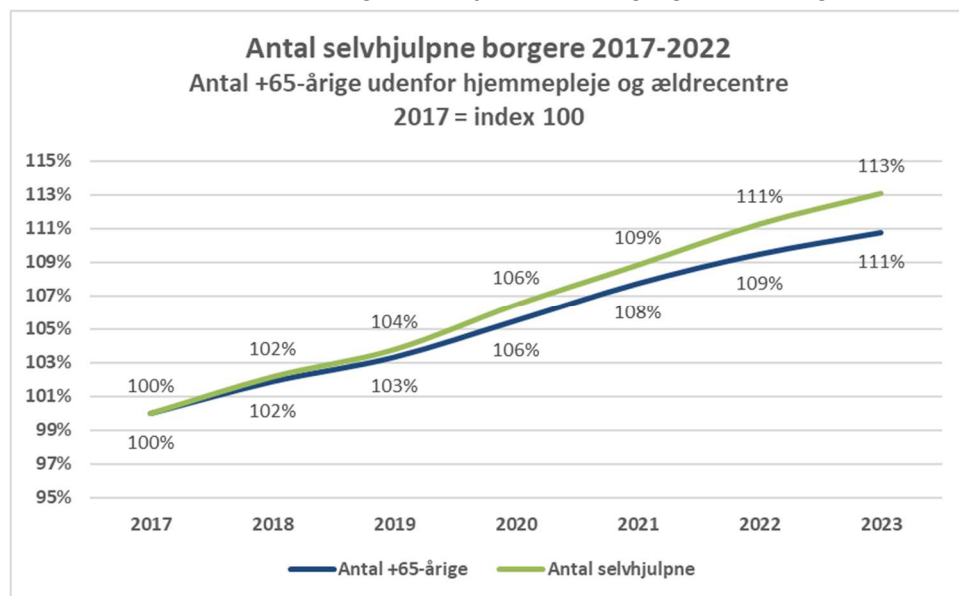


Ældre borgere i Hjørring Kommune

Hjælp til selvhjælp er nøgleordene, når det gælder om at bevare eller styrke muligheden for, at den enkelte borger kan klare de udfordringer, som hverdagen byder på.

Hjælp til selvhjælp handler i første omgang om forebyggelse og et aktivt liv. Hvis kræfterne og ressourcerne svigter, vil Hjørring Kommune træde til med træning, hjælpemidler, praktisk hjælp og pleje.

Samtidig ønsker kommunen at udvikle nye og utraditionelle løsninger på ældreområdet. Det betyder, at frivillige netværk får en større betydning i fremtiden, ligesom ny teknologi og nye tekniske hjælpemidler skal gøre dagligdagen lettere for borgerne og medvirke til at begrænse konsekvenserne af rekrutteringsudfordringerne på ældreområdet. Her har Hjørring Kommune eksempelvis udrulningen af det digitale træningsredskab Digi-Rehab som konkret initiativ i forhold til øget selvhjulpnehed og egenmestring.



Figuren herover viser, at antallet af selvhjulpne borgere blandt de 65+ årige fra 2017 til 2022 er steget lidt mere end antallet af 65+ årige.

Hjemmehjælp

Hjemmehjælp ydes som hjælp til selvhjælp, dvs. som assistance til nødvendige opgaver eller dele heraf, som borgeren midlertidigt eller varigt er ude af stand til eller kun vanskeligt kan udføre på egen hånd eller ved familiens hjælp. Al hjemmehjælp ydes ud fra en rehabiliterende tilgang, uanset hvor omfattende behov den enkelte borger har, og uanset hvilken hjemmeplejeleverandør, borgeren har valgt. Alle borgere som søger og er berettiget til hjemmehjælp, og som i øvrigt vurderes at få udbytte af et rehabiliteringsforløb, vil få bevilget et rehabiliteringsforløb. Når rehabiliteringsforløbet er gennemført tages stilling til hvilken indsats, der fremover er brug for.

Målet er at styrke borgeren til i videst muligt omfang at kunne klare sig med mindst muligt hjælp.

Sygepleje

Sygepleje ydes også i videst mulig udstrækning som hjælp til selvhjælp. Opgaverne i sygeplejen har over de senere år udviklet sig meget i takt med dels den øgede brug af ambulans behandling og dels at den gennemsnitlige indlæggelsestid på sygehusene er faldet, og mange borgere har brug for en massiv indsats, når de udskrives.

Sygeplejen har et tæt samarbejde med sygehus, praktiserende læge og hjemmeplejen.

Der er endvidere et fokus på at sikre, at borgeren møder så få fagpersoner i hjemmet som muligt, samtidig med at den rette faglige ekspertise sikrer borgeren den rette indsats.

Syge- og hjemmeplejen blev i 2023 samorganiseret på afdelingsniveau. Sygehjemmeplejen for Hjørring by er samlet på én matrikel. Derudover er der sygehjemmeplejeafdelinger i Hirtshals, Sindal og Løkken.



Ældrecentre og Det gode Hverdagsliv

Ældrecentrene tager afsæt i Det gode Hverdagsliv, hvor der er fokus på den enkelte borgers liv og værdier og hvor vores kerneopgave er, at beboeren får mulighed for at leve et trygt og værdigt liv. Det vil sige, at

- der er fokus på fællesskab og aktiviteter i hverdagen, som bringer det hjemlige liv ind, som en naturlig del af ældrecentrets daglige rytme
- livshistorien er en væsentlig faktor for samarbejdet mellem den enkelte borger og dennes kontaktperson
- den enkelte borger sættes i centrum for dermed at kunne fortsætte sit liv og sin hverdag med livskvalitet og egne værdier
- der arbejdes med hjælp til selvhjælp – selvfølgelig ud fra den enkelte borgers ressourcer, hvor der er fokus på fysiske, psykiske og åndelige dimensioner i borgerens liv

Udviklingen i samfundet, hvor en generelt bedre sundhedstilstand i disse år begynder at slå igennem, viser, at borgere, der får tildelt en plejebolig, ofte er komplekse, hvor mange har én eller flere diagnoser. Der ses f.eks. en stigning i forhold til ældre med psykiske sygdomme, og andelen med demens og tilsvarende kognitive udfordringer er stigende.

Kompleksiteten i de øgede behov hos borgerne kræver til stadighed øgede faglige kompetencer hos medarbejdere på ældrecentre – for at kunne yde pleje og omsorg af høj faglig kvalitet.

Ældreaktiviteter

Aktivitetscentrene tilbyder en lang række aktiviteter, som man som ældre i Hjørring Kommune har mulighed for at være en del af. Derudover har alle muligheder for aktiviteter via Frivillighedens Huse, Frivilligcenter Hjørring og Sundhedscenter Hjørring.

På aktivitetscentrene kan man deltage i aktiviteter enten som en del af et visiteret tilbud til borgere med demenssygdomme (SAD-tilbud) eller som en

del af et uvisiteret tilbud, hvis man tilhører målgruppen.

Målgruppen for de uvisiterede tilbud er pensionister (fra 30 år og op) og efterlønsmodtagere i Hjørring Kommune med nedsat funktionsevne fysisk, psykisk eller socialt.

Aktivitetscentrene er indrettet på 5 af kommunens ældrecentre:

- Lynggården i Hirtshals
- Vellingshøj i Hjørring
- Vesterlund i Hjørring
- Aktivhuset i Sindal
- Lundgården i Vrå

Der er i forbindelse med budget 2024-27 truffet beslutning om at flytte SAD-tilbuddet på Lynggården til Vesterlund.

Frivillighedspolitik i Hjørring Kommune

Sundheds-, Ældre- og Handicapudvalget ønsker at understøtte det aktive medborgerskab og en stærk frivilligkultur, som allerede kendetegner det frivillige sociale felt i kommunen. Der skal derfor skabes gode betingelser og synlighed omkring den mangfoldige frivillige sociale indsats, som findes i kommunen.

Det overordnede sigte med frivillighedspolitikken er, at den skal være med til at understøtte, styrke og udvikle det frivillige sociale arbejde i Hjørring Kommune.

I Hjørring har der historisk været ca. 160 borgere visiteret til SAD-tilbud, mens der var ca. 270 brugere af de uvisiterede tilbud.

Plejeboliger og kapacitet

Hjørring Kommunes plejeboligkapacitet udgør aktuelt 547 plejeboliger fordelt på 13 ældrecentre. De 547 plejeboliger er fordelt mellem somatiske,



skærmede (for borgere med demens) samt midlertidige pladser. Hver enkelt plejebolig er at betragte som borgerens egen bolig, hvor hjælp til pleje er indenfor rækkevidde 24 timer i døgnet.

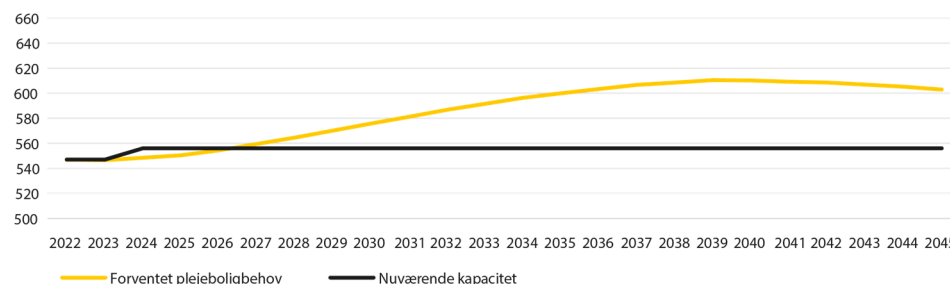
Hjørring Kommune er aktuelt ved at etablere et nyt ældre- og sundhedscen- ter i Sindal, Soldalhus, der forventes klar til ibrugtagning i september 2024. Soldalhus skal bl.a. erstatte de eksisterende ældrecentre Vendelbocenteret i Sindal og Smedegården i Bindslev.

Plejeboliger	Antal boliger
Somatiske plejeboliger	366
Skærmede plejeboliger	131
Midlertidige pladser	50
I alt	547

Vendelbocenteret har aktuelt 69 plejeboliger, mens Smedegården har 18 plejeboliger. Soldalhus etableres med 96 plejeboliger, og dermed vil plejeboligkapaciteten blive forøget med netto 9 pladser, når Soldalhus tages i brug. Dermed vil den samlede plejeboligkapacitet blive på 556 pladser.

Som en del af budgetforliget for 2023-2026 blev det besluttet at opdatere plangrundlaget for drifts- og kapacitetsbehov for plejeboligkapacitet i Hjørring Kommune, så det viser behovet for plejeboliger, og de tilhørende drifts- udgifter, frem til 2035. Komponent (KLKs udviklingscenter for ledelses- og kompetenceudvikling) har primo 2023 udarbejdet en analyse af plejeboligbe- hovet i Hjørring Kommune frem mod 2035. Det forventede plejeboligbehov sammenholdt med den aktuelle plejeboligkapacitet fremgår af følgende fi- gur:

Fremskrivning af kapacitetsbehov fra 2022-2045



Med afsæt i plejeboligprognosen skal SÆH-udvalget fremlægge forslag til, hvordan behovet for plejeboligkapacitet frem mod 2035 kan håndteres, her- under forslag til strukturtilpasning. Desuden skal afledte budgetmæssige konsekvenser afdækkes. Det endelige forslag fremlægges til beslutning i byrådet senest i juni 2024.



Borgere med handicap og udsatte i Hjørring Kommune

Den overordnede handicappolitiske vision for Hjørring Kommune er at være et inkluderende lokalsamfund, hvor der er fællesskab, lige rettigheder, pligter og udfoldelsesmuligheder for alle. Borgere med handicap skal sikres mulighed for deltagelse i samfundslivet.

Det er de enkelte fagforvaltninger, der har ansvaret for at igangsætte og følge op på initiativer på hver deres område, mens Sundheds-, Ældre- og Handicapudvalget har rollen som koordinator og sekretariat for handicappolitiske tiltag på tværs af forvaltningerne.

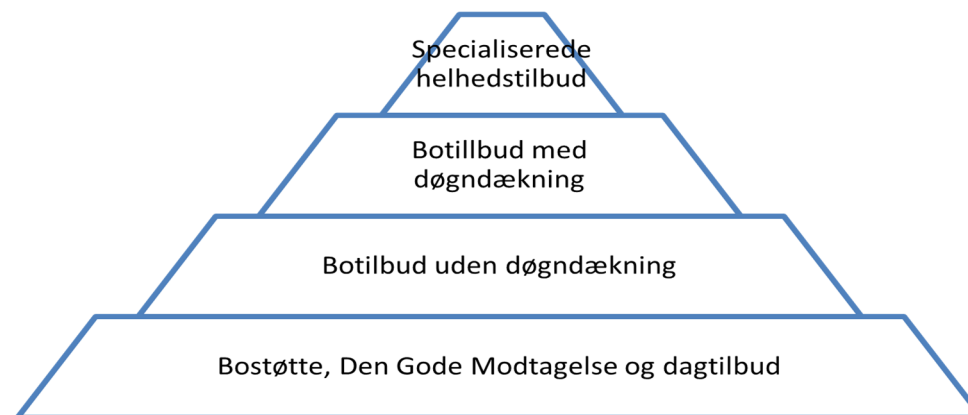


Sundheds-, Ældre- og Handicapområdet har desuden ansvaret for opgaveløsningen på voksenhandicapområdet. Opgaverne fordeler sig på bostøtte, botilbud og dagtilbud for borgere med fysisk eller psykisk funktionsnedsættelse og/eller borgere, der er særligt udsatte, herunder med alkohol- og stofmisbrug.

Jf. Budgetforliget 2023-2026 arbejder Hjørring Kommune med en forebyggelsesstrategi på det specialiserede socialområde med henblik på udgiftsdæmpende tiltag. Der arbejdes i 3 spor på tværs af Hjørring Kommunes forvaltninger. Sundheds-, Ældre- og Handicapområdet er tovholder i forhold til opgaven med at satse på botilbud og bostøtte til egne borgere inden for Hjørring Kommunes geografi. Resultatet af arbejdet indgår i budget 2024-2027.

LEON-princippet

Udgangspunktet for al aktivitet er LEON-princippet (LEON = Laveste Effektive OmkostningsNiveau). Det betyder, at indsats og ydelser – under hensyntagen til effektivitet - leveres på det lavest mulige omkostningsniveau, som angivet i figuren herunder.



At tage udgangspunkt i LEON-princippet vil blandt andet sige, at botilbud i videst muligt omfang tilbydes i nærområdet i Hjørring Kommune, hvorved inklusion, netværks- og familierelationer, og dermed hjælp til selvhjælp kan styrkes, samtidig med, at et vedvarende fokus på mestringsevne i den pædagogiske indsats kan sikres.



En øget tilgang generelt

Voksenhandicapområdet har i de senere år været præget af en opdrift, hvor tilgangen af nye borgere med behov for et handicaptilbud er større end afgangen af borgere på området. Dette skyldes bl.a. en øget tilgang af yngre borgere med psykiatriske diagnoser samtidig med, at middellevetiden for borgere med handicap er stigende.

Denne udvikling forventes at fortsætte i de kommende år, hvorfor Hjørring Kommune i forlængelse af den besluttede forebyggelsesstrategi på det specialiserede socialområde vil omstille, effektivisere og prioritere således, at den forventede opdrift kan håndteres både fagligt og økonomisk ansvarligt.

Initiativer på Voksenhandicapområdet

Der er igangsat en række initiativer dels i forhold til at imødegå udviklingen på området, og dels i forhold til at afdække de mere præcise årsager til at udviklingen ser ud som den gør.

Projekt Styrket Borgerkontakt er et eksempel på, at en investering i sagsbehandlerressourcer i myndighedsfunktionen har gjort visitationen og opfølgningen på visitationen mere præcis og dermed mere korrekt, i forhold til at borgerne modtager rette tilbud og ydelse. Projektet blev igangsat i budget 2017, og nedenstående graf viser, at indsatsen fortsat har en effekt.

Nedenstående graf viser også, at det er de nye borgere, der er årsagen til udgiftspresset på voksenhandicapområdet.

I foråret 2022 deltog Hjørring Kommune sammen med 20 andre kommuner i et KL projekt omkring det specialiserede socialområde, hvor en række hypoteser for årsager til udviklingen i udgifterne blev undersøgt. Dertil blev der udarbejdet en kommunerapport, der sammenligner Hjørring med de 20 andre kommuner.

Denne rapport viser bl.a., at

- Hjørring Kommune har flere antal unikke modtagere af botilbud pr. 1000 18-64-årige end gennemsnittet af de øvrige kommuner
- Hjørring Kommunes afholdte udgifter pr. 18-66 årige er højere end gennemsnittet af de øvrige kommuner

Disse resultater vil bl.a. blive brugt i forvaltningens videre arbejde med det specialiserede socialområde.

Interne og eksterne tilbud

Borgere med handicap i Hjørring Kommune kan tilbydes en indsats i enten kommunens egne tilbud eller i private, regionale eller andre kommuners tilbud.

Årsagen til køb af pladser i eksterne tilbud kan være, at Hjørring Kommune ikke har kapacitet eller ikke har et relevant tilbud til borgere, der har behov for en højt specialiseret indsats.

For at imødekomme opdrift og for generelt at understøtte nærhedsprincippet og mindske brugen af eksterne botilbud har det gennem flere år været en strategi at etablere tilbud i eget regi på det specialiserede socialområde.

På det visiterede område har Hjørring Kommune 5 dagtilbud og 17 botilbud med følgende antal pladser:

Det overordnede plangrundlag for de kommende års kapacitetstilpasning på bo- og dagtilbudsområdet udvikles i regi af udviklingsplanen for Handicapområdet. Herunder arbejdes bl.a. med følgende:

- Ændring af målgruppen på Elsagervej 27-31 til borgere med demens
- Nyt botilbud til borgere med autisme spektrum forstyrrelser
- Omlægning af 2. sal på Bispehuset til midlertidigt botilbud (§ 107)

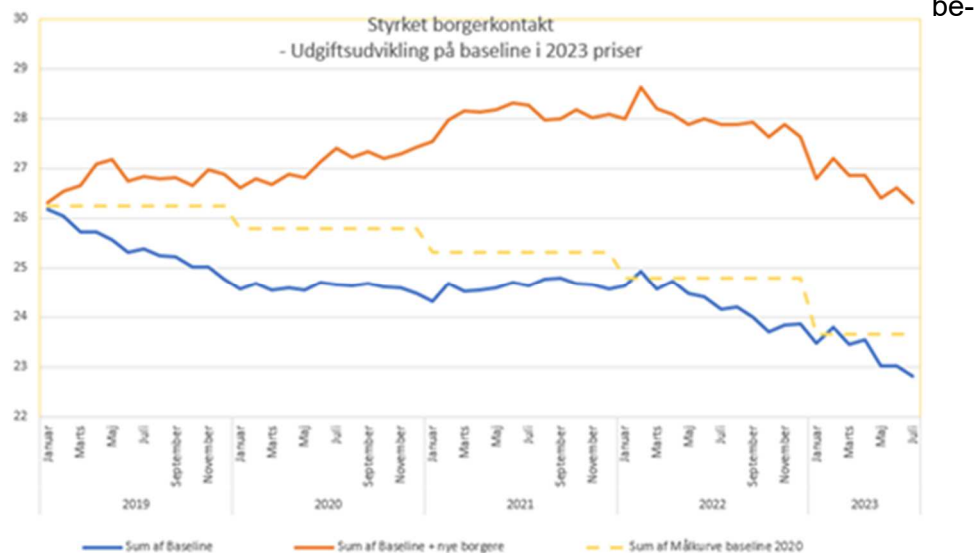


- Udvidelse af Kollegietilbuddet med 9 pladser
- Renovering og nybygning af botilbud
- Kompetenceudvikling af medarbejdere, der arbejder med borgere med udadreagerende adfærd

Botilbudsområdet

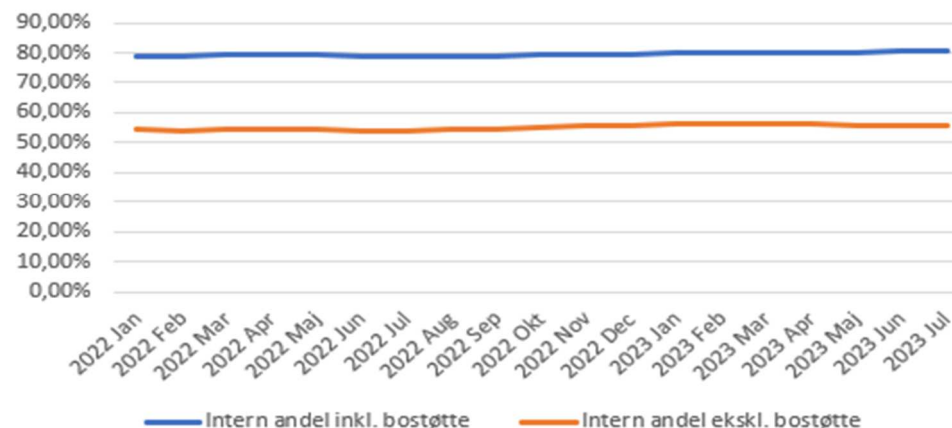
Generelt ses en fortsat øget søgning til botilbudsområdet. Der vil derfor blive behov for en nærmere vurdering af behovet for pladser i løbet af de kommende år.

Sundheds-, Ældre- og Handicapudvalget har blandt andet på den baggrund be-



sluttet, at der skal udarbejdes en Udviklingsplan—del 2— på både bo- og dagtilbudsområdet, der har til formål at sikre tilstrækkelig antal pladser i Hjørring Kommunes bo- og dagtilbud, samt at de lever op til behovene hos de relevante målgrupper.

Andel i Hjørring Kommunes egne botilbud



Hjørring Kommune køber ca. 185 pladser i private, regionale eller andre kommunale botilbud, imens der sælges 10 pladser til andre kommuner. Så Hjørring Kommune kan betegnes som en køber-kommune.

Gennem de senere år har Hjørring Kommune kunnet levere botilbud til 55 % af de borgere som har brug for et botilbud. Således er 45 % af borgerne visiteret til botilbud udenfor Hjørring Kommunes egne tilbud. Dermed er strategien om at fastholde en stabil andel af målgruppen i egne tilbud lykkedes, selvom antallet i målgruppen har været stigende.

Bostøtteområdet og Den Gode Modtagelse (DGM)

Bostøtte er tilbud til borgere, der, på grund af betydelig nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne eller særlige sociale problemer, har brug for hjælp, omsorg eller støtte til at kunne udvikle og vedligeholde deres funktionsniveau.



Siden 2017 og etableringen af Den Gode Modtagelse (DGM) har bostøtteområdet været tilrettelagt på en måde, som understøtter inklusion, aktivt medborgerskab, "hjælp til selvhjælp" og borgerne som aktive aktører i eget liv, og som samtidig er mere effektivt, og dermed driftsøkonomisk mere rationelt.

Den bagvedliggende tanke er fortsat at understøtte inklusion, aktivt medborgerskab, "hjælp til selvhjælp" og at se borgerne som aktive aktører i eget liv.

Interne tilbud – handicapområdet	Antal pladser
Dagtilbud - beskyttet beskæftigelse	60
Dagtilbud - aktivitets- og samvær	140
Botilbud	252
I alt	452

Tilbuddet er både et individuelt tilbud om en kort indsats, der afhjælper det konkrete behov, som borgeren ønsker hjælp til og dels gruppeorienterede indsatser, hvor fokus både er på undervisning og på hjælp til selvhjælp.

Det seneste år har der været gennemsnitligt x antal borgere pr. måned i DGM.

I DGM er der ca. 13 forskellige aktive gruppeforløb. Det er eksempelvis angst, post og økonomi, madlavning, hverdag og vaner, m.v. Der bliver løbende udviklet på forløbene i Den Gode Modtagelse, så de matcher de behov, som borgerne efterspørger.

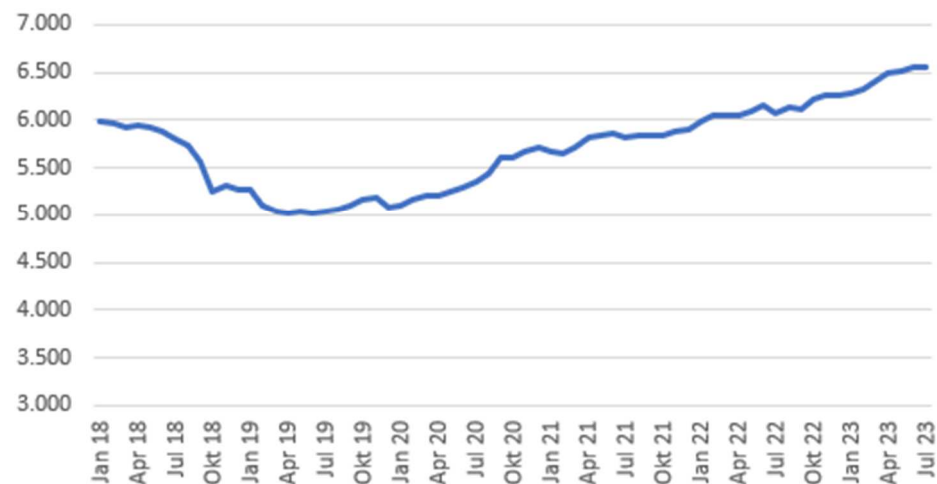
Det fremgår af figuren nedenfor, at der siden 2019 har været en svag stigning i antal bostøttetimer. Disse tal skal ses i lyset af arbejdet med at udvikle bostøtteområdet i retning af et endnu mere rehabiliterende fokus samt den nye indsats omkring botilbud i eget hjem.

Dagtilbudsområdet

Dagtilbudsområdet er Hjørring Kommunes tilbud til borgere med psykisk og/eller fysisk funktionsnedsættelse om aktivitet og samvær samt beskyttet beskæftigelse. De store tilbud er Nordjyllands Beskyttede Værksted (NBV) og VIKÅ, som sammenlagt råder over 200 pladser og dermed hører til Nordjyllands største.

Formålet med beskyttet beskæftigelse er at opøve færdigheder, der kan bruges på det private arbejdsmarked ved at tilbyde beskæftigelse så tæt på det almindelige arbejdsmarked som muligt og forsøge at skaffe job på det private arbejdsmarked. Dette vil der være øget fokus på fremadrettet.

§ 85 bostøtte-timer





Derudover arbejdes der som en del af Hjørring Kommunes forebyggelsesstrategi på det specialiserede socialområde på Arbejdsmarkeds- og Børne- og Ungeområdet hen imod at nedbringe antallet af borgere, der modtager førtidspension.

Handicapområdet forventer med dette en nedgang i behovet for § 103-tilbud, og derfor skal dagtilbudsområdet nytænkes.

I forlængelse heraf arbejdes der på en sammenflytning af § 103 og Hjælpe-middeldepotet, hvor der ligeledes vil ske en tilpasning ift. udbud af værksteder og kvadratmeterbehov.

Dagtilbudsområdet tilbyder også aktivitets- og samværstilbud, og her er formålet at skabe en meningsfuld hverdag for borgerne gennem aktivitet og samvær. Med udgangspunkt i den enkeltes ønsker om livskvalitet understøttes borgerens udvikling og vedligehold af færdigheder i et anerkendende og ligeværdigt fællesskab.

Jævnfør udmøntningen af Budget 2021-2024 vil dagtilbuddet på NBV i 2025 flytte fra de nuværende lokaler i Hjørring til Smedegården i Bindslev, der i løbet af 2024 nedlægges som ældrecenter. Med flytningen bliver det muligt at etablere et bedre og mere tidssvarende tilbud til brugerne. Samtidig bliver der på sigt mulighed for at udvide tilbuddet med op til 20 pladser.

Det uvisiterede område

Ved siden af de visiterede dag- og botilbud betjener voksenhandicapområdet omkring 300 brugere på 6 uvisiterede dagtilbud/væresteder. Målgrupperne for de uvisiterede dagtilbud/væresteder er borgere, der har en psykisk sårbarhed/psykiatrisk lidelse og/eller misbrugsproblemer.

Samtidig driver Hjørring Kommune en støtte- og kontaktpersonordning, som henvender sig til de allermest socialt udsatte og isolerede borgere med misbrug og hjemløshed. I 2021 er registreret 395 henvendelser og støttekontaktpersonerne har aktuelt kontakt til 125 borgere i Hjørring Kommune.

Derudover har Hjørring kvindekrisecenter 4 pladser. Hjørring kvindekrisecenter er en selvejende institution.



Sundheds-, Ældre- og Handicapudvalgets budget

I mio. kr.	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027
Administration & Service	46,238	46,238	46,238	46,238
Særlige sikringsydelser	65,586	65,586	65,586	65,586
Boligadministration	- 33,247	-33,247	-33,247	-33,247
Øvrig Administration & Service	13,898	13,898	13,898	13,898
Sundheds- og Ældreområdet	1.106,377	1.116,653	1.124,042	1.131,383
Aktivitetsbestemt medfinansiering	280,466	280,466	280,466	280,466
Sundhed—udfører	78,465	78,730	78,959	79,167
Ældre—udfører	583,495	475,174	476,707	478,100
Øvrig SundhedÆldre	25,785	28,518	28,518	28,518
Myndighed—Ældre og Hjælpemidler	138,167	253,764	259,391	265,131
Handicapområdet	573,068	558,342	546,618	545,841
Bo- og Dagtilbud, og Socialpsykiatri—udfører	332,173	331,327	331,439	331,538
Øvrig Handicap	-1,332	-1,319	-1,319	-1,319
Myndighed—Handicap	242,227	228,334	216,498	215,622
Social Tilsyn Nord	0,000	0,000	0,000	0,000
Socialtilsyn Nord	0,000	0,000	0,000	0,000
Udvalget i alt	1.721,878	1.716,877	1.712,543	1.719,107



Teknik- og Miljøudvalget

Byrådet har besluttet at tilslutte sig DK2020, som forpligtiger Hjørring Kommune til at lave en Klimahandlingsplan som beskriver hvorledes CO₂-udledningen kan reduceres med 70 % i 2030 og hvorledes Hjørring Kommune kan være CO₂ neutral i 2050. Klimahandlingsplanen er styrende for de kommunale indsatser.

Byrådet har desuden forpligtet sig til at lade FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling danne ramme om kommunens arbejde. Indenfor Teknik - og Miljø udvalget understøttes det ved at deltage i den grønne omstilling af hele samfundet.

For at få den grønne omstilling til at lykkes har Hjørring Kommune 34 partnerskaber og der arbejdes på at få etableret et ungeråd, så der via information, inspirationsmøder mv. kan skabes symbioser og fremdrift i den grønne omstilling. På den måde kan så mange som muligt deltage i både projekter og i samarbejder om at få ændret hverdagen for virksomheder, indenfor forsyningsområdet og i vores omgivelser, hvor der eksempelvis arbejdes med at få flere arealer omlagt til fritvoksende grønne områder.

Den grønne omstilling giver sig også udtryk i arbejdet med mere traditionelle opgaver - lige fra samarbejde med aktørerne på Hirtshals Havn om at gøre havnen til knudepunkt for grønne brændsler, samarbejde med fjernvarmeforsyningerne, samarbejde om optimering af bygningsdrift, affaldssortering som bidrager til genbrug og gennemførelse af vandplaner som giver bedre og renere vandløb.

Naturkommunen

Hjørring Kommune er naturkommune, og ambitionen fra kommunens naturpolitik er at få mere natur gennem 44 forskellige indsatser. Målet er at få en mere differentieret natur, som understøtter flere arter.

Opgaverne løses i et helhedsorienteret perspektiv og i tæt samarbejde med de mange aktører der berøres, når der løses opgaver i henhold til naturbeskyttelsesloven og vandløbsloven. Målet er at skabe de bedst mulige forhold for alle, der bruger naturen både gennem myndighedsbehandling og gennem frivillige samarbejder.





Skove og grønne områder

Skovene og de grønne områder danner rammerne omkring et væld af rekreative aktiviteter for både børn og voksne, turister og kommunens borgere. Hjørring Kommunes skov- og naturarealer skal understøtte kommunen som værende et attraktivt sted at bosætte sig og som et sted, der giver rum for oplevelser og aktivitet for forskellige borgergrupper.

De bynære grønne områder har en særlig værdi som kobling mellem by og natur. Mange af disse områder benyttes intensivt i hverdagen, og vedligeholdes så de tilgodeser de fleste af de aktiviteter som efterspørges.

En stigende del af de grønne områder udvikles og driftes i samarbejde med forskellige brugergrupper og lokale foreninger. Tilsvarende prioriteres samarbejde med Naturstyrelsen, hvor der kan opnås synergi mellem statslige og kommunale interesser på samme måde som det er lykkedes omkring Slotvedgård i Sindal, hvor der er anlagt Danmarks næststørste dyrehave i samarbejde med Naturstyrelsen.



Kystbeskyttelse

Kommunes kyster er under stadig stigende pres fra havets erosion. Problemerne med kysterrosionen har været stigende igennem den seneste periode og med udsigten til klimaforandringer, må det forventes, at erosionen blot vil forøges fremadrettet.

Hjørring Kommune er i "Kystanalysen", som Kystdirektoratet udgav i efteråret 2016, identificeret som den kommune i Danmark, hvor udfordringerne med kysterrosion er størst. Der er derfor udarbejdet en handlingsplan for kystbeskyttelse, der er styrende for Hjørring Kommunes tilgang til arbejdet med at forebygge skader som følge af kysterrosion. Centralt i arbejdet med realisering af kysthandlingsplanen er samarbejdsprojekter med grundejerforeninger og i den forbindelse ansøgning om og koordinering af hjemtagning af statslige puljemidler.

Tilsvarende videreføres det aftalebaserede samarbejde med Kystdirektoratet omkring sandfordring på en 1,1 km. kyststrækning ved Lønstrup by. Aftalen blev fornyet for perioden 2020-2024.

Endeligt samarbejdes der med Kystdirektoratet om etablering af et sydligt indvindingsfelt for at sikre tilstrækkelige mængder af sand til gennemførelse af samarbejder omkring sandfodring.





VAND SOM RESSOURCE

I stedet for at betragte vand som et problem, vender vi det om og betragter vand som en ressource. Der arbejdes med:

- At opmagasinere vand for senere at kunne bruge det til markvanding i stedet for at lukke det ud i vandløbene, for senere at bruge grundvand til markvanding.
- At gøre regnvand synligt i gadebilledet til gavn for borgerne, og undgå at nedgrave store rørledninger til borttransport af vandet.
- Realisering af vandløbsprojekter.
- God økologisk tilstand i kommunens vandløb.

Vandplan

I år 2000 blev EU's vandrammedirektiv vedtaget, og ud fra bestemmelserne er der i Hjørring Kommune udpeget 388 indsatser i vandplanperiode 1, hvor første fase var at sikre fripassage i vandløbene. Anden fase som udmøntes i vandplanperiode 2, har som hovedfokus at skabe god variation og levesteder for fisk, smådyr og planter i 210 km. vandløb. Opgaverne udføres hovedsagelig af lokale entreprenører. Omkostningerne dækkes ved tilskud fra staten.

Vandplanperiode 3 forventes at blive igangsat i løbet af 2023 med afslutning i 2027. Indsatsen i denne planperiode er fokuseret på at fjerne 23 spærringer og forbedre de fysiske forhold i 120 km vandløb. Målet er at løfte biodiversiteten og skal dermed give mulighed for flere fisk og mulighed for fiskeri.





FYSISK INFRASTRUKTUR

Transport

Hjørring Kommune ønsker fortsat at indgå i samarbejder med virksomheder, uddannelsessteder og borgere for at fremme brug af grønne transportteknologier, særligt med fokus på produkter som kan binde by og land sammen. Der er fokus på de nye muligheder som teknologien giver, heriblandt grønne drivmidler og løsninger som initierer det grønne transportvalg.

Vejvedligeholdelse

Der er ca. 1.400 km. veje, som kommunen skal vedligeholde løbende. En god og robust infrastruktur er et vigtigt parameter ift. blandt andet erhvervsudvikling og bosætning, hvorfor det er vigtigt, at der fortsat er fokus på såvel vedligehold af vejene, samt den rettidige udbygning af infrastrukturen ift. den fremtidige trafikale betjening af byerne.

Vejudbygningsplan og trafikaflastning

Hjørring Kommune arbejder målrette med at trafikaflaste kommunens mest trafikbelastede veje. Arbejdet sker gennem trafikanalyser samt gennem udbygning af det eksisterende vejnet i hht. Vejudbygningsplanen. Der arbejdes i øjeblikket på at forlænge Tørholmsvej ud til Ringvejen for at begrænse trafikken gennem det nye boligområde Højene øst, samt for at fjerne trafik fra midtbyen og Frederikshavnsvej.

Trafiksikkerhed

Trafiksikkerhedsarbejdet omfatter både fysiske tiltag, kampagner og dialog med f.eks. skolerne. I trafiksikkerhedsarbejdet er der især fokus på de bløde trafikanter (f.eks. skolebørn, cyklister, langsomt gående). Det prioriteres, at

der løbende bruges administrative ressourcer på at søge blandt andet statslige puljemidler til realisering af trafiksikkerhedsinitiativer og cykelstier.

Cykelstier

Hjørring Kommune har et stort net af cykelstier i kommunen, og ønsker, at fremme cyklisme, trafiksikkerhed og sundhed for kommunens borgere, samt bidrage til en reduktion i CO2 udledningen. Flere undersøgelser viser, at cyklisters tryghed og sikkerhed er større, når deres færdsel sker på cykelsti – derfor er anlæg af cykelstier medvirkende til at flere borgere vælger cyklen til.

For at kunne opveje og prioritere de mange fremtidige projekter op imod hinanden, både borgernes ønsker og administrativt udvalgte projekter, har Hjørring Kommune udarbejdet en cykelstiplan, som giver et grundlag for at prioriterer fremtidige cykelstiprojekter.

Kollektiv trafik

Det prioriteres at sikre løbende dialog og samarbejde med NT om udviklingsmuligheder i den kollektive trafik ligesom samarbejde med andre kommuner og Regionen er relevant for at forny og sikre sammenhængende tilbud i den kollektive trafik.





BY OG BOLIG

Vejen til bedre kommunale bygninger

Hjørring Kommune ejer og drifter en betydelig bygningsmasse. Der er over en længere årrække sket en værdiforringelse af bygningsmassen, grundet manglende økonomisk råderum til at gennemføre planlagt vedligehold af bygningsmassen. For at optimere driften af de kommunale bygninger, er der de sidste år arbejdet på at indsamle og organisere bygningsdata i ét centralt system, ligesom der er optegnet digitale kortgrundlag for bygningerne.

Der er ligeledes indkøbt system, der indsamler forbrugsdata på el-forbrug, hvormed det er muligt at identificere højdespringere, og dermed bedre mulighed for at prioritere indsatser i forbindelse med energireoveringer.



Systemerne og data kommer til at bidrage til, at Hjørring Kommune i højere grad kan levere ind- og overblik til grundlag for effektiv driftsstyring såvel som bedre fundament for administrativ og strategisk udvikling.

Bæredygtigt byggeri

Pr. 1. januar 2023 blev der i bygningsreglementet, fastsat grænseværdier for hvor meget CO2 et byggeri må udlede. Derfor vil der i forbindelse med byggeprojekter fremadrettet udregnes CO2 aftryk, som vil være en væsentlig parameter at forholde sig til.

Byudvikling og den fysiske planlægning

Den fysiske planlægning foretages med udgangspunkt i Planloven, som indeholder de grundlæggende regler om kommuneplanlægning og lokalplanlægning mv. Der arbejdes med forslag til ændring af Planloven (maj 2023) som understøtter at klima bliver et af de formål man kan løfte gennem Planloven. Der forventes at komme lovforslag (efterår 2023) som giver mulighed for styrkede rammer for klimatilpasning, mere natur i byerne, krav om strategisk planlægning for bymidter m.v. Desuden forventes nedsat en række udvalg, som bl.a. skal arbejde med helhedsorienteret planlægning i det åbne land.

I 2022 og 2023 har der bl.a. været fokus på opfølgning af den strategiske og rammesættende planlægning for store sommerhuse og de indkomne ansøgninger til store tekniske anlæg (solceller og vindmøller). Der forventes en opfølgende planlægning herfor i budgetperioden.



Kommunens plan- og udviklingsstrategi

Byrådet skal vedtage og offentliggøre en planstrategi hvert 4. år indenfor første halvdel af den kommunale valgperiode. Plan- og udviklingsstrategien Horisont og Handlekraft blev vedtaget af Byrådet i december 2022.

Plan- og udviklingsstrategien står på skulderne af de sidste mange års strategiske arbejde med kommunens udvikling, hvor de gennemgående strategiske ledetråde har været samarbejde, tilpasning, omstilling og investering.

Bæredygtighed er en del af fundamentet for plan- og udviklingsstrategien og er på den måde rammesættende for arbejdet med Hjørring Kommunes udvikling.

De strategiske retninger for Hjørring Kommunes udvikling er beskrevet inden for teamere:

- Hjørring som en hel kommune
- Bosætning
- Uddannelse
- Erhverv Hjørring og omverdenen.

By- og landdistriktsudvikling

I 2024 videreføres arbejdet med at udvikle lokalområder med udgangspunkt i lokale initiativer. Dette sker primært ved at understøtte borgerprojekter bl.a. gennem matchningsmidlerne, gennemføre forskønnelsesprojekter via byfornyelsesloven og udviklingsprojekter generelt. Det overordnede mål med indsatsen er at styrke og videreudvikle levende, attraktive og bæredygtige lokalsamfund.

Udover de lokalt initierede initiativer vil der i 2024 blive særligt fokus på projekter med relation til turismeudvikling: opførelse af De Maritime Huse, som er sidste etape af Helhedsplanen for Løkken Moleleje; udvikling og etablering af Sti100, hovedstiforbindelsen mellem Blokhuse og Løkken, samt implementering af wayfinding-elementer med den fælles visuelle identitet for Vestkysten. Desuden arbejdes der på et generelt kvalitetsløft af Hærvejen, som i 2024 forventes at få optimeret såvel selve ruteforløbet, kvaliteten af selve stien og faciliteterne langs ruten.

Også i 2024 er der fokus på omdannelse af den gamle skolegrund i Vrå. Det egentlige omdannelsesarbejde igangsættes dog først, når de tidligere skolebygninger ikke længere skal benyttes som flygtningecenter.

I Hjørring midtby er der arbejdet med klimasikringsprojektet "Vand i midtbyen", hvilket har betydet at der er gennemført et visuelt løft af midtbyen fra Sct. Olai til Springvandspladsen. Anden etape med omdannelse af Mammutpladsen og Asylgade gennemføres i 2023. Herefter omdannes arealet ved den gamle politistation til henholdsvis skaterareal og parkeringsplads.





Grøn omstilling og Energiplan 2.0

Hjørring Kommunes Byråd godkendte i december 2020 en ny energiplan. Denne indeholder en målsætning for kommunen, som siger at vi skal være selvforsynende med biogas og elektricitet. Dette er et ambitiøst mål at sætte, idet vi kan forvente en øget efterspørgsel efter biogas og elektricitet når vi dels omstiller varmeproduktionen til at være baseret på el og overskudsvarme og dels omstiller transporten fra diesel/benzin til el og biogas.

Energiplanen indeholder følgende 7 indsatsområder:

- Hirtshals som knudepunkt for vedvarende energi
- Et mere sammenhængende fjernvarmesystem
- Grøn og konkurrencedygtig fjernvarme
- Fyr dit olie- og gasfyr
- De grønne pendlere
- Lokal biogas til tung transport
- ✔ Klar til 13.000 elbiler i 2030

Indenfor hvert indsatsområde er der i energiplanen en række handlinger som sættes i værk. Fjernvarmesystemets infrastruktur er ved at blive udbygget til flere byer og der udarbejdes varmeplaner for de områder der ikke kan omfattes af fjernvarmenettet.

Der er opsat de planlagte el-ladestandere i kommunen.

En del af realiseringen af den grønne omstilling sker i samarbejde med energirådet, hvor der sker dels erfaringsudveksling mellem erhvervslivet og kommunen samt skabes fremdrift ved at koble udvikling af energinet (varme og el) til udvikling af erhverv.





Affaldsbehandling

Affaldsområdet er brugerfinansieret således at brugerne betaler direkte for den mængde restaffald de har, mens borgerne betaler et fast gebyr for genbrugsordningerne.

Affaldsindsamlingen og affaldsplanlægning driftes indenfor det kommunale område i et tæt samarbejde mellem Hjørring Kommune og Nordværk. Hjørring Kommuner samarbejder også med øvrige nordjyske kommuner, om at få så effektiv affaldssortering ved kilden som muligt, samt indsamlingsmetoder.

Affaldssortering ved kommunale institutioner og i det offentlige rum

Affaldssorteringen udrulles i 2023-2024 til alle kommunale institutioner, som bl.a. er børnehaver, skoler, plejecentre, hjemmeplejen.

I 2023-2024 laves der en forsøgsordning med en skraldespand med sortering i strømgade. Affaldet vil kunne sorteres efter plast/metal, mad- og drikkekartoner, samt pant-flasker og dåser.

Nye affaldssortering

Den sidste sortering der blev udrullet er indsamling af tekstilaffald. I september 2023 indførtes indsamling af tekstilaffald ved husstandene. Der udleveres røde poser til tekstilaffald, til tøj mv. der ikke kan afleveres til genbrug. Tekstilaffaldet kan genanvendes til eks. nye tøjfibre eller polstring i bilsæder mv.





Miljø og bæredygtig erhvervsudvikling

I de kommende år vil arbejdet med virksomheder og landbrug tage udgangspunkt i den grønne omstilling. Virksomhederne vil i stigende grad møde nye krav og forventninger fra deres kunder der f.eks. ønsker dokumentation for produkter og processers klimaaftryk, eller stiller krav om at produkter kan genanvendes. For at fremtidssikre virksomhederne er det derfor vigtigt, at de er "up to date" og bevidste om deres muligheder og potentialer i forhold til grøn omstilling.

Mange virksomheder er i gang, men en del er ikke kommet så langt med at tage stilling til hvad en bæredygtig udvikling er, og hvad det betyder for dem. Derfor vil der i de kommende års arbejde være fokus på at hjælpe kommunens virksomheder med at identificere og måske realisere de potentialer de har for bæredygtig og cirkulær forretningsudvikling.

Indsatsen vil have forskellige fokuser fx omstilling til vedvarende energi, affald, cirkulær økonomi, optimering og substitution i brugen af f-gasser og øvrige forbrugsstoffer.

Der er også fokus på at understøtte udvikling og implementering af nye teknologier som fx PtX (Power to X) teknologier herunder teknologier til CO2 fangst, transport, lagring og anvendelse Det gør Hjørring Kommune ved at deltage aktivt i forskellige udviklingsprojekter i samarbejde med flere forskellige virksomheder samt branche- og interesse organisationer.

Produktionen af biogas spiller fortsat en meget vigtig rolle i forhold til kommunens arbejde med den grønne omstilling, hvor biogassen bl.a. tænkes ind i omstillingen af den tunge transport. Biogas er et område i en rivende udvikling og der opleves stadig stor aktivitet på området. Flere af anlæggene har de sidste år fået tilladelse til udvidelse af produktionen, og der sker hele tiden en udvikling på anlæggene med nye aktiviteter såsom pyrolyse og produktion af græsprotein.





Teknik- og Miljøudvalgets budget

I mio. kr.	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027
Park og Vej	140,552	140,552	140,552	140,552
Forsyningsområdet	0,000	0,000	0,000	0,000
Byggeri og Ejendomme	4,095	4,095	4,095	4,095
Natur og Miljø	14,543	14,471	14,399	14,399
Landdistrikter	1,964	1,964	1,964	1,964
Udvalget i alt	161,154	161,082	161,010	161,010



Sammenhæng og helhed for børn, unge og familier

I Hjørring Kommune beskrives den fælles politiske retning og opgavevaretagelsen på Børne-, Fritids- og Undervisningsområdet i *Børne-, Unge- og Familiepolitikken*. Politikken er den samlede og overordnede paraply for øvrige politikker, strategier og indsatser i forvaltningen.

Politikken beskrives gennem 5 overordnede temaer, som fungerer som pejlemærker for de faglige indsatser og økonomiske prioriteringer. De 5 temaer er:

- Fællesskab
- Sundhed
- Forældresamarbejde
- Medborgerskab
- Læring og Trivsel

Fælles kerneopgave

På hele Børne-, Fritids- og Undervisningsområdet er der formuleret én fælles kerneopgave:

”Sammen skaber vi udvikling, læring og trivsel for børn, unge og familier”

På de enkelte arbejdspladser vil der også i 2024 fortsat være dialog og fokus på en fælles forståelse af kerneopgaven og hvilken betydning det har for arbejdspladsens praksis og indsatser, når kerneopgaven skal udmøntes, videreudvikles og styrkes.

Der arbejdes med en helhedsorienteret og tværgående tilgang, hvor det enkelte barn og unges udvikling, læring og trivsel ses som et fælles ansvar for alle, der arbejder med børn, unge og familier.





Indsatser og fokusområder i 2024

Med udgangspunkt i Børne-, Unge- og Familiepolitikens 5 temaer og de 4 sektorpolitikker indenfor Undervisning, Dagtilbud, Børn og familie og Fritid gives der i det følgende en række eksempler på indsatser og fokusområder i 2024 på Børne-, Fritids- og Undervisningsområdet. Det gælder både større tværgående indsatser samt initiativer indenfor de enkelte sektorer.

Strategiske landskab

Det strategiske landskab viser hvordan de forskellige politikker, strategier og større tværgående initiativer er den overordnede ramme for indsatsen på Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalgets opgaveområde.

Større tværgående initiativer

Der er på Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalgets budgetområde en række tiltag, som går på tværs af de fleste temaer i Børne-, Unge- og Familiepolitikken samt sektorer og derfor indledes med en række centrale tværgående indsatser.

Ungegarantien

I et samarbejde mellem Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget samt Arbejdsmarkeds-, Erhvervs- og Uddannelsesudvalget er der udviklet en strategi, hvor målet er, at alle unge skal finde sin "positive destination". Det betyder, at de unge ved hvilke skridt, de skal tage for at bringe dem på rette vej i forhold til job og uddannelse og et varigt fodfæste på arbejdsmarkedet.

Ungegarantiens formål realiseres gennem en lang række relevante indsatser overfor børn og unge fra børnehaveklassen til og med det 29. år.

Der er i Budget 2024-2027 indarbejdet konkrete mål for Ungegarantiens job – og uddannelsesmæssige effekter, der skal være realiseret i 2030, henholdsvis 2025:

- andelen af 18-29 årige, der har en erhvervskompetencegivende uddannelse, fra og med 2030 skal være mindst 39 %
- andelen af 18-29 årige, der indgår i NEET-gruppen (unge hverken i uddannelse eller job) fra og med 2030 højst udgør 15 %
- antallet af 18-29-årige, der årligt tilkendes førtidspension fra og med 2025 højst udgør 28 personer





Samtidig vil relevante eksisterende eller nye strategier og politikker blive en integreret del af Ungegarantien, som derfor også er en paraply for en lang række tiltag, der samlet set skal sikre, at alle unge skal have en "positiv destination".

I 2024 vil der også være et særligt fokus på det eksterne samarbejde med uddannelsesinstitutionerne, virksomhederne og flere Garantipartnere, ligesom der er øget fokus på dialog med omverdenen med henblik på sparring og kvalificering af indsatsen.

Sekretariatet for Ungegarantien vil udvikle indsatsens hjemmeside med henblik på synliggørelse af tilbud for de 18+ årige og samtidig arbejde for et større kendskab til hjemmesiden blandt de unge, forældre, virksomheder og fagprofessionelle.

Læs mere her: www.ungegarantien.dk

Digitalisering på Børne-, Fritids- & Undervisningsområdet

På tværs af Børne-, Fritids- og Undervisningsområdet er der et gennemgående fokus på at udvikle digitale løsninger til gavn for såvel borgere som medarbejdere i hele organisationen. Nedenstående er få eksempler:

- Dit Dataoverblik - fortsat udvikling af et ledelsesinformationssystem for at skabe et overblik over centrale nøgletal
- Der er i 2023 indkøbt et nyt fælles booking- og låsesystem til idrætsfaciliteter, hvilket vil styrke foreningerne; borgernes adgang til faciliteter og kommunens opfølgning med brugen af faciliteter. I 2024 fortsættes med implementeringen og brugen af systemet i samarbejde med foreningerne og idrætsfaciliteterne.
- 2024 vil blive præget af udrulningen af et nyt pladsanvisningssystem, der sikrer de nødvendige værktøjer til planlægning, ligesom systemet kan udbygge den gode dialog med brugerne dvs. forældrene
- Der er fokus på konstant videreudvikling af fagsystemer og andre systemer, der fremmer den digitale kommunikation med borgerne og brugerne samt på effektivisering af arbejdsprocesser via automatisering og indførelse af nye digitale løsninger.

Sundhedspolitik og handicappolitik

I 2024 arbejdes der videre med udmøntning af en række sundhedsrelaterede handleplaner i henhold til både sundheds- og handicappolitikken.

Handleplanerne involverer samtlige sektorer på udvalgets opgaveområde og et centralt gennemgående tema er fortsat børn og unges mentale sundhed og trivsel.

Hjørring Byråd vedtog i 2023 en ny sundhedspolitik for Hjørring Kommune "*Sammen om livet*" og der vil på udvalgets område i 2024 blive arbejdet videre med udmøntningen af en række handleplaner. Disse handleplaner vil tage afsæt i blandt andet udvalgte dele af resultaterne fra den seneste Børnesundhedsprofil 2021; en bedre koordinering af sundhedsindsatserne vedrørende bl.a. mental sundhed og trivsel og sammenhæng med sektorpolitikkerne, ligesom der særligt rettes fokus på børn og unges fysiske aktiviteter i et samarbejde mellem foreninger og kommunens skoler.

Der er i 2023 vedtaget en ny handleplan på handicapområdet under det fælles tema: Nye løsninger - nye samarbejder. På udvalgets område er der særligt fokus på *Overgange i hverdagslivet*. I en inddragende proces med børn, unge og familier på især specialområdet og senere dele af almenområdet, vil der i 2024 blive udviklet en række redskaber, der kan skabe den gode overgang mellem de kommunale tilbud og privatsfæren.

Forebyggelsesstrategien

Børne-, Fritids- og Undervisningsområdet har deltaget aktivt i udviklingsprojektet vedrørende det specialiserede socialområde, som er igangsat på baggrund af budgetaftalen for 2022-2025. Formålet er at pege på nye løsningsmodeller på det specialiserede socialområde, som på sigt kan dæmpe udgiftsstigningen samtidig med, at der udvikles tilbud af høj faglig kvalitet.

Forebyggelsesstrategien er forankret i både Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget, Sundheds-, Ældre og Handicapudvalget samt Arbejdsmarkeds-, Erhvervs og Uddannelsesudvalget.



Indsatsområderne vedrørende forebyggelsesstrategien på udvalgets område er samlet under paraplyen: Selvhjulpens og selvforsørgelse for særligt udfordrede børn og unge i et livsperspektiv og omfatter bl.a.:

- Øget fokus på ADL-træning (Almindelig Daglig Levevis)
- Anbringelsestilbud til 16-17 årige
- BoUng som alternativ til anbringelser samt
- Etableringen af et Psykiatriteam.

Under betegnelsen *The Promise* har Hjørring Byråd besluttet at øge indsatsen for nuværende og tidligere anbragte børn og unge. Den konkrete udformning drøftes i forbindelse med budgetvedtagelsen for 2025 og indsatserne skal ses i sammenhæng med Ungegarantien og Forebyggelsesstrategien.

Børnene Først

Lovkomplekset vedrørende *Børnene Først* har været flere år undervejs og også 2024 vil være præget af udmøntningen af reformen. Der er løbende blevet arbejdet i især Børne- og Familieområdet med planlægningen, men arbejdet involverer samtidig dagtilbuds- og undervisningsområdet, som får enkelte nye opgaver som følge af loven. Det ventes tilsvarende, at der bliver udarbejdet et nyt fælles børnesyn gældende på tværs af alle sektorer.

Der har samtidig været et godt tværkommunalt samarbejde i forhold til implementeringen af loven.

Der er fra nationalt politisk niveau fastsat en række målsætninger med den nye lov, hvor de væsentligste pejlemærker er: bedre trivsel for udsatte og anbragte børn og unge; færre skift og mere kontinuitet for anbragte; tidligere indsats for udsatte børn samt større inddragelse i sagsbehandlingen og flere rettigheder for børn og unge.

Tema 1: Fællesskab

Alle børn og unge i Hjørring Kommune skal opleve, at de indgår i et fællesskab både i dagtilbud, skoler, fritidsliv, familier og nærmiljø. Deltagelse i fællesskaber bidrager til en forståelse af sig selv og andre. Fællesskaberne rummer en bred mangfoldighed så børn, unge og familier kan deltage uanset fysiske, psykiske, sociale og kulturelle forudsætninger.

Dagtilbudsområdet

Det er en højt prioriteret opgave at implementere læreplanstemaerne og specifikt de 2 temaer, der retter sig mod børnenes sociale udvikling samt kultur, æstetik og fællesskab.

Arbejdet sigter både mod udvikling og fremme af børnenes deltagelse og deres medindflydelse. Børns sociale udvikling og læring fremmes bl.a. via legen, og de pædagogiske medarbejdere er ansvarlige for, at der skabes rammer for at kommunens børn kan udvikle relationer og venskaber i dagtilbuddene.

Arbejdet med læreplanstemaerne evalueres i 2023 og resultaterne herfra vil indgå i det fortsatte arbejde med temaerne i 2024.

Under overskriften "*Åbne dagtilbud*" tilbydes også i 2024 en lang række kulturelle tilbud for institutionerne—både gennem forskellige kulturprojekter, ligesom samarbejdet med kulturinstitutioner i Hjørring Kommune fortsat udvikles.

I et samarbejde med flere uddannelsesinstitutioner og andre kommuner er der igangsat et Ph.d.-projekt vedrørende *In- og eksklusionsprocesser i vuggestuens hverdagsliv*. Projektet skal undersøge hvordan den teoretiske inklusionstanke kan omsættes til at give mening i praksis, både for børnenes udviklings- og læringsmuligheder og også imellem børnene, i deres samspil.

Undervisningsområdet

Sammen med de øvrige nordjyske kommuner og University College Nordjylland deltager Hjørring Kommune over de næste år i det A.P. Møller Fonden finansierede projekt *Vores Mangfoldige Folkeskole*. Udover kompetenceudviklingsaktiviteter på tværs af kommunerne vedrørende inklusionsmuligheder, handler det lokale projekt i Hjørring Kommune om *Sammen om klassen*, hvor



formålet er at skabe et stærkere samarbejde mellem forældre og fagprofessionelle om børnene i klassen, som vil gøre det muligt at møde og løse udfordringer omkring klassen i fællesskab. 19 0. klasser på 10 undervisningssteder deltager i projektet. Udover lærere, pædagoger og skoleledelse indgår fagprofessionelle fra Børne- og Familieområdet som centrale aktører i projektet.

Hjørring Musiske Skole og Ungdomsskolen tilbyder en bred palette af læringsfællesskaber, hvor kommunens børn og unge får mulighed for at mødes og deltage og bidrage med fokus på egen og fælles interesser indenfor f.eks. musik, billedskole, drama, sport og adventure, multimedier/IT, krop og sjæl samt madlavning m.m. Der udbydes løbende nye og tidssvarende tilbud.

Den "Åbne Skole", herunder Skoletjenesten, styrker elevernes læringsudbytte og trivsel gennem læring i fællesskaber og fælles oplevelser i mere end 180 forskellige tilbud til inspiration i planlægningen af undervisningen. Dermed gøres skoledagen endnu mere attraktiv og varieret for eleverne. Skolernes mulighed for deltagelse i "Åben Skole"-aktiviteter understøttes af puljen til transport. Det store udbud af tilbud kan ses på: www.voresaebneskole.dk

Børne- og Familieområdet

For at understøtte muligheden for at indgå i gode fællesskaber, er der et fokus på at inddrage ressourcerne i børn og unges nærmiljø og det betyder, at der arbejdes mere med den tidlige, helhedsorienterede og tværgående indsats samt støtte i hjemmet. Der er fokus på, at så mange udsatte børn og unge som muligt kan forblive i eksisterende fællesskaber. Eller at børn og unge støttes i at indgå i nye fællesskaber.

Der tænkes i nye løsninger, hvor fællesskabsorienterede redskaber tages i brug. Eksempelvis fokuseres der på gruppeydelse fremfor udelukkende individuelle ydelser, hvilket har betydet, at der i samarbejde med fritidsområdet er udviklet nye tilbud til gruppen af unge med særlige behov.

Via ekstern finansiering gennemføres i 2024 projekt "Netværksskabende aktiviteter for børn og unge anbragt i plejefamilier". Målet er at skabe netværk for anbragte børn og unge og samtidig skabe nye netværk for plejefamilier og netværksplejefamilier.

Fritidsområdet

På fritidsområdet bliver der kontinuerligt arbejdet med at fremme et aktivt fritidsliv for alle. Deltagelse i forpligtende fællesskaber er med til at styrke livskvalitet og er en del af den demokratiske dannelse. Hjørring Kommune vil understøtte et mangfoldigt fritidsliv og samarbejde med de mange frivillige foreninger om at udvikle foreningslivet.

På fritidsområdet arbejdes fortsat med handleplaner til udmøntning af Fritid og Fællesskab i forhold til de centrale målgrupper for politikken. Blandt de centrale handleplaner i 2024 er handleplanen for børn og unge med særlige behov, hvor et af målene er, at børn og unge med forskellige typer af udfordringer skal have lige mulighed for deltagelse i fællesskaberne i fritidslivet. Indsætterne vil blive gennemført i et tæt samarbejde med foreninger og andre aktører på området.

Sammen med DGI er der udviklet et nyskabende projekt, hvor målet er at få flere unge kvinder i alderen 16-24 år til at være en del af det stærke fællesskab i fritidslivet. Projektet løber over to år og op til 6 folkeoplysende foreninger deltager. Foreningerne støttes økonomisk og forpligter sig til at udpege en frivillig som ungeansvarlig samt at oprette et ungeråd i foreningen.

Som en udløber af vedtagelsen af Budget 2021-2024 blev der igangsat et arbejde vedrørende *Mere aktivitet i hallerne*. Der er ydet tilskud til en lang række projekter og det ventes, at der fra 2024 og frem kan ses positive resultater af investeringerne.

Der er i Budget 2024-2027 tilført midler til cafeteriadrift i Hallen Park Vendia, således Hjørring Hallerne kan drive cafeteriet i et samarbejde med foreningerne.

Forebyggelsespuljen

Gennem Forebyggelsespuljen gives der øget mulighed for at udsatte børn og unge kan deltage i fritids- og foreningslivet, idet forældre, foreninger eller fagprofessionelle kan søge om tilskud til blandt andet kontingent og udstyr. Puljen er dermed også med til at understøtte Fritid & Fællesskabs mål om inklusion i fællesskaber bredt.



Tema 2: Sundhed

I Hjørring Kommune ønsker vi at fremme lighed i sundhed - uanset social og kulturel baggrund. Begrebet sundhed dækker både fysisk og mental sundhed, og alle børn og unge skal have viden om begge områder. Forventningen er, at børn, unge og familier tager medansvar for egen sundhed og trivsel, og forældre såvel som dagtilbud, skoler og øvrige tilbud er og handler som sundhedsforbillede.

Udover ovenstående bemærkninger om tværgående indsatser, i relation til udmøntningen af den nye sundhedspolitik, arbejdes der på sektorniveau med en række initiativer.

Dagtilbudsområdet

Gennem arbejdet med læreplanstematet "Krop, sanser og bevægelse" arbejdes der med udvikling af børnenes oplevelse og forståelse af kroppen både som afsæt for det psykiske helbred (f.eks. trivsel) som det fysiske helbred (f.eks. ernæring, hygiejne, motorik).

Der har de senere år været stigende fokus på blandt andet på kompetenceudvikling af medarbejdere vedrørende sundhed og bevægelse og en lang række børnehuse og dagplejere er blevet bevægelses-certificerede i samarbejde med DGI. I 2024 er der derfor fortsat fokus på implementering af tiltag i tilbuddene og på tværs af sektoren.

Undervisningsområdet

På undervisningsområdet er der fokus på fysisk og mental sundhed i både et dannelsesperspektiv som i et lærings- og trivselsperspektiv.

Udover at emnerne indgår i den fagdelte undervisning fx idræt, madkundskab, biologi, fysik/kemi samt valgfag som bl.a. surf og E-sport med fokus på hensigtsmæssig kost, er der generelt fokus på at skabe mere bevægelse i skoledagen. Dette arbejde understøttes af de fælles initiativer med fritidsområdet.

Elevernes mentale sundhed understøttes gennem fokus på konflikthåndtering, rådgivning til forældre i forhold til børn og unges "liv på nettet", hjælp

til håndtering af forventninger og krav samt generelt fokus og arbejde med klassens trivsel. Det ventes at erfaringer fra det føromtalt projekt Sammen om klassen på sigt kan bidrage med konstruktive input i relation til trivsel generelt på området.

Alle skoler har udarbejdet antimobbestrategier, der beskriver både forebyggelse og håndtering af mobning med henblik på at fremme og sikre den mentale trivsel hos alle elever på skolen.

Børne- og Familieområdet

Der blev i 2021 udarbejdet en undersøgelse af børn og unge i anbringelse og herunder deres trivsel og sundhed. Som en konsekvens af undersøgelsen bliver der nu rettet yderligere fokus på trivsel og sundhedsforhold i de iværksatte børnefaglige undersøgelser.

I sundhedsplejen tilbydes - som supplement til de generelle tilbud - en række faste målrettede tilbud f.eks.:

- Til særligt sårbare og udsatte gravide tilbydes et individuelt tilbud, "*Kom godt i gang*"
- Behandlingstilbuddet "*Station Victor*"; som et anonymt tilbud til gravide og spædbørn fra 0-12 måneder.

På Kløvergården tilbydes gruppeorienterede indsatser til børn og unge der lider af angst i en så alvorlig grad, at det griber forstyrrende ind i barnets eller den unges liv og udvikling. Indsatsen inddrager også familien.

Der gives forskellige former for hjælp til de unge, som har rusmiddelproblemer. Bl.a. kan unge og deres familier få hjælp af Det Mobile Unge Team samt rusmiddelkoordinator i Center for Børn, Unge og Familier. Det er også muligt at få samtaler med SSP-ungdoms-konsulenterne. De tilbyder gratis rådgivning og vejledning til børn og unge, samt forældre i forhold til et problematisk forbrug af rusmidler. I budgetvedtagelsen er det vedtaget, at udvide indsatserne i SSP, således de 18-25 årige også kan dækkes af indsatserne—SSP+. Udvidelsen af opgaverne og serviceniveau skal ske indenfor samme økonomiske ramme.



I Headspace Hjørring er der mulighed for, at børn og unge mellem 12 og 25 år kan møde op til samtale eller chatte anonymt for at dele tanker, som det er svært at dele med andre.

Fritidsområdet

Fritids- og Folkeoplysningsområdet spiller en stor rolle i relation til folkesundheden. Det mangfoldige foreningsliv og de mange uorganiserede aktører danner rammen om aktiviteter, hvor omdrejningspunktet er motion og bevægelse samt samvær og inklusion. Aktiviteter der er rettet mod såvel fysisk som mental sundhed. Det er kommunens opgave at understøtte aktiviteterne via faciliteter; tilskud, udviklingspuljer samt råd og vejledning. Der arbejdes herudover på området med forskellige projekter, hvor målet er at fremme sundhedstilstanden for kommunens borgere generelt eller specifikt for særlige målgrupper; f.eks. børn og unge med særlige behov, unge kvinder, seniorer m.fl.

Hjørring Hallerne gennemfører i samarbejde med kommunens Sundhedscenter *Det aktive frirum*, hvor borgere efter træning på Sundhedscentret tilbydes et forløb i Hjørring Hallerne, hvor målet er et socialt fællesskab samt en guidning til fortsat bevægelse og samvær i en relevant forening eller anden aktivitet.

Via en bevilling fra Sundhedsstyrelsen har Hjørring Kommune igangsat *Fritid for alle*. Målet er at motivere og guide børn og unge til at begynde på en fritidsaktivitet. Der er ansat en koordinator og enkelte fritids guider i projektet. Projektet støttes af et større implementeringsnetværk, hvor eksterne og interne aktører på tværs af sektorer yder sparring og udbreder kendskabet til tilbuddet. Tilbuddet fortsætter i 2024, hvor projektet evalueres, hvorefter der skal tages stilling til en eventuel videreførelse af projektet.

Tema 3: Forældresamarbejde

I Hjørring Kommune er der fokus på og en prioritering af samarbejdet mellem forældre og kommunens medarbejdere. Udvikling, læring og trivsel for børn og unge er tæt forbundet med et godt og respektfuldt samarbejde med forældre.

Dagtilbud

Der er et vedvarende fokus på at styrke forældresamarbejdet og øge kvaliteten af forældreinvolveringen. Dette sker via en lang række værktøjer og metoder; eksempelvis via dialogredskabet, *Dialoghjulet*, der kan understøtte og udvide samarbejdet mellem forældre og institution om det enkelte barns udvikling, læring og trivsel. Dialoghjulet anvendes også til at understøtte den gode overgang mellem dagpleje og vuggestue samt videre til børnehave og skole.

På tværs af dagtilbuds- og undervisningsområdet har der gennem de seneste år været stadig større fokus på forældresamarbejde. Dette sker gennem fælles kompetenceudvikling på blandt andet temadage samt via forskellige projekter.

Undervisningsområdet

I samarbejdet med skolebestyrelserne træffes beslutninger om principper for skole-hjemsamarbejdet, og disse revideres løbende på de enkelte skoler. Der er fokus på at skabe en hurtig og smidig kontakt og anerkendende dialog såvel i forhold til den enkelte elev som til fællesskaberne i klassen og på skolen. I forbindelse med implementering af samarbejdsplatformen, *Aula*, har skolebestyrelserne vedtaget retningslinjer for kommunikation mellem skole og forældre.

Børne- og Familieområdet

Der er generelt et særligt fokus på tæt inddragelse og samarbejde med forældre til udsatte børn og unge. Det sker med henblik på at få kvalificeret de enkelte indsatser, dels i forhold til at familien er medskabere af meningen med indsatsen og at så høj en andel af ressourcer i familien og netværket bliver inddraget.

Via Handicapspecialet ydes råd og vejledning i forhold til rettigheder og støttemuligheder til familier med børn, der får konstateret et handicap.



Fritidsområdet

Forældre er sjældent en direkte samarbejdspartner på fritidsområdet. Omvendt er forældre ofte aktive i foreningsbestyrelserne og derfor en naturlig samarbejdsaktør og med et godt og konstruktivt samarbejde. I specielle opgaver eller i forbindelse med arrangementer mv. er der et godt direkte samarbejde med forældre.

Tema 4: Medborgerskab

I Hjørring Kommune er vi optaget af, at vores børn og unge bliver fortrolige med at tage ansvar ind i demokratiet. Det bliver de gennem forskellige indsatser, der dels retter sig mod at støtte op om børn og unge i hverdagen og dels indsatser, der støtter børn og unge i at blive aktive medborgere. Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget har i 2023 drøftet muligheder for en øget ungeinddragelse generelt og det ventes at temaet også i 2024 og fremadrettet vil være et fokuspunkt.

Dagtilbudsområdet

Med afsæt i et af de 6 læreplanstemaer - Alsidig personlig udvikling - arbejdes der på dagtilbudsområdet med at skabe læringsmiljøer, der understøtter og udvider børnenes erfaringsverden og skaber øvebaner til udvikling af deltagelseskompetencer.

Undervisningsområdet

Via elevråd har eleverne mulighed for at øve indflydelse på skoledagen på den enkelte skole og på politiske beslutninger. Herigennem bliver elevernes og de unges meninger og synspunkter anerkendt og inddraget i relevante kommunalpolitiske sammenhænge.mv.

Børne- og Familieområdet

I 2024 er der fortsat fokus på, hvorledes frivillige organisationer bedst muligt kan tænkes ind i forhold til arbejdet med de udsatte børn og unge. De frivillige kræfter ønskes involveret på en måde, således at styrken ved det frivillige kommer i spil sammen med den kommunale indsats.

Som en del af *Børnene Først* vil der ske en videreudvikling af samarbejdet med civilsamfundet, ligesom inddragelse af børn og unge i sagsbehandlingen bliver opprioriteret.

Der er samarbejde med den frivillige organisation, *Home-Start*, hvor frivillige tilbyder social og praktisk støtte til familier, der oplever at være pressede i hverdagen. Formålet med indsatserne er at forebygge kriser og sammenbrud i småbørnsfamilier og skabe trygge opvækstvilkår for børnene. Hertil kommer samarbejdet med *HeadSpace*, som også er en aktiv del af Ungegarantien.

Fritidsområdet

For fritidsområdet spiller især haller og idrætsanlæg en vigtig rolle som samlingssteder i kommunen. Både de selvejende og de kommunale idrætsfaciliteter er således væsentlige dele af kommunens fritidsfaciliteter. Samtidig er kernen, at det er aktiviteterne, det aktive medborgerskab og de mange fællesskaber, der giver stor værdi blandt de aktive indenfor fritidsområdet – uanset om det er i foreninger, som bærende kræfter i de organisationer, der bidrager med faciliteter eller som mere løse brugere af fritidsaktiviteterne i kommunen.

Brugerne er via foreninger og organisationer ofte repræsenteret i følgegrupper eller råd, ligesom de ofte indgår i større udviklingsopgaver og har således stor mulighed for at give input til retning og udvikling på en lang række områder indenfor fritidsområdet.

Tema 5: Læring og trivsel

Læring og trivsel har en central vægtning indenfor hele Børne-, Fritids- og Undervisningsområdet i Hjørring Kommune. Indsatserne retter sig dels mod børn, unge og deres familier dels mod de kommunale medarbejdere, hvis fokus er på kerneopgaven – at fremme udvikling, læring og trivsel for børn, unge og familier.

Samarbejde på tværs af sektorer

Den tidlige indsats, som er i fokus i forhold til udsatte børn og unge, underbygges blandt andet gennem *det tværfaglige distriktssamarbejde*. Her samarbejder de forskellige faggrupper på tværs af Dagtilbuds-, Undervisnings- og Børne- og Familieområdet.



For at understøtte og udvikle samarbejdet vil der også i 2024 være fokus på udvikling af samarbejdet på alle niveauer i organisationen.

Dagtilbudsområdet

Der vil også i 2024 være et konstant fokus på kompetenceudvikling og i relation hertil fokus på inklusion, overgange mellem dagtilbud og skole, evalueringskultur og kvalitetsudvikling indenfor området.

ICDP-metoden (International Child/ Caregiver Development Programme) vil få en styrket rolle indenfor sektoren i 2024, idet metoden særligt kan understøtte udvikling, læring og trivsel.

Den nationale aftale om minimumsnormeringer på dagstilbudsområdet fra 2020 træder i kraft 1. januar 2024 og er løbende blevet indfaset i Hjørring Kommune. Aftalen om minimumsnormeringer er koblet sammen med et styrket tilsyn med kommunernes dagtilbud. Det styrkede kommunale tilsyn med dagtilbuddene omfatter kommunale og private daginstitutioner, den kommunale dagpleje, de private passere samt i visse tilfælde junior- og ungdomsklubber. Tilsynet omfatter både anmeldte og uanmeldte tilsyn. Målet er at understøtte den løbende udvikling af kvaliteten af de pædagogiske læringsmiljøer.

I forbindelse med implementeringen af minimumsnormeringer er der afsat en national opkvalificeringspulje til daginstitutionerne med det mål at højne kvaliteten i dagtilbud. Der er særligt fokus på opkvalificering af uuddannet personale via en pædagogisk uddannelse - herunder en uddannelse som meritpædagog.

I budgetvedtagelsen for 2024-2027 er det besluttet, at forældre kan søge om tilskud til pasning af egne børn. Perioden skal være på minimum 8 uger og maksimalt 1 år.

Undervisningsområdet

Skolerne i Hjørring Kommune har også i 2024 særligt fokus på implementering den nuværende folkeskolelov og nationale og lokale skolepolitiske mål med henblik på øget udvikling, læring og trivsel for eleverne.

Skoleudviklingssamtaler har afløst de tidligere kvalitetsrapporter på skoleområdet som ét element i et helt nyt nationalt evaluerings- og bedømmelsessystem.

Vægten lægges i højere grad på dialog, møde og samtale om skolen mellem kommunalbestyrelse, skole og forvaltning og i mindre grad på skriftlighed. Arbejdet med at udvikle dialogredskaberne vil fortsætte i 2024.

Inklusionsteamet på Hjørringskolen tilbyder udvikling af inkluderende læringsmiljøer og fokus er udvidet til også at omfatte hjemtagning og brobygning af elever fra Hjørringskolen til almenskolen. Der vil også i 2024 være forstærket fokus på nye *mellemløber* for elever med særlige behov, således mulighederne for inklusion i almenskolen bibeholdes.

Specialundervisningsområdet indgår som et centralt element i *Strukturanalysen på skole- og dagtilbudsområdet* jf. budgetbeslutningen 2023-26.

Hjørring Byråd har desuden i budgettet for de kommende år besluttet, at styrke almenområdet i folkeskolen. Der skal udvikles en model, der sikrer, at flere børn og unge bliver en del af klassefællesskabet i den almene folkeskole, således inklusionsgraden øges, hvorved flere ressourcer bliver på almenområdet.

Der skal udarbejdes et oplæg, hvor Hirtshals Skolecenter bliver fyrtårn for praksisnær undervisning dvs., at skolecentret skal have et særligt fokus på praksisfaglighed i et tæt samarbejde med erhvervslivet i især lokalområdet. Initiativet bygger blandt andet på erfaringer fra Ungegarantien. Erfaringer fra skolecentret kan senere udbredes til andre skolecentre i kommunen.



Regeringen har med finanslovsaftalen for 2023 fastholdt puljen til løft af fritidspædagogikken i områder med høj andel af sårbare og udsatte børn 2023-2025. Puljens formål er at løfte fritidspædagogikken i områder med høj andel af sårbare og udsatte børn gennem ansættelse af mere personale. Hjørring Kommunes andel af puljen anvendes til en styrkelse af indsatsen i enkelte områder i kommunen.

Børne- og Familieområdet

Der arbejdes løbende med udvikling af alternative løsninger indenfor Børne- og Familieområdet jf. også arbejdet med forebyggelsesstrategien på det specialiserede socialområde omtalt tidligere.

PPR indgår fortsat med en central rolle i det tværfaglige samarbejde med både dagtilbuds- og undervisningsområdet og ressourcerne fokuseres primært på børn og unges specialpædagogiske behov såvel i forebyggende som indgribende perspektiv.

Region Nordjylland, Praksissektoren og de nordjyske kommuner har i 2021 gennemført en *Tilgængelighedsanalyse* vedrørende børn og unge med psykiske vanskeligheder. Analysen indeholder en række anbefalinger, der er indarbejdet i den daglige drift. Herudover forestår en opgave med etableringen af et *Samråd* mellem Psykiatrien i Region Nordjylland, praksislægerne samt kommune, som ventes at kunne styrke samarbejdet til gavn for børn og unge samt deres familier.

Udvikling og implementering af praksisnær og tilgængelig opgaveløsning er også højt prioriteret i 2024; blandt andet gennem Åben Rådgivning decentralt på skole- og dagtilbudsområdet.

Fritidsområdet

Understøttelse af kompetenceudvikling i de enkelte foreninger vil også i 2024 være højt på dagsordenen, ligesom der tilbydes foreningsudvikling til en række foreninger.

Et nyt tiltag, *Foreningsværkstedet*, er kommet godt i gang i 2023 og løber ind i 2024. Foreningsværkstedet er et drop-in tilbud, hvor frivillige, trænere eller bestyrelsesmedlemmer m.fl. i en forening kan få sparring og inspiration i forhold til alle emner indenfor fritidslivet.

I et samarbejde mellem Vrå Undervisningssted, IdrætsCenter Vendsyssel, forskellige lokale foreninger og Hjørring Kommune har der været gennemført *Forenings-SFO* i Vrå. Lokale foreninger har stået for bevægelses- og idrætsaktiviteter i SFO'en. Evalueringen viser gode resultater og det er lykkedes at få en del ikke-foreningsaktive børn til efterfølgende at melde sig ind i én af de lokale klubber. Det vurderes, hvordan arbejdet kan videreføres i 2024 og eventuelt udbygges.

På halområdet gennemføres en analyse af kapacitet og økonomi blandt andet med henblik på en eventuel revision af tilskudsmodellen for de selvejende hal-ler. Modellen har eksisteret i en længere årrække og der er udtrykt ønske om et serviceeftersyn af modellen. Analysen vil indgå i budgetprocessen for 2025.

I forbindelse med vedtagelsen af Budget 2022-2025 er der truffet beslutning om indgåelse af en Velfærdsalliance med DBU frem til 2026.

Partnerskabsaftalen indebærer et forpligtende samarbejde om såvel bredde- som eliterelaterede indsatser på fodboldområdet i de kommende år. Samarbejdet har allerede udmøntet sig i en del konkrete aktiviteter og arbejdet fortsætter i de kommende år.

Udmøntningen af kommunens Talent- og Eliteidrætspolitik fortsætter i 2024. Politikken har til formål at sætte retning og rammer for udvikling af gode forhold for kommunens foreninger, talenter og eliteidrætsudøvere. Det oprettede Talent- og Eliteidrætsråd står centralt i dette arbejde - gælder tilsvarende i forhold til bevillinger fra den afsatte pulje på området til udviklingsprojekter.



Anlæg

På investeringsoversigten for 2024 er der afsat midler til en fortsættelse af facaderenoveringen på Muldbjergskolen. Der udskiftes omkring 100 vinduespartier og 5 indgangspartier på skolen, hvilket også vil sænke energiforbruget væsentligt.

Der er samtidig afsat beløb til renovering af Lundergaard Undervisningssted for så vidt angår toiletter samt udskiftning af flere døre og vinduer, ligesom ovenlysvinduer udskiftes og der etableres mekanisk ventilation på Hjørring UngdomsCenter.

I forbindelse med etableringen af det nye byggeri til Hjørring Musiske Skole på Teaterpladsen er der afsat midler til opførelsen i 2024 og 2025. Den nye bygning ventes taget i brug i 2025.

På investeringsoversigten for Budget 2024-2027 er der i 2025 og 2026 afsat et tilskud til opførelsen af en svømmehal i Vrå ved Idrætscenter Vendsyssel.

Der er fortsat i 2024 afsat fællespuljer til bygningsvedligehold indenfor både skoler, dagtilbud og Hjørring Hallerne. Midlerne anvendes til vedligehold, renovering og myndighedskrav, der ikke kan finansieres indenfor den enkelte institutions driftsbudget.

Der er også i 2024 en Medfinansieringspulje indenfor fritidsområdet. Puljen kan bruges til medfinansiering af nye projekter eller modernisering af anlæg mv. indenfor foreningslivet.



Budgetforudsætninger

Børnetalsprognose udarbejdet af rådgivningsvirksomheden COWI:

Aldersgruppe	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027
0-2 år	1.690	1.672	1.714	1.727
3-5 år	1.885	1.834	1.780	1.771
6-16 år	7.494	7.448	7.296	7.179
Hovedtotal	11.070	10.954	10.790	10.677

Antal	Type
77	Kommunal dagplejere
81	Privat passere
20	Kommunal vuggestuer
8	Privat vuggestuer
25	Kommunal børnehaver
11	Privat børnehaver

Dagtilbudsområdet

Budgetforudsætninger for dagpleje, vuggestuer og børnehaver:

2024	Aldersgruppe 0-3 år og 1 måneder	% af børn i Hjørring Kommune	Aldersgruppe 3 år og 1 måneder - 5 år	% af børn i Hjørring Kommune
Dagpleje	277	16%	0	0%
Kommunal vuggestue/ børnehave	420	23%	1.472	80%
Privat institution	98	6%	339	17%
Privat pasning	356	21%	14	3%
Særlig dagtilbud	2	0%	13	1%
Passes hjemme	604	34%	0	0%
I alt børn i Hjørring Kommune	1.757	100%	1.838	100%



Skoleområdet

Budgetforudsætninger for skoler:

I Hjørring Kommune forventer vi i 2024, at der er 7.494 børn og unge i alderen 6-16 år. Hermed henvises udelukkende til børn og unge med adresse i Hjørring Kommune.

Eleverne fordeler sig på følgende tilbud:

Antal	Tilbud
5.077	Elever i kommunale folkeskoler (inkl. 56 elever med adresse i andre kommuner)
305	Elever i kommunale specialklasser, heraf 28 fra andre kommuner
1.455	Elever i privatskoler
351	Elever på efterskole
59	Elever der benytter almen skoletilbud i anden kommune
25	Elever der modtager specialundervisning i anden kommune

Skoletilbud i Hjørring Kommune:

Antal	Skoletilbud
6	Folkeskoler, hvor i der indgår 14 undervisningssteder
1	10. Klassecenter
1	Specialscole med 7 specialtilbud
1	Musik skole
1	Ungdomsskole
8	Fri- og privatskoler
4	Efterskoler

Budgetforudsætninger for specialtilbud:

For børn og unge, hvis udvikling kræver en særlig hensyntagen eller støtte, er der i Hjørring Kommune følgende tilbud:

- *Specialundervisning (se nedenfor)*
- *Indsatspædagoger i børnehaverne og private institutioner.*
- *Særlige dagtilbud til børn med vidtgående fysiske og psykiske handicaps.*
- *Special-SFO*

Oversigt over specialtilbud:

Navn:	Placering:
K-Klasser og K2-Klasser	Højene undervisningssted
A-klasser	Bagterp undervisningssted
OK/G2-klasser	Muldbjerg undervisningssted
F-klasser	HUC, Norgesvej
GS-klasser	HUC, Norgesvej
Ungdomsskolens heltidsundervisning	HUC, Norgesvej

Hjørring Ungdomscenter

Hjørring Ungdomscenter består af Hjørring Ny 10. (HNX) og Hjørring Ungdomsskole (HU).

Hjørring Ungdomsskole har etableret 13 ungdomsklubber, der dækker hele kommunen, samt 3 klubber, der dækker Hjørringskolens område.



Børne- og familieområdet

Budgetforudsætninger på Børne- og Familieområdet: På Børne- og Familieområdet områder er der budgetlagt ud fra aktivitetsniveauet for 2023.

Budgetteret aktivitetsniveau	Helårs anbragte*	Budget 2024 Udgift pr. barn (brutto)**
Familieafdelingen		
Antal børn i familiepleje	131	504.079
Antal børn i netværksplejefamilie	14	159.656
Antal børn på socialpædagogiske opholdssteder	14	1.179.066
Antal børn på døgninstitutioner	10	1.181.169
Lov om ungdomskriminalitetsnævn	1	1.301.060
Samlet antal helårsanbragte	170	
Handicapafdelingen		
Antal børn i familiepleje	17	704.476
Antal børn i netværksplejefamilie	2	2.292.570
Antal børn på socialpædagogiske opholdssteder	1	9.535.299
Antal børn på døgninstitutioner	4	1.919.422
Samlet antal helårsanbragte	24	
Øvrige		
Antal børn med afgivet refusionstilsagn	14	580.044
Antal børn i ung i egen bolig	4	116.670
Antal forældre, der modtager tabt arbejdsfortjeneste	74	303.388

* Beregnet ud fra budgetteret antal børn i 2023

** Der er tale om en gennemsnitlig udgift på anbringelse

Antal børn som har haft forebyggende foranstaltninger i 2022.

Antal børn som sundhedsplejen har haft kontakt med i 2022:

Antal sager som PPR har haft kontakt med i 2022

* Der gøres opmærksom på, at der er tale om antal kontakter i sagerne og ikke antal børn. Der kan godt være flere kontakter med samme barn. Der er ikke taget forbehold for afsluttet sager.

Forebyggende foranstaltninger i 2022	Antal børn	Omkostninger pr. barn i 2022
Praktisk Pædagogisk støtte & Familiebehandling	353	39.129
Aflastning	89	94.081
Kontakt & støtteperson	329	30.570
§11	454	7.170
Økonomisk støtte	172	7.126
Efterskole	113	25.865

Antal børn som sundhedsplejen har haft kontakt med i 2022:

Faktisk antal børn som sundhedsplejen har haft kontakt med i 2022	
Områder	Antal børn
Spædbørnsområdet	975
1-6 års området	167
Skolebørnsområdet	4.550

Antal indstillinger PPR har haft i 2022:

PPR	Antal indstillinger
Antal indstillinger*	572

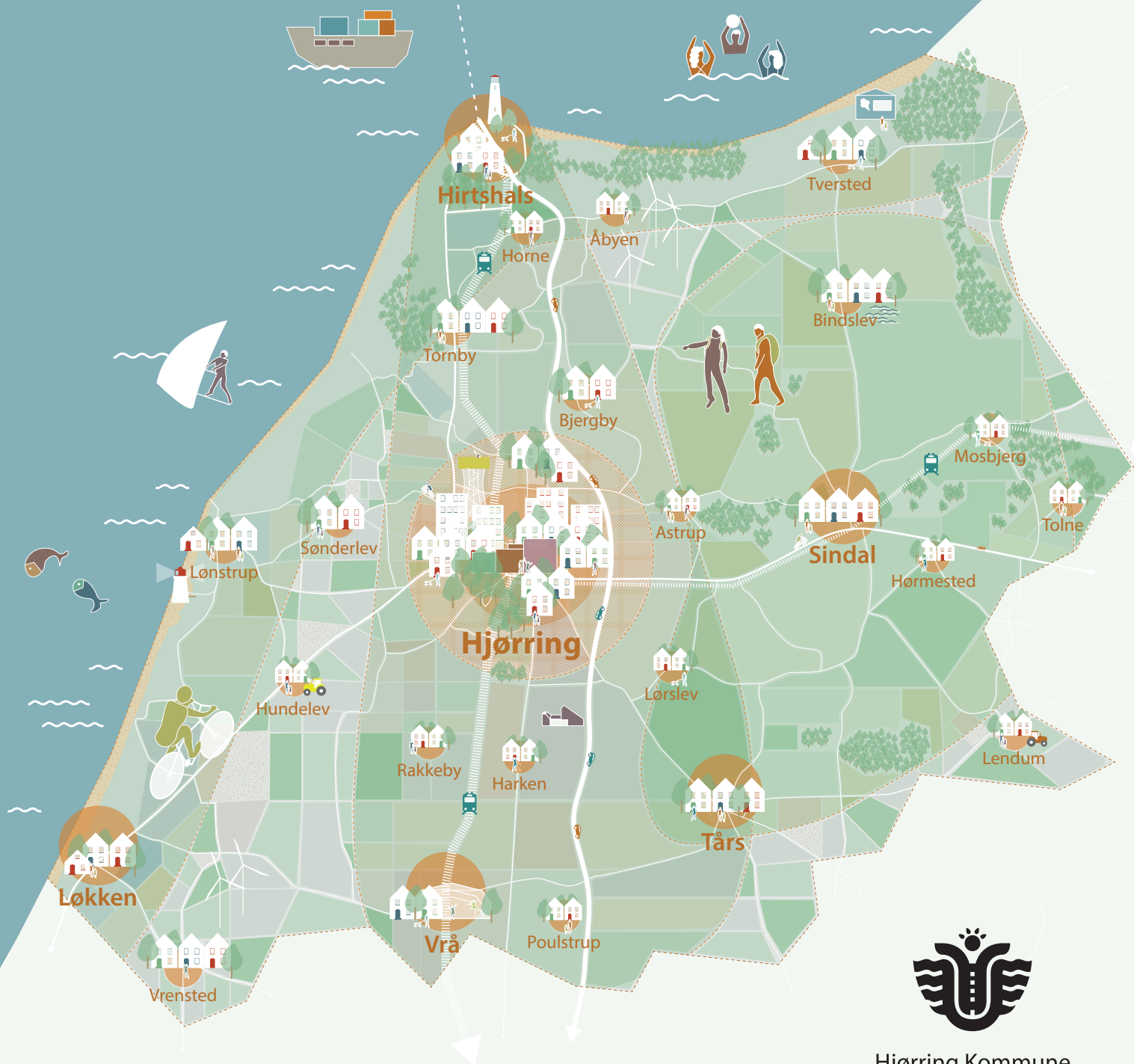


I mio. kr.	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027
Undervisning	614,439	607,153	600,364	598,029
Skoler	383,608	378,147	373,357	372,697
Skolefritidsordninger	25,696	26,276	25,915	25,882
Specialundervisning	104,427	103,937	103,812	103,687
Ungdomsskoler	11,150	11,150	11,150	11,150
Musikskoler	8,127	8,250	8,373	8,373
Privatskoler og efterskoler	81,431	79,394	77,757	76,241
Dagtilbud	292,827	289,371	289,270	289,663
Fælles formål dagtilbud	49,972	49,964	50,162	50,164
Dagpleje	31,107	31,107	31,107	31,107
Daginstitutioner og klubber	162,693	159,246	158,947	159,337
Særlige dagtilbud	7,975	7,975	7,975	7,975
Tilskud til puljeordninger	41,080	41,080	41,080	41,080
Børne- og Familie	249,050	342,614	238,012	235,138
Handicap	14,079	13,791	13,503	13,215
Døgnophold	119,998	115,630	112,506	111,251
Forebyggende foranstaltninger	62,337	61,589	51,661	61,671
Døgninstitutioner for handicappede	20,267	19,236	17,973	16,632
PPR	18,715	18,715	18,715	18,715
Sundhedsplejen	13,655	13,655	13,655	13,655
Fritid	44,675	44,702	44,702	44,498
Haller	25,712	25,712	25,712	25,712
Fritid	0,454	0,482	0,482	0,277
Folkeoplysning	18,509	18,509	18,509	18,509
Udvalget i alt	1.200,991	1.183,841	1.172,347	1.167,327

Horisont og Handlekraft

Plan- og udviklingsstrategi for Hjørring Kommune

2022



Hjørring Kommune

Indledning

Sådan er vi

Hjørring Kommune er rammen for vores hverdag. Det er her vi bor, arbejder eller driver virksomhed. Det er her – i byerne eller på landet – vi opbygger vores relationer til og vores stærke fællesskaber med hinanden. I fællesskabet udfoldes en virkelyst og handlekraft med aktive lokalsamfund, foreninger, oplevelser, kunst og kultur.

Det er båret af en stolt og stærk frivillighed, en vilje til at ville hinanden og en handlekraft til nytænkning og til at tage et fælles ansvar. Vi tør sætte hinandens ressourcer i spil og lære af hinanden. Det skaber netværk på tværs af geografi, livsfaser og ståsteder. For i Hjørring er der altid nogen og noget at komme hjem til.

Vi er formet af vores omgivelser og de muligheder, de giver os. Naturen er særpræget, rå og blid. Det er kontrasternes sted med vestkystens både barske vejrlig som blide sandstrande, med sandflugt og Danmarks nordligste bøgeskove og med moser, hede og åer, der slynger sig mellem den frugtbare landbrugsjord. Det har givet os udsyn og grundlagt vores skabertrang.



Strategiske ledetråde

Plan- og udviklingsstrategien sætter den overordnede ramme for, hvordan Hjørring Byråd vil arbejde for en positiv udvikling i kommunen. I plan- og udviklingsstrategien kigger byrådet fremad mod 2034 med blik for de fremtidige muligheder og vilkår. Derfor vil omstilling og samarbejde være strategiske ledetråde for byrådets arbejde med tilpasning af vores services og investeringer i kommunens udvikling.

Vi vil arbejde med omstilling, fordi det giver grobund til handlekraft og nytænkning. Vi skal stå på skuldrene af vores erfaringer og fortsætte med at tænke i at stille om, når vilkårene for vores hverdag i Hjørring Kommune ændrer sig.

Tilpasning handler for os om at kunne gribe de nye muligheder, fremtiden bringer for vores kommune. Derfor tilpasser vi os gennem tydelige prioriteringer og målrettede, bæredygtige investeringer.

Bæredygtige investeringer der understøtter hverdagslivet, mindsker vores klimaaftryk og som også

muliggør en bæredygtig udvikling i Hjørring Kommune, hvor der skabes råderum til fremtidens investeringer.

Der vil komme vanskelige prioriteringer i kommunens budgetter, men gennem samarbejde vil vi arbejde for at finde nye løsninger. Vi vil arbejde strategisk og få udarbejdet nye planer og indsamlet viden. Vi tør sigte langt og prioritere med modet til at påtage os ansvaret for de løsninger, der passer til os.

Vi faciliterer rammerne for det gode hverdagsliv, så lokale kræfter kan få nødvendige forandringer til at spire og slå rod. Lokal forankring er afgørende, og vi skal kunne bidrage dér, hvor virkelyst og handlekraft udfolder sig.

Vi vil præge vores omverden gennem samarbejder både regionalt som nationalt med afsæt i vores stedbundne potentialer. Vi ønsker, at fremtiden for Hjørring Kommune skabes i fællesskab. For det er her vi bor, det er her vi har vores hverdag.



Samarbejde – fordi vi vil være med til at præge vores omverden og skabe fremtiden i fællesskab.



Tilpasning – fordi vores område udvikler sig både med nye muligheder og udfordringer. Derfor tilpasser vi os gennem tydelige prioriteringer og målrettede investeringer.



Omstilling – fordi vi står på skuldrene af det vi kan og er gode til, samtidigt med at forandringer giver handlekraft til omstilling og nytænkning.



Investering – fordi en bæredygtig udvikling også bygger på at skabe råderum til investeringer.

Plan- og udviklingsstrategien 2022 fortsætter den strategiske linje fra de tidligere strategier 'Horisont & Handlekraft 2019' samt 'PLUS15- 2015' og bygger derfor videre på det solide fundament, vi i fællesskab allerede har bygget.

Vores virkelighed

63.871

Indbyggere i 2022

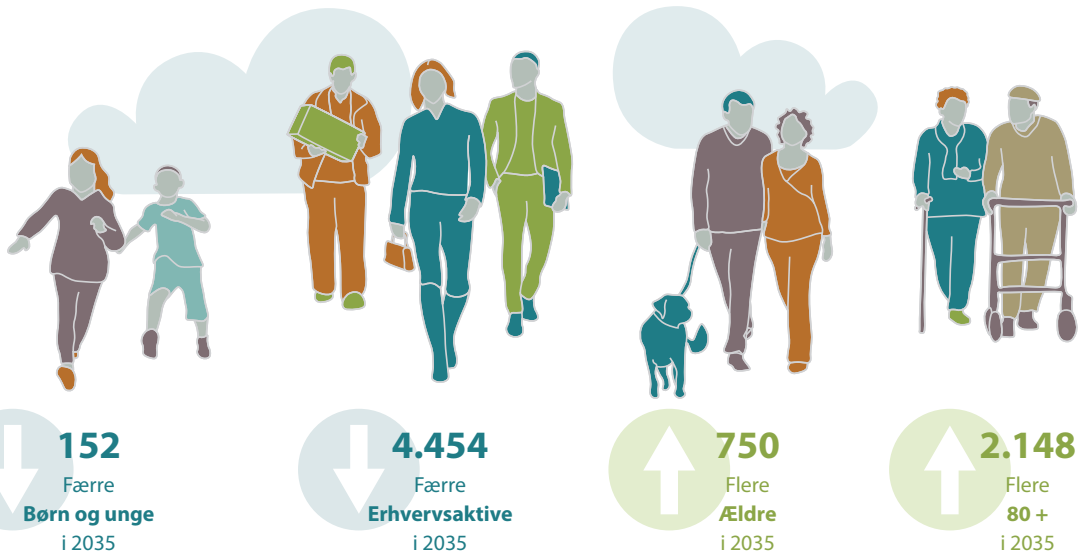
1.708 færre i 2035



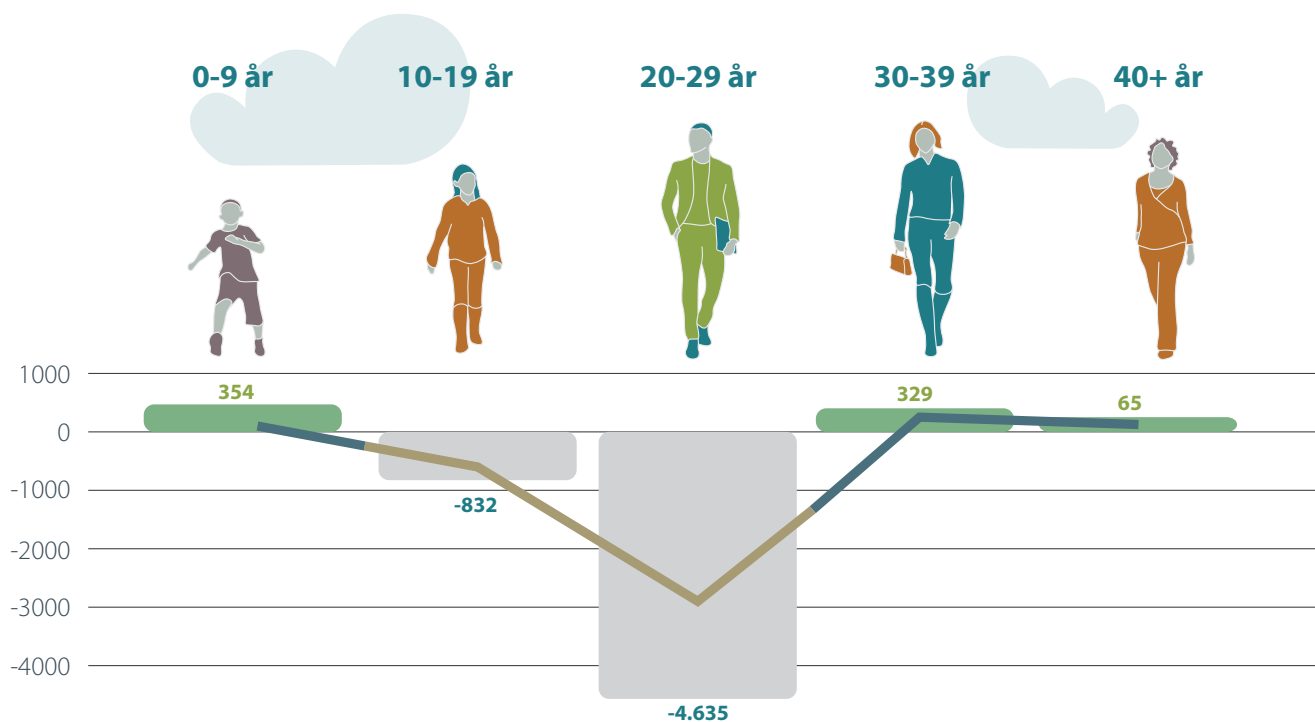
Hjørring Kommunes befolkningsprognose 2022

Forandringer er et grundvilkår. Vi må hele tiden tilpasse os virkeligheden og nye vilkår, hvis vi fortsat vil drive en effektiv kommune. Vi vil fokusere og prioritere vores indsats. Det er Hjørring Byråds ambition, at vi med et strategisk fokus på til- og fravalg øger vores evne til at handle. Vi vil derfor have fokus på at effektivisere og skabe synergier i driften.

Vores befolkning ændrer sig i fremtiden. Der vil blive flere små børn, flere ældre og færre erhvervsaktive. Det er helt afgørende, at vi forholder os til den fremtidige alderssammensætning af kommunens borgere. Flere små børn og flere ældre har netop et stort behov for omsorg, støtte og pasning, og derfor vil der blive pres på de kommunale velfærdsopgaver.



Befolkningsammensætning i Hjørring Kommune fra 2021 til 2035



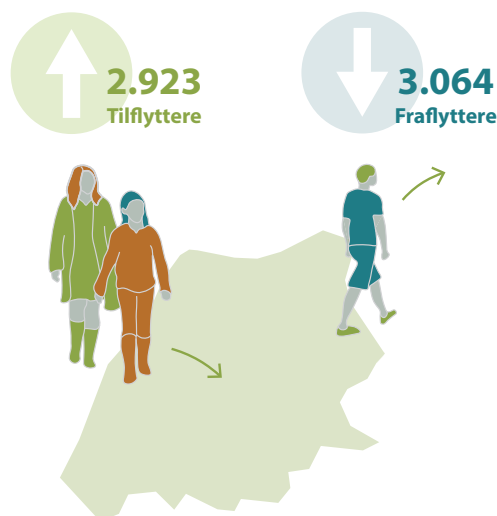
Flyttebalance for Hjørring Kommune fordelt på personer i aldersgrupperne, fra 2007 til 2021

Når der samtidig bliver færre erhvervsaktive, kommer der færre skatteindtægter til kommunen. Det vil med andre ord betyde flere udgifter færre indtægter.

Samtidig er vi også et godt sted. Kigger vi på lokale demografiske forandringer og forskydninger, kan vi se, at områdebyerne Sindal, Vrå og Løkken samt sommerhusområderne sammen med Hjørring har øget befolkningen. Frem mod 2034 forventes det at fortsætte især for Vrå og Løkken. Vi vil lære af erfaringerne og fortsætte arbejdet med at vende udviklingen også i Hirtshals og fastholde den i de andre byer.

Forandringerne viser, at vi bliver færre borgere, men samtidig viser den samlede flyttebalance, at der ikke er tale om en massiv fraflytning. I 2021 var der en negativ flyttebalance på 141 personer, og i 2014-2017 var der en positiv flyttebalance. Vi bliver færre borgere, fordi flere dør end der fødes. Det er på landsplan en generel udvikling.

Vi tror på at fastholde ældre længst muligt i lokalområdet. Heldigvis vil en stor gruppe af vores ældre borgere i fremtiden fortsat være aktive medborgere



Samlet flyttebalance for Hjørring Kommune 2021

og stærke ressourcer i vores kommune, både på arbejdsmarkedet og i kultur- og foreningslivet.

I Hjørring Kommune anvender vi fællesskabets ressourcer, så de giver mest mulig samlet værdi for borgere og virksomheder. Vi giver plads til initiativ og samarbejde, prioriterer udvikling og gør os umage for sammen at finde fremtidens løsninger for hele vores kommune.

Bæredygtighed

Vi er en del af en større sammenhæng og et større fællesskab. Forandringer og nye vilkår påvirker også os. Globale udfordringer har forskellige konsekvenser nationalt, regionalt og lokalt. Vi forpligter os derfor til at bruge FN's verdensmål som en ramme for det, vi gør. Vi oversætter verdensmålene til lokale, konkrete løsninger og indsatser.

Bæredygtighed er derfor en del af fundamentet for plan- og udviklingsstrategien. Bæredygtighed er rammesættende for vores arbejde med Hjørring Kommunes udvikling, uden at det går på kompromis med det gode hverdagsliv i kommunen. Vores forståelse af bæredygtighed er, at bæredygtighed ikke kun handler om miljøet, men også om sundhed og trivsel, uddannelsesmuligheder, levedygtige lokalsamfund og økonomi.

Vores arbejde med bæredygtighed understøttes specifikt af vores klimaplan, der sætter fokus på to spor; et teknisk og et adfærdsspor. To spor som hænger meget sammen, da vi ikke kan nå målene alene ved teknik eller alene ved adfærdændringer. Vi ser derfor kommunens overordnede rolle ind i bæredygtighedsarbejdet på det strukturelle niveau. Kommunen

kan sætte nogle overordnede rammer, der hjælper borgere, erhvervsliv, foreninger m.fl. til at have en mere bæredygtig adfærd. Bæredygtighed er derfor en integreret del af strategiens temaer.

Vi vil tage ansvar for at bruge vores fælles ressourcer på en ansvarlig måde. Vi ser det som en forpligtigelse at arbejde på tværs af forvaltninger og politikområder. I tæt samarbejde med vores omverden vil vi arbejde for at fremme en bæredygtig omstilling.

Vi skal turde tænke, udvikle og gøre brug af nye redskaber og nye metoder, når vi udfører vores kerneopgaver. Kan vi gøre det bedre og billigere for vores borgere, kan vi også finde områder, hvor vi kan frigøre ressourcer, der kan anvendes med endnu større gavn på andre felter.

Vi vil bruge de teknologiske muligheder og skabe en sammenhængende indsats på tværs af sektorer. Bedre udnyttelse af data og mere effektive arbejdsgange vil være nogle af de redskaber, vi vil tage i brug til at skabe frihed for den enkelte og til glæde og gavn for vores borgere.



Hjørring som en hel kommune

Hjørring kommune er en hel og sammenhengende kommune med en sterk hovedby og lokal variation. Vi sikrer sammenhengskraften i en hel kommune ved at prioritere utviklingen på tværs i kommunen og med afsæt i de stedbundne potentialer som vores geografi, natur, kultur, identitet, foreningsliv og ikke minst fællesskaberne.

De stedbundne potentialer er vores udviklingsredskab, og vi bygger videre på vores tradition for samarbejde, handlekraft og omstilling. Det skal være godt at bo, besøge og arbejde i Hjørring Kommune. Vi ud-

vikler rammer og faciliteter, som støtter den samlede udvikling i hele kommunen med afsæt i områdernes potentialer, deres forskelligheder og geografiske placering.

Vi arbejder strategisk og ud fra vores bymønster med Hjørring og områdebyerne som hjørnesteinen i kommunens udvikling. Byerne har forskellige potentialer og profiler, der skal være retningsgivende for hvordan demografiske som sociale udfordringer løftes og danner afsæt for den fremtidige udvikling.





Bymønstret bygger på byernes stedbundne potentialer og giver en strategisk retning for Hjørring som en hel og sammenhængende kommune samt for byernes særegne udvikling. Det er retningsgivende for kommunens investeringer, udbud af lokal service og tilpasning. Det er vigtigt, at vi som kommune investerer i byernes attraktivitet og dynamik, bl.a. ved at understøtte handel, liv, kultur og aktiviteter – og at investeringerne understøtter både helheden som forskellighederne.

Bymønstret afspejler Hjørring Kommunes prioritering set i forhold til den enkelte bys potentiale. Hjørring er hovedbyen og kraftcenter for kommunens udvikling i samspil med områdebyerne Hirtshals, Sindal, Tårs, Vrå og Løkken. Derfor vil vi koncentrere boligudvikling i Hjørring og områdebyerne, mens byudvikling til erhvervsformål fortrinsvist koncentrerer omkring Hjørring og Hirtshals. På den måde understøtter vi også vores styrkeposition som bindeled mellem Norge og Europa.

Flere af vores områdebyer oplever befolkningsfremgang, og vi ser en sammenhæng mellem fokuserede kommunale investeringer og byernes udvikling. Vi vil fortsætte ad det spor og fortsætte med at skabe udvikling og nye muligheder i fællesskab med byernes borgere, foreninger, erhvervs- og kulturliv. Der skaber vi rammen for det gode hverdagsliv båret af vores ud-syn, skabertrang og glæder ved at bo lige hér!

Klima- og bæredygtighedsdagsordenen skal understøtte byernes attraktivitet, og vi tror på, at bæredygtig byudvikling bliver en af byernes fremtidige stedbundne potentialer. Derfor sammentænker vi klimatilpasning med den strategiske byudvikling og forskønnelse af vores kommune. Vi vil skabe en sammenhæng mellem vores klimahandleplaner og byplanlægning for at reducere Hjørring Kommunes klimaaftryk.

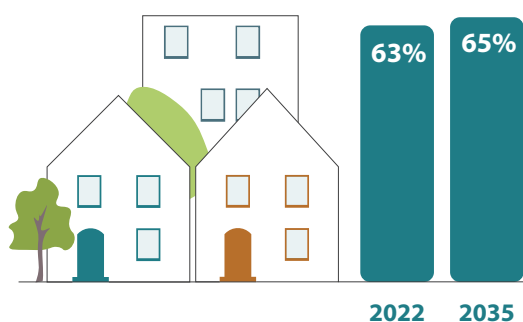
I den fremtidige byudvikling vil vi arbejde strategisk med at begrænse nye arealudlæg og med, hvordan den eksisterende bys struktur kan genbruges, omformes og fortættes. Vi ser, at byliv og bæredygtighed kan give positive synergier. Det vil vi blive klogere på i et tæt samspil med byernes borgere, erhvervsliv og foreninger. Bæredygtighed skal være en integreret del af planprocessens tidlige dialog både tværfagligt blandt vores medarbejdere som i samarbejde med eksterne partnere.

Den fremtidige byudvikling skal hægtes op på eksisterende infrastruktur og servicetilbud, således at byer og lokalsamfund kobles op på hinanden i en bæredygtig gensidighed. Det vil kræve partnerskaber og lysten til at afprøve nye muligheder i fællesskab.

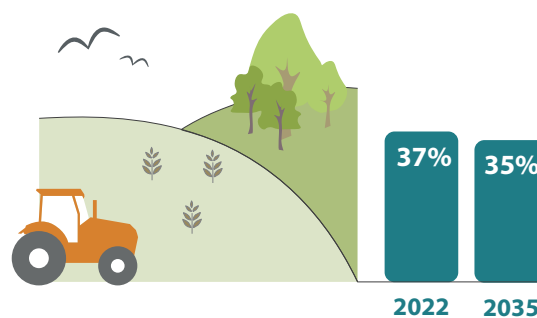
Hverdagslivet i landdistriktet skal stadig være attraktivt i 2034. Vores byer og vores landdistrikt er hinandens forudsætninger, og vi skal fortsætte arbejdet med at udvikle nye måder, det gode hverdagsliv understøttes på både i by som i landdistriktet.



Bor i byerne:



Bor i landdistriktet:



Befolkningsudvikling i Hjørring Kommunes byer og landdistrikter i 2022 og 2035

Det har og det vil fortsatte kræve tilpasning og omstilling, da antallet af borgere, der bor i landdistriktet, fortsat bliver mindre. Derimod vil den samlede andel af borgere, der bor i henholdsvis landdistriktet (inklusive sommerhuse) samt byerne ikke ændre sig markant frem mod 2034.

Det gode hverdagsliv understøttes også af vores geografiske struktur. Der er en forskellighed i vores fritids- og kulturtilbud, og det er en af vores styrker. Hvor tilbuddene i Hjørring by og de professionelle tilbud kan tilbyde én type af kultur- og fritidstilbud, kan mangfoldigheden i tilbud, oplevelser og fællesskaber i de mindre byer og landdistriktet tilbyde en anden type. Styrken er den stedbundne fortælling, der skaber autentiske oplevelser for både borgere som besøgende.

Vi tror på, at selvom der bliver længere mellem for eksempel den kommunale service, fritidstilbud eller kulturelle aktiviteter, så har vi muligheden for at skabe og videreudvikle attraktive og levedygtige landdistrikter med meningsfulde hverdagsliv.

Det kan ske gennem samarbejder mellem kommune, borgere, erhvervs- og fritidsliv. For når de mindre byer går forrest, så ønsker vi at kunne gå med. Vi vil arbejde med at have bæredygtighed og den nødvendige omstilling og tilpasning for øje, og igennem samarbejdet opnår vi en bedre forståelse for hinandens hverdag, udsyn og kompetencer. Det kvalificerer løsningerne, giver os blikket for muligheden og skaber en varig forankring.

Vores strategiske retninger for Hjørring som en hel kommune er:

- At bymønstret fortsat er grundlaget for Hjørring som en hel kommune med lokal variation.
- At bæredygtighed er indarbejdet i Hjørring Kommunes strategiske tilgang til byudvikling.
- At kommunale investeringer kobles sammen med stedbundne potentialer.
- At arbejde i og med partnerskaber både lokalt i form af Ungegarantien, men også regionalt, nationalt og internationalt.

Bosætning

Vi vil bremse befolkningsnedgangen, understøtte et godt hverdagsliv og tiltrække nye borgere. Det er en ambitiøs målsætning – især set i lyset af den demografiske udvikling med en samlet befolkningsnedgang. Der dør flere borgere, end der fødes, samtidig med at fraflytningen er større end tilflytningen. På samme tid sker der en tilflytning fra mindre byer til større byer – også fra Hjørring by og helt ud af Hjørring Kommune.

Udviklingen er ikke ny, og vi vil stå på skuldrene af indsatserne fra de tidligere år. Samtidig oplever vi også en positiv udvikling med øget bosætning særligt i vores områdebyer, når vi tager det lange lys på frem mod 2034. Vi fortsætter vores bosætningsarbejde med et tværgående samarbejde fra alle kommunens fagområder og med en tydelig, offentlig investering og prioritering af investeringerne.

Vi vil kigge ind i forskellige bosætningsmålgrupper. Det er særligt de unge, der flytter fra kommunen. Det er i den alder, hvor de tager til andre byer for at uddanne sig. Udsyn får man af at vokse op i Hjørring Kommune, og det er vi stolte af. Vi tror på, at en opvækst i lokalsamfund bygget på fællesskab, frivillighed og det gode hverdagsliv skaber erindringen om og stærke relationer til Hjørring Kommune.

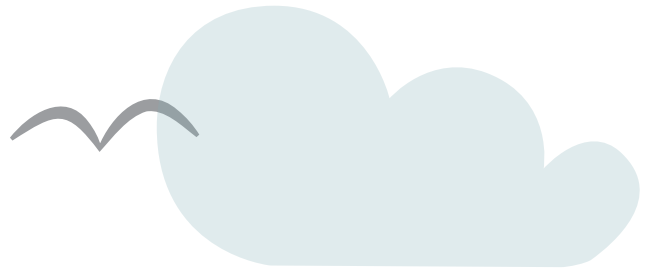
I Hjørring Kommune flytter 14% af alle børn født i kommunen i 1983 tilbage. Det er det samme som landsgennemsnittet og mindre end andre kommuner i Nordjylland. Vi har her en mulighed for at lære af vores nabokommuner og vende ungdommens udsyn til unge voksnes blik for relationer, fællesskaber og hverdagens værdi.

Muligheden for et godt hverdagsliv med kommunal service, uddannelse og et aktivt erhvervsliv med jobmuligheder ved vi er forudsætningen for bosætning. Samtidig kan lavere huspriser i Hjørring Kommune og vores fælles erfaringer med nye, fleksible arbejdsmåder under corona-krisen muliggøre en bosætning.

Andre bosætningsmålgrupper kunne være indpendlere, der arbejder her men ikke bor i kommunen, studerende der enten pendler fra nabokommuner eller Aalborg eller sommerhusejerne. Der er tale om mennesker i mange forskellige livsfasen og med forskellige relationer til kommunen.

Med afsæt i vores eksisterende viden og tiltag, gennem brede samarbejder og med afsæt i byers og lokalområders stedbundne potentialer vil vi øge bosætningen.





Det vil kræve dybere viden om bevæggrunde, flyttemotiver og blikket på Hjørring Kommune og sandsynligvis en prioriteret indsats overfor de forskellige målgrupper. Mulighederne er der, og vi vil gribe dem til vores fælles bedste. Samtidig skal vi tale os op, fortælle om det gode hverdagsliv i Hjørring Kommune og vise vores stolthed over at bo lige her.

Bosætningen i Hjørring Kommune påvirkes både af demografien, men også af en ændring i husstands-sammensætningen. I Hjørring Kommune bliver vi flere enlige og færre 'kernefamilier'. Familieformerne er under forandring i Danmark, og det afspejler sig også i Hjørring Kommune. Det medfører ændrede boligbehov med en større efterspørgsel efter etageboliger og rækkehus samt fællesskabsorienterede boligformer end det eksisterende boligudbud. Efterspørgslen

er fordelt rent geografisk i kommunen. Derfor vil der i nogle områder af kommunen blive et overskud af boligtyper - i andre dele vil der være et underskud.

Det stiller nye krav til vores byplanlægning, men skaber også nye muligheder for den strategiske bæredygtige byplanlægning. Vi ser omdannelse og fortætning som et bæredygtigt redskab til at skabe et mere varieret boligudbud til forskellige livsfaser og familieformer.

Mulighederne for et godt hverdagsliv med kommunal service til alle livsfaser i kombination med den lokale stedbundne identitet, natur, kultur, foreninger, fællesskab og nærvær er afgørende for stedets attraktivitet, for man bosætter sig ikke i en kommune men på et sted. Dét sted skal ligge i Hjørring Kommune.

Vores strategiske retninger for bosætning i Hjørring Kommune er:

- At værne om og investere i hverdagslivets grundlag.
- At arbejde tværgående med bosætning og gennem samarbejder styrke mulighederne for, at nye borgere tiltrækkes.
- At få mere viden om og strategisk arbejde med udvalgte bosætningsmålgrupper.
- At skabe rammerne for et mere varieret boligudbud til forskellige livsfaser og familieformer. Det skal ske gennem den bæredygtige strategiske planlægning og redskaber som fortætning og omdannelse.
- At fortælle den gode historie både til besøgende og til hinanden. Vores fælles begejstring og glæde ved at bo i Hjørring Kommune er vores fælles handlekraft.

Uddannelse

Uddannelse handler om at sætte de unges kompetencer positivt i spil som en del af fremtidens udvikling. Vi skal skabe optimale rammer for børn og unges læring og trivsel og gøre det muligt for dem at udvikle de faglige, sociale og personlige kompetencer, der er afgørende for at vælge og gennemføre en uddannelse og efterfølgende få et job.

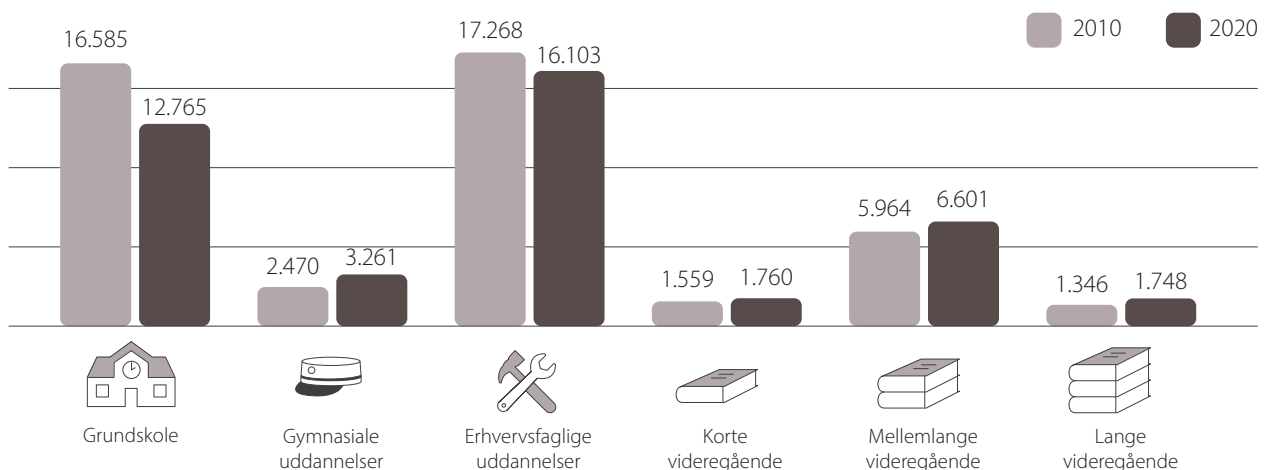
Vi står et godt sted med en positiv udvikling. Fra 2010 til 2020 er det generelle uddannelsesniveau i Hjørring Kommune løftet. Især er andelen af borgere, der har taget en mellemlang videregående uddannelse steget. Der er dog stadig en større andel, der har grundskolen som den højeste gennemførte uddannelse end i resten af regionen og på landsplan, men andelen er faldet fra 2010 til 2020. Hjørring Kommune er fortsat kendetegnet ved en lavere andel af borgere med videregående uddannelser end regionen og på landsplan.

Uddannelse handler både om, at den enkelte unge får den rette livsvej og om at erhvervslivets efterspørgsel på den rette, kvalificerede arbejdskraft kan imødekommes. At det erhvervsfaglige uddannelsesvalg står stærkt i Hjørring Kommune, kan være en spejling af vores erhvervsstruktur, som stammer fra

vores indsats de seneste år med at informere unge om de erhvervsmæssige muligheder på det fremtidige arbejdsmarked. Gennem samarbejdsaftaler, tværgående indsatser, øget inddragelse og ikke mindst aftaler om praktik vil vi fortsat forbedre brobygningen mellem grundskolen og den videre uddannelse. Ungegarantien udgør den naturlige arena for mange indsatser og samarbejde.

I Hirtshals har vi en særlig uddannelsesklynge med de maritime uddannelser knyttet til havnen, havet og kysten. Hirtshals som stedet for maritime uddannelser er yderligere styrket med en yderligere diplomuddannelse på DTU Aqua. Hirtshals er vores særlige knudepunkt for de maritime uddannelser i kommunen.

Ungegarantien er et netværk bestående af skoler, uddannelsesinstitutioner og virksomheder i Hjørring Kommune, der arbejder sammen om at hjælpe børn og unge med at finde den rigtige uddannelse, det rigtige job og det gode liv. Med Ungegarantien er der en Positiv Destination til alle. Derfor er der sat mål for udviklingen af den enkelte unges Udsyn, Indsigt og Kompetencer i Ungegarantien.



Udvikling i befolkningens uddannelsesniveau i Hjørring Kommune i 2010 og 2020



Evnen til at samarbejde, koordinere og indgå i sociale relationer i en foranderlig hverdag vil, i lige så høj grad som de faglige kompetencer, være afgørende for de unges jobmuligheder. Hjørring skal derfor fortsat være en attraktiv uddannelsesby, der for de unge er et aktivt tilvalg. Et tilvalg fordi Hjørring både er en uddannelsesby med gymnasiale ungdomsuddannelser, korte og mellemlange videregående uddannelser samt en attraktiv handelsby med rum til byliv, kultur- og foreningsliv og fællesskaber.

Vi vil fortsætte arbejdet med at cementere Hjørring som uddannelsesbyen i Vendsyssel ved at tiltrække flere uddannelsespladser til byen. Det kræver et langt træk, men vi har også set positive resultater med bioanalytiker- og socialrådgiveruddannelserne i Hjørring. Vi tror på, at Hjørring med en stærk profil som uddannelsesby kan skabe positive synergier mellem byudviklingen, bosætningen og erhvervsudviklingen i vores kommune.

Vi vil derfor arbejde med, hvordan bymiljøet i Hjørring kan understøtte og tiltrække de studerendes brug af byen i deres hverdag. Hjørring som uddannelsesby tiltrækker unge, der bor i nabokommunerne. Det er en mulighed for fremtidig bosætning som fremtidig

arbejdskraft. Men tendensen er, at det er uddannelsesstedet, de unge bruger i Hjørring, og ikke selve byen. Det er en udfordring. De lærer med andre ord ikke Hjørring at kende med byens bylivs-, kultur- og fritidstilbud. Vi vil blive klogere på, hvordan Hjørring både er – og kan udvikles endnu mere som - uddannelsesbyen med et stærkt uddannelsesmiljø og en by med et attraktivt ungdoms- og studiemiljø.

Vi skal fokusere på, hvordan og for hvem Hjørring er det aktive tilvalg i studietiden. Det skal ske i et samarbejde med de unge, uddannelsesinstitutioner, kultur-, forenings- og handelslivet. Ved at invitere hinanden ind i fællesskabet og ved at arbejde videre ud fra erfaringer kan vi sammen styrke og videreudvikle Hjørring som uddannelsesbyen i Vendsyssel.

Hjørring som uddannelsesby er en potentiel bosættelsesfaktor, som vi skal styrke yderligere ved at invitere de studerende ind i Hjørring bys kultur-, forenings- og erhvervsliv, som ud i livet omkring Hjørring by med den vilde som blide natur, de unikke fællesskaber og stedernes hjertevarme. I løbet af studietiden skal Hjørring Kommune foldes ud, relationer bygges op og perspektiverne på den gode hverdag i Hjørring Kommune blive en del af bagagen efter endt uddannelse.

Vores strategiske retninger for uddannelse i Hjørring Kommune er:

- At fortsætte med at styrke Hjørring som uddannelsesby ved at tiltrække flere og nye uddannelser.
- At fortsætte med at styrke og udvikle synergier og tværfaglighed mellem hverdagen på uddannelsesinstitutionerne, de unges studie- og ungelive samt Hjørrings bymæssige kvaliteter og muligheder.
- Fortsat at have blikket for koblingerne mellem uddannelse, erhvervsliv og bosætning. Vi vil sammen med samarbejdspartnere gentænke og udvikle nye tiltag, der understøtter koblingerne og med Hjørring by som ramme.

Erhverv

I 2020 var der i alt 3.575 virksomheder i Hjørring Kommune, hvilket er et fald på 8 % siden 2010. Generelt er der færre virksomheder i Hjørring Kommune sammenlignet med regionen og på landsplan. Fordelingen af virksomhedernes størrelse i Hjørring Kommune med langt størstedelen (43%) med 1 ansat og 26% med 2-4 ansatte ligner fordelingen på landsplan.

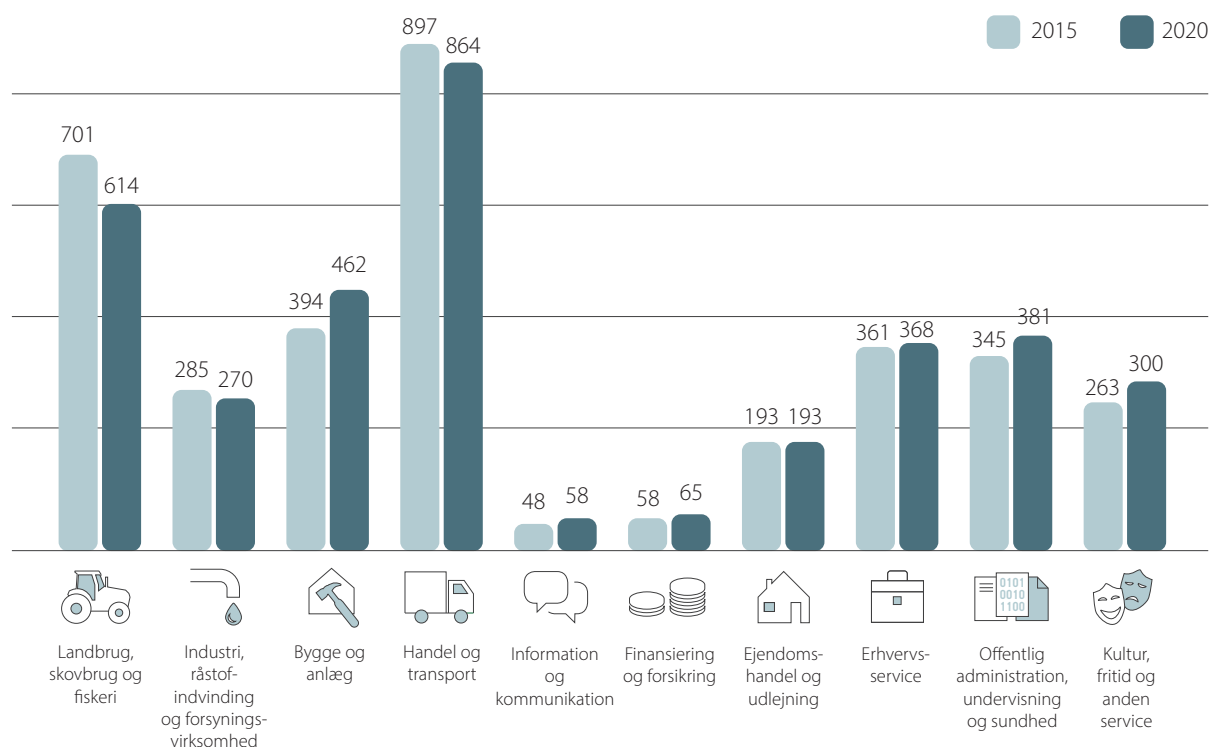
Erhvervsstrukturen er kendetegnet af flest virksomheder indenfor handel og transport, landbrug, skovbrug og fiskeri samt bygge og anlæg. Bygge- og anlægsbranchen er sammen med brancherne Information og kommunikation samt Kultur, fritid og anden service de tre brancher, der har oplevet størst fremgang målt i antal virksomheder. Det er brancher, der hører ind under betegnelsens turismeerhverv, som er et af vores væksterhverv.

I Hjørring Kommune er der flest jobs indenfor brancherne Offentlig administration, undervisning og

sundhed, handel og transport samt privat service og industri og forsyning.

Samarbejde og omstilling skal fortsat være centrale tilgange i vores understøttelse af kommunens erhvervsliv. Det er virksomhederne og deres medarbejdere, der er tydelige medskabere af den vækst, der sikrer, at nye jobs ser dagens lys og at viden, forretningsmodeller og erhverv udvikles. Vi skal være opmærksomme på nye tendenser og muligheder. Muligheder vi har på grund af vores stedbundne potentialer. Vi skal ikke kigge langt tilbage i tiden, før man smilede af ideen om et paddelboard- og surfudlejning som forretningsgrundlag i Løkken.

Skabertrang i kombination med tradition for samarbejde både i og mellem vores erhverv som på tværs af strukturer, organisationer og kommune- og landegrænser er grundlaget for, at nye erhverv vokser frem og de eksisterende udvikles.



Udvikling i virksomheder fordelt på brancher i Hjørring Kommune i 2015 og 2020

Som byråd vil vi understøtte det bedst muligt med samarbejde med lokale erhvervsforeninger og netværk.

Uddannelse og kvalificeret arbejdskraft er en forudsætning for, at vi kan bevare og videreudvikle vores erhvervsmæssige styrker. Derfor vil vi gennem samarbejder og netværk arbejde for, at uddannelsesinstitutioner, erhvervsorganisationer og netværk i fællesskab tilpasser og styrker uddannelsesstilbud og -muligheder.

Her spiller Hjørring, som den vigtigste uddannelsesby i Vendsyssel, en vigtig rolle. Vi skal fortsætte den gode udvikling med løftet i det generelle uddannelsesniveau i kommunen, samtidig med at det er afgørende, at virksomhederne har mulighed for at rekruttere medarbejdere med de rette faglige og teknologiske kompetencer. Det er med til at fastholde og skabe arbejdspladser i kommunen.

Når vi kigger på erhvervsstrukturen, har den ikke ændret sig grundlæggende. Derfor vil vi arbejde videre med fokus på erhvervene:

- Bygge og Anlæg
- Maritim service og erhverv
- Turisme og Oplevelseserhverv
- Transport og logistik

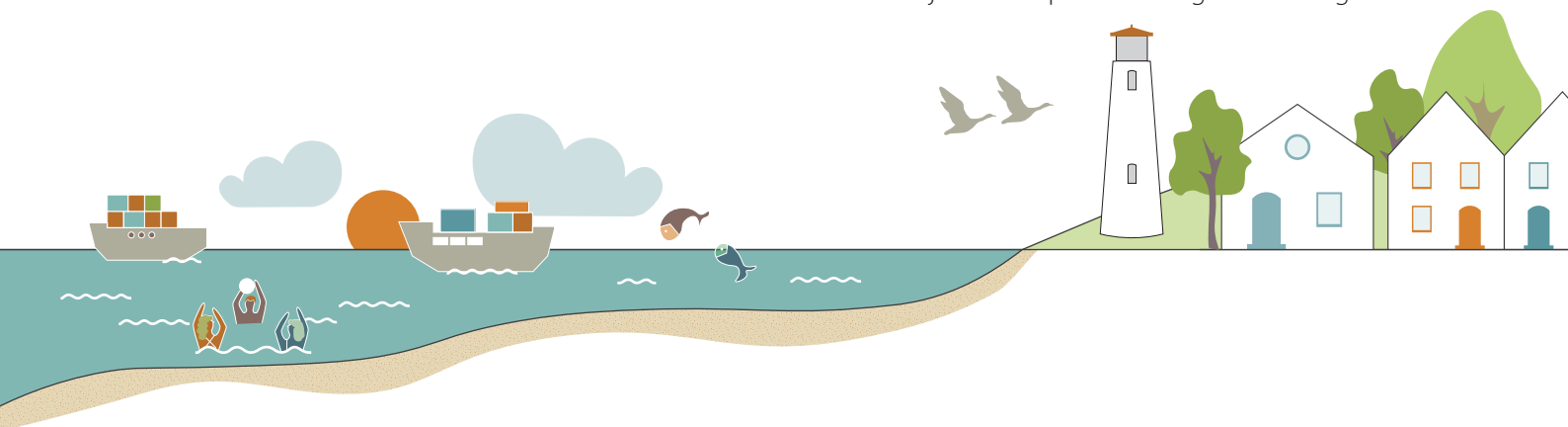
Der er gensidige synergier mellem jobskabelse, bo-

sætning, uddannelse og det gode hverdagsliv. Det vil vi værne om, og det vil vi gøre ved at kigge fremad. Vi har et ansvar for fremtiden, og derfor vil vi understøtte, at erhvervslivet er i front med den grønne omstilling. Vi ser grøn omstilling som et vækstparameter og er opmærksomme på det heraf følgende behov for kvalificeret arbejdskraft. Vi tror på, at arbejdet med den grønne omstilling og cirkulær økonomi mellem virksomhederne kan være et tiltrækningsparameter, samtidig med at det kan skabe flere arbejdspladser.

Samtidig viser klimadagsordnen os, at der er nye muligheder i koblingen mellem energi og landbrug. Vi står med en af fremtidens løsninger i hånden, hvor vi allerede nu kan se, at den fælles indsats med biogas betyder, at produktionen af biogas i 2026 vil overstige forbruget i Hjørring Kommune. Det er et eksempel på, hvordan en af Hjørring Kommunes stedbundne potentialer både kan bidrage til en løsning på en af de store samfundsmæssige udfordringer og jobskabelse.

Vi ser et stort innovationspotentiale i at arbejde cirkulært på energiområdet, hvor landbrugets affald bliver til energisektorens ressourcer. Vi vil i tæt samarbejde med erhvervslivet, organisationer og netværk fortsætte det fælles arbejde med klimadagsordnen, cirkulær økonomi og grøn omstilling. Derved udvikler vi og styrker vores fremtidige styrkeposition på området.

Vi vil arbejde for implementeringen af den grønne





Hjørring Kommune deltager sammen med partnere fra Danmark, Norge og Sverige i EU-projektet *Scandinavian Sustainable Circular Construction*. Projektet skal gøre kommunen klogere på, hvordan vi som offentlig aktør kan blive bedre til at bygge bæredygtigt. Byggebranchen står for omkring 35% af alt affald i Danmark og ca. 20% af den samlede CO2-udledning. Grundet den store belastning – og dermed det store potentiale – er det vigtigt, at kommunen arbejder aktivt med at forbedre den måde, vi bygger på, stiller krav til materialer og affaldssortering og designer bygninger ud fra en cirkulær tænkning.

omstilling på mange niveauer både hos os selv, hos den enkelte borger og hos vores virksomheder. Som kommune skal vi både have en proaktiv rolle i forhold til erhvervslivets aktive rolle og understøtte erhvervslivet med facilitering af netværk, synergier og samarbejder mellem virksomhederne. Samtidig skal vi gå forrest med omstilling og tilpasning af vores egne aktiviteter for at styrke vores viden på området.

Vi vil arbejde videre med de redskaber og processer, der allerede er gode erfaringer med i arbejdet med klimaplanen samtidig med, at vi skal være opmærksomme på, at bæredygtighed og grøn omstilling er et grundlæggende parameter for virksomhedernes drift.

Fremtidens vækst og udvikling kræver ikke kun samarbejde i og mellem vores virksomheder. Det kræver også samarbejde på tværs af strukturer, organisationer og kommune- og landegrænser. Vi skal også udvikle os i relationen til vores omverden.

Vores strategiske retninger for erhverv i Hjørring Kommune er:

- Vi vil understøtte, at vores erhvervsliv kan gribe de nye muligheder for udvikling som den grønne omstilling skaber.
- Vi vil blandt andet bruge kommunens drift til at udvikle vores viden om den grønne omstilling – ofte i form af projekter eller partnerskaber.
- Vi vil fortsætte vores arbejde med at tiltrække og uddanne kvalificeret arbejdskraft.

Hjørring & omverdenen



At skabe fremtidens løsninger i fællesskab er vores afsæt for samarbejdet med vores omverden. Både regionalt som internationalt.

Vi ønsker at være en aktiv medspiller i regionale sammenhænge og på den måde bidrage til, at udviklingen med vidensdeling og samarbejde bidrager positivt til både Hjørring Kommune som til Nordjylland. Vi ser det gode samarbejde med Region Nordjylland og de nordjyske kommuner som en styrkeposition. Samarbejdet vil også fremover blive prioriteret. Her bliver det gode hverdagsliv i Nordjylland understøttet gennem et arbejde med de fælles udfordringer og potentialer, udvikling af nye, innovative løsninger og ved at drage fordel af hinandens styrker. På den måde øges sammenhængskraften og forudsætningerne for bæredygtig vækst og udvikling i hele regionen.

En af vores samarbejdsflader, samarbejdet mellem de nordjyske kommuner og regionen, Business Region North Denmark (BRN), fokuserer på:

- Erhvervsudvikling og Jobskabelse
- Turisme
- Adgang til kvalificeret arbejdskraft
- Infrastruktur
- Internationalt samarbejde

På landsplan spiller Hjørring Kommune en rolle som den 6. største turistkommune målt på antallet af overnatninger, regionalt kun overgået af Jammerbugt Kommune, der ligger på en 5. plads. Turisterhvervet er et af vores væksterhverv, og den mest dominerende ferieform i Hjørring Kommune er kystturismen. Vores kyst og kystbyer er en betydningsfuld del af den danske vestkyst. For at kunne udvikle og styrke turismen både med blikket for bæredygtighed, jobskabelse og beskyttelse af den særegne natur er Partnerskabet for Vestkystturisme stiftet. Hjørring Kommune deltager sammen med ni andre kommuner langs vestkysten, og sammen vil vi udvikle vestkyststrækningen til at være en af Nordeuropas stærkeste kystdestinationer.



Vi har et internationalt udsyn og vil fortsat have fokus på at udnytte vores geografiske placering til øget udvikling og vækst. Med vores centrale placering midt i Vendsyssel og med transportkorridoren til Norden og resten af Europa via Hirtshals, har vi de geografiske og logistiske muligheder for at udvikle og fastholde erhvervsmæssige styrker. Gennem internationale samarbejder ønsker vi at bidrage til og udvikle nye samarbejder for at styrke bæredygtig vækst, udvikling og innovation i kommunen.

Vi ser Hirtshals som Norges port til Europa. Der er allerede et udstrakt samarbejde indenfor erhverv, turisme, transport, kultur, uddannelse og beskæftigelse, men denne indsats kan og skal styrkes. Hjørring

Kommunes rolle i dette samarbejde består både i at udvikle kommunens og hele den nordjyske regions indsats i Norge og i at facilitere Norges udviklingspotentiale mod syd. Hvor Norge ser Hjørring som deres sydligste kommune, har vi blikket for Sydnorge som horisonten for vækst og samarbejde.

Mod syd er Hjørring Kommune særligt forbindelsesled mellem Nordjylland og Hamborg. Vi vil fortsat have fokus på og udvikle de stærke forbindelser både i forhold til samarbejder, vidensudveksling som infrastrukturen. Her står en fortsat udvikling af jernbane såvel som motorvej helt centralt i den bæredygtige udvikling.

Vores strategiske retninger for Hjørring & omverdenen er:

- Vi vil fortsætte vores regionale samarbejde i regi af BRN.
- Vi vil have fokus på at udvikle og understøtte eksisterende regionale samarbejder og særligt med fokus på kultur, grøn omstilling, uddannelse og turisme.
- Vi vil arbejde med at styrke samarbejdet med særligt Norge, men også med resten af Skandinavien og det nordatlantiske område.

Om plan- og udviklingsstrategien

Hvorfor skal vi have en plan- og udviklingsstrategi?

Planstrategien er et lovpligtigt dokument. Planlovens §23 fastlægger, at Byrådet skal vedtage og offentliggøre en planstrategi hvert 4. år indenfor første halvdel af den kommunale valgperiode.

Planstrategien, som er en bred og langsigtet tilgang til kommunens udvikling, er del af en samlet planproces, som skal indeholde:

- Byrådets strategi for udviklingen i kommunen. Det har vi beskrevet i de forudgående afsnit.
- En beslutning om, at kommuneplanen enten skal revideres i sin helhed, eller at der skal foretages en revision af kommuneplanens bestemmelser for særlige emner eller områder i kommunen.
- En beslutning om, hvilke dele af kommuneplanen der genvedtages for en ny 4-årsperiode. Det beskriver vi i næste afsnit.
- Oplysninger om den planlægning der er gennemført efter den seneste revision af kommuneplanen. I plan- og udviklingsstrategiens sidste afsnit har vi udarbejdet denne redegørelse.

Revision af kommuneplanen

På baggrund af arbejdet med plan- og udviklingsstrategien er vores beslutning, at realiseringen af strategien vil kræve en fuld revision af kommuneplanen for Hjørring Kommune. Vi har tillige besluttet, at det vil ske med hovedfokus på tre emner:

1. Bæredygtig byudvikling
2. Fremtidens byer
3. Fremtidens detailhandel

Bæredygtig byudvikling, som styrker en grøn adfærd

Den fysiske planlægning spiller en stor rolle for CO₂-udslippet i Danmark. Den er med til at bestemme, hvor og hvordan vi bor, og hvordan vi transporter os. For at kunne realisere vores strategiske retning for bæredygtig byudvikling i Hjørring Kommune er det vigtigt, at kommuneplanen kommer til at arbejde aktivt hermed. Vi vil arbejde særligt med to tilgange:

- Ved at bruge den eksisterende by og begrænse arealudlæg og i højere grad omdanne og fortætte eksisterende byområder kan klimaafttrykket reduceres.
- Ved at sammentænke vej- og stiplanlægning og byplanlægning og lokalisere byfunktioner såsom detailhandel, boliger, kollektive trafikknudepunkter, skole/dagtilbud og andre kommunale kernevelfærdstilbud samt fritids- og idrætsfaciliteter tæt på hinanden understøttes en grøn mobilitet.

Der vil derfor blive arbejdet strategisk med, hvordan der kan bygges tættere og højere på de steder, som er egnet til det, og hvordan områder forbindes med stiforbindelser. Der kan indarbejdes en "fortætningsstrategi" i kommuneplanen med konkrete retningslinjer, forudsætninger og kriterier for fortætning med henblik på at skabe tætte, klimavenlige byområder med kvalitet i byliv og bebyggelse. Hvor det ikke er muligt at indpasse og fortætte i den eksisterende by, skal der fortsat være de nødvendige arealudlæg til bolig- og erhvervsformål.

Vi vil arbejde strategisk med omdannelse af byerne. Det kan ske i omdannelsesprocesser, hvor der bliver givet mulighed for en bredere eller en helt anden anvendelse af eksisterende arealer i byområder, eller det kan være en højere grad af udnyttelse og bevaring af eksisterende bygninger. Der kan ske omdannelse af tidligere institutioner eller erhvervsbygninger til andre byformål indenfor de eksisterende bygningsrammer.

Fremtidens byer: Opdatering af helhedsplaner for Hjørring og områdebyerne Hirtshals, Sindal, Vrå, Tårs og Løkken

Vi har i dag helhedsplaner for vores områdebyer. Planerne består af tre dele:

- "Byen i dag", som består af en analyse, hvor bl.a. byens fysiske struktur, mødesteder samt de blå og de grønne strukturer beskrives.
- "Byen i gang", som er en gennemgang af aktuelle projekter, der har betydning for byens udvikling.
- "Byen i fremtiden", som beskriver principper for byens udvikling, hvor der er fokus på at udnytte byens potentialer.

Helhedsplanerne danner udgangspunkt for den efterfølgende fysiske planlægning af byernes udvikling og udgør administrationsgrundlaget for behandling af ansøgninger om nye bolig- eller erhvervsgrunde eller nye butikker.

Helhedsplanerne skal dermed understøtte vores strategiske retning med Hjørring som en hel kommune med en stærk hovedby og lokal variation i områdebyerne. Helhedsplanerne skal understøtte bosættningen og det gode hverdagsliv for kommunens borgere, herunder Hjørring som attraktiv uddannelsesby. Helhedsplanerne skal medvirke til, at virksomhederne har de fysiske rammer, som er nødvendige for fremtidens erhvervsliv.

Helhedsplanerne for de seks byer er udarbejdet i forbindelse med Kommuneplan 2016 på baggrund af en omfattende borgerinddragelse og analyse af byerne. Helhedsplanerne har fået en mindre opdatering i forbindelse med Kommuneplan 2021, men hvis de fortsat skal være udgangspunktet for den efterfølgende fysiske planlægning af byernes udvikling, vurderer vi, at der er behov for en grundig opdatering.

Fremtidens detailhandel: Fornyelse og fastlæggelse af tidssvarende strategi for detailhandelsstrukturen

Planloven fastsætter bestemmelser for kommunernes detailhandelsplanlægning. Formålet er:

- at fremme et varieret butiksudbud i mindre og mellemstore byer og i de større byers bydele.
- at butikker placeres med god tilgængelighed for alle trafikarter, og at transportafstande ved indkøb begrænses for at fremme en samfundsmæssigt bæredygtig detailhandelsstruktur.
- at skabe gode rammer for velfungerende markeder med en effektiv butiksstruktur.

Vi er opmærksomme på, at butikker er vigtige forudsætninger for at skabe det hverdagsliv, der gør vores byer attraktive. Derfor spiller det en væsentlig rolle, hvordan byerne indrettes: Om butikkerne ligger samlet eller spredt, og om der er mødesteder til vores fællesskaber og aktiviteter. Detailhandelsstrukturen er samtidig administrationsgrundlaget for behandling af nye ansøgninger om nye butikker.

Vi oplever, at butikkernes ønsker til placering har ændret sig, og der ønskes placering andre steder end i de udpegede områder – og gerne ved større indfaldsveje. Samtidig har handelsmønstrene ændret sig gennem de senere år med øget e-handel, hvilket blev forstærket under corona-krisen. Det har haft stor betydning for bymidterne og bylivet, der lider under forandringerne.

Detailhandelsplanlægningen er på grund af udviklingen i en vis udstrækning forældet i flere af byerne. Derfor vil vi arbejde strategisk med, hvordan man både kan sikre bylivet og understøtte fremtidens detailhandel.

Planlægning siden seneste revision af kommuneplanen

Gennemført planlægning siden sidst – Opgørelse pr. 9. august 2022

Gennemført planlægning

Lokalplan nr.	Titel	Vedtagelsesdato	Kommuneplantillæg nr.
105-L05	Etageboliger ved Sct. Knuds Park, Hjørring	22.09.2021	1
108-L06	Højene Øst - 2. Etape, Hjørring	27.10.2021	3
109-L05	Barfoedsvej 2, Hjørring - Område til erhvervsformål	10.11.2021	
707.1110-L03b	Boligområde (åben-lav) østsiden af Skolevej, Tversted	01.12.2021	
108-L07	Boligområder ved Spangkærvej 38 og 57, Hjørring	01.02.2022	
400-L08	Blandet boligområde ved Rævebakken, Vrå	01.02.2022	
202-L08	Centerområde ved Jyllandsgade og Svinget, Hirtshals	16.02.2022	5
103-L02	Boligområde ved Halvorsmindevej, Hjørring	15.03.2022	
900-L20	Erhvervsområde ved Sdr. Vråvej, Vrå (Vrå Mørtelværk)	30.03.2022	4
107-L08	Dagligvarebutik ved Skagensvej 100, Hjørring	30.03.2022	2
108-L08	Boligområde ved Vester Thirupvej, Hjørring	10.05.2022	
	Temaplan for vindmølle- og solenergiplanlægning i Hjørring Kommune	25.05.2022	6
400.7170-L02b	Idræts-, kultur- og uddannelsesområde, Stadionvej, Vrå (tillægslokalplan)	07.06.2022	10
900-L21	Sommerhusområde ved Lønstrupvej, Nr. Rubjerg	07.06.2022	
101-L17	Vendsyssel Historiske Museum, Museumsgade, Hjørring - udvidelse af anvendelsesmuligheder	07.06.2022	
102-L06	Højhus ved bycenteret på Bispetorv 4, Hjørring	22.06.2022	7
109-L06	Udvalgsvarebutikker, Frederikshavnsvej ved Hedevold, Hjørring	22.06.2022	

Igangværende planlægning

Lokalplan nr.	Titel	Status	Kommuneplantillæg nr.
105-L06	Boligområde ved Løkkensvej og Høngårds Ager, Hjørring	Forslag	
110-L09	Bydelscenter ved Ringvejen og A F Heidemanns Vej, Hjørring	Forslag	8
913-L03	Omdannelse af Lyngby Mølle Feriecenter til 50 sommerhuslejligheder	Forslag	9
101-L11	Bevarende lokalplan for Brinck Seidelins Gade og Amtmandstøften, Hjørring	Forslag	11
101-L18	Etageboliger ved Kløvermarksvej, Hjørring	Forslag	12
906-L05	Friplejehjem i Tornby	Under udarbejdelse	13
900-L23	Biogasanlæg ved Gårestrupvej (GrønGas Hjørring)	Under udarbejdelse	15
700-L04	Sommerhusområde ved Vesterklit, Tversted	Under udarbejdelse	
700-L03	Sommerhusområde ved Skiveren	Under udarbejdelse	
201-L04	Vesthavnen, Hirtshals	Under udarbejdelse	Uafklaret
900-L19	Erhvervsområde ved Rugerivej/Galgebakkevej, Vrå	Under udarbejdelse	Uafklaret
111-L01	Erhvervsområde nord for Sæbyvej, Hjørring	Under udarbejdelse	
	Temaplan for sommerhusområder	Under udarbejdelse	16
902-L02	Boligområde ved Kringelhøjvej, Horne	Under udarbejdelse	
XXX-LXX	Udvidelse af Hirtshals Havn	Under udarbejdelse	XX
XXX-LXX	Boligområde ved Kompasset, Lønstrup	Under udarbejdelse	
XXX-LXX	Udvidelse af Sindal Biogas	Under udarbejdelse	XX

Høringsproces

Forslag til Plan- og udviklingsstrategi – Horisont & Handlekraft 2022 har været fremlagt til offentlig debat fra 05. September 2022 til 30. oktober 2022.

Der har i perioden været gennemført en række tiltag for at fremme den offentlige debat om strategien. Høringen er blevet annonceret på kommunens hjemmeside, lokale medier og på de sociale medier. Der blev afholdt et offentligt hybrid-event, der foregik samtidig i Vendsyssel Teater og blev streamet via Youtube og Hjørring Lokal TV.

Forud for høringsfasen er en række borgere blevet interviewet telefonisk. Der har været afholdt 'politikere pop-ups' i Hjørring, Hirtshals, Sindal, Tårs og Vrå med dialoger mellem borgere, erhvervs- og foreningslivet omkring udviklingen af Hjørring Kommune. Tillige blev der foretaget en række vox-pop interviews med deltagerne samt fokusgrupper med erhvervslivet.

Ved høringsfristens udløb var der indkommet 6 høringsvar. Behandlingen af høringsvarene har givet anledning til justeringer i Plan- og Udviklingsstrategi – Horisont & Handlekraft 2022 vedrørende:

- Erhverv
- Turisme

Plan- og Udviklingsstrategi – Horisont & Handlekraft 2022 er endeligt vedtaget i Hjørring Byråd den 14. december 2022.

Du kan få mere information om Plan- og Udviklingsstrategi – Horisont & Handlekraft 2022 ved at kontakte Team Plan;

Hjørring Kommune: 7233 3333